





GESTÃO 2018-2022

Relatório de Gestão









Conselho de **Administração**

Membros efetivos

Nédson Antônio Campos (Presidente) Eveline Teixeira Caixeta (Membro Externo) Giovana Figueiredo Rossi João Luiz Lani Israel Teoldo da Costa Maria Catarina Megumi Kasuya (Membro representante do Conselho Técnico de Pesquisa da UFV) Roberto Max Protil

Membros Suplentes

Daniel Camilo de Oliveira Duarte Pablo Murta Baião Albino Silvane Guimarães Silva Gomes Tereza Angélica Bartolomeu Guilherme Nacif de Faria

Conselho Fiscal

Membros Efetivos

Wender Fraga Miranda (Presidente) Layon Carlos Cézar Gabriel Teixeira Frvilha

Membro Suplente

Leandro Rivelli Teixeira Noqueira

Diretoria Executiva

Diretor - Presidente Rodrigo Gava

Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação

Olinto Liparini Pereira

Superintendente Executivo

Milton Miler Viana Lourenço



Conteúdo

Aristides Dias Fialho

Gerente Geral do Laticínio Escola

José Cruz Reis Neto

Gerente Geral da Unidade de Projetos

Renata Bressan

Gerente Geral do Supermercado Escola

Luciano Duque Ladeira

Gerente Contábil

Produção

Jéssica Morgenia

Marketing de Relacionamento | Inovação e Pessoas

Agradecemos a contribuição de todos os colaboradores envolvidos na construção deste Relatório.





Diretor-Presidente Prof^o Rodrigo Gava No Relatório de Gestão do ano passado nossas palavras iniciais recuperavam a memória sobre o inimaginável cenário que viveríamos em 2020. Sem prevê-la e, portanto, considerá-la em nosso planejamento, idealizado ainda em 2019, manter a Funarbe após aquele 11 de março, quando a Organização Mundial da Saúde caracteriza a Covid19 como uma pandemia, foi um desafio diário. Mas se muitos foram os desafios, também foram os aprendizados acumulados, afinal, lidar com incertezas é o que nos capacita a enfrentá-las. E foi assim que vivenciamos o ano de 2021.

> Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação Prof^o Olinto Limparini

A Funarbe em 2021 passou por um intenso trabalho de redescobrir suas competências, de realinhar suas missões e propósitos a partir de uma referência geral de fundação de apoio. As três Unidades incrementam uma mútua e coordenada influência para a oferta de seu apoio fundacional à UFV. Neste rumo, reforçou suas qualidades.

Obstinados em oferecer a melhor interveniência como prestadora de serviços voltadas à execução de projetos das mais distintas e importantes Instituições Científicas e Tecnológicas do país, vimos ampliar nossa capacidade de apoio à UFV, para qual a estrutura do Laticínio Escola e do Supermercado Escola se mostraram cruciais, oferecendo espaços para apoiar atividades de ensino, pesquisa, extensão e inovação a essa universidade.

Foi em 2021 que executamos o projeto de reformar o Supermercado Escola, que contemplou a possibilidade de acompanhamento das atividades de produção dos produtos Delícia da Casa, que já representam guase 10% do faturamento total do supermercado, assim como a construção de uma sala para aulas práticas, para pesquisa de novos produtos e práticas extensionistas.





A reforma também permitiu gerar um espaço mais adequado à experiência de compra pelos clientes, com melhor disposição e variedade de produtos, seções, a nova rotisseria, enfim, mais coerência para um espaço de referência enquanto Escola no ramo em que atua. Para além do espaço, já estar preparada para as vendas online desde antes da pandemia possibilitou chegamos ao fim de 2021 com um aumento de mais de 300% no faturamento deste tipo de canal, se considerarmos o ano prévio à pandemia, 2019.

Foi neste mesmo ano que comemoramos os 50 anos do Laticínio, onde também tivemos importantes investimentos. Dois novos tipos de queijos foram desenvolvidos, o Minas Padrão e o Meia Cura, assim como o logurte de Abacaxi com Coco. Junto aos demais produtos, o Laticínio fecha 2021 com um crescimento em caixa de cerca de 26% acima da inflação do ano, com superação de valores históricos em faturamento e superávit. Ademais, são iniciados novos projetos, voltados para a reestruturação do Sistema de Vapor, do Sistema de Frio e da Linha de Envase do Doce de Leite. Após um ano de muito trabalho e readequações, ficará para 2022 o fechamento de um longo ciclo voltado para a certificação FSSC 22.000, levando o Laticínio a contar com elevado padrão de segurança na

produção de alimentos, com reconhecimento internacional. Fechamos 2021 condecorados com o reconhecimento do doce de leite Viçosa como de Relevante Interesse cultural de Minas Gerais. concedido pela Assembleia Legislativa de Minas Gerais e pela Comissão de Constituição e Justiça, Comissão de Cultura, Comissão de Redação e. por fim, o Governo do Estado de Minas Gerais sancionou a lei.

Enfim, foi um daqueles anos que justifica e recompensa o trabalho, dada a vigorosa recuperação que acabou nos levando a recuperar os baixos resultados dos 3 anos anteriores na capitação de projetos e recursos. Nos aproximamos de um aumento de 300% na captação de projetos se compararmos com os números de 2020, mesmo com a dinâmica de trabalho em regime remoto e, posteriormente, híbrido. Nos adaptamos a esse novo contexto e chegamos a 18 instituições apoiadas com captação média por projeto acima dos 230 mil reais. A equipe da Unidade de Projetos acabou o ano tendo processado aproximadamente de 24 mil pedidos em nosso sistema, mais de 60% de crescimento em relação a 2020, sem olvidar que dentre estes estavam 274 complexos processos de importação, 23% a mais que este mesmo ano. Eventos foram promovidos remotamente, buscando manter a proximidade necessária aos problemas do cotidiano dos pesquisadores. Neste sentido ainda vale sinalizar pela retomada de fôlego do Financiar, plataforma pioneira no cenário nacional, desenvolvida para promover a conexão entre pesquisadores, gestores de projetos e os agentes financiadores, quando acabamos gerando mais de 40 mil oportunidades de pesquisa.

Foram resultados sobre os quais não há como conter nossa satisfação, mas que só foram possíveis pelo estreito relacionamento que as três unidades mantêm com o auxílio do Centro de Serviços Compartilhados, pilar central a viabilizar as Unidades a alcançarem seus objetivos estratégicos.

Inseridos na cultura e orientação estratégica da fundação de apoio, o CSC assegura a acuidade contábil financeira de nossas prestações de contas ao Ministério Público, a geração de dados e segurança jurídica para nossas projeções e decisões, a manutenção do pleno funcionamento de todos os sistemas informatizados que empregamos nas unidades e a capacidade de nos mantermos atentos aos nossos colaboradores.





Somos uma, mas somos quatro. Em síntese, #SomosFunarbe, orientados por valores ambientais, sociais e de governança, afirmada pela também finalizada Política de Integridade e pela Política de Sustentabilidade. E assim seguiremos, acreditando em todos que se dedicam a esta fundação, investindo em treinamento e liderança e continuamente primando por abordagens ágeis de planejamento e gestão, tão necessárias ao complexo ambiente de ensino, pesquisa, extensão e inovação de nossas apoiadas.

O Relatório é amplo e detalhado, esperamos que àqueles que o lerem tenham a percepção do trabalho de todos que diariamente contribuem para manter a Funarbe como aquela que aspira ser a melhor fundação de apoio que for possível ser.

Obrigado a todos os colaboradores e aos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal. Obrigado também a todos pesquisadores e à administração da UFV, esperamos estar alinhados a seus planos e conquistas profissionais.





A Fundação Arthur Bernardes

Instituída em 1979. somos uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos e com personalidade jurídica própria formada por três unidades de negócio – Unidade de Projetos, Laticínio Escola e Supermercado Escola.

Em conjunto, trabalhamos para oferecer suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão da Universidade Federal de Viçosa (UFV).

A missão da Fundação Arthur Bernardes (Funarbe) é **possibilitar que nossos** clientes e parceiros possam se dedicar ao desenvolvimento de projetos que contribuam para o avanço da ciência, tecnologia e inovação do nosso país. E fazemos isso há mais de 40 anos.

Para tanto, oferecemos soluções em gestão de projetos, viabilizando contratações, compras, importações, pagamentos, prestações de contas e todas as demandas administrativas e financeiras dos projetos para que o pesquisador, o professor e o cientista foquem em suas atribuições.

A competência adquirida na prestação de serviços à UFV permitiu a expansão de nosso relacionamento com outras instituições. Atualmente, somos autorizada a também exercer o papel de fundação de apoio de outras renomadas instituições de nosso país: Embrapa, Epamig, Observatório Nacional. Instituto Federal de São Paulo. Instituto Federal de Minas Gerais, Instituto Federal Sudeste de Minas Gerais, Instituto Federal de Rondônia, Universidade do Estado de Minas Gerais, Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha

e Mucuri. Universidade Estadual do Norte Fluminense Darcy Ribeiro, Universidade do Estado do Rio de Janeiro, Universidade Federal de Roraima, Universidade Federal do Tocantins, Fundação Ezequiel Dias, Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia, Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira.

Como fundação de apoio, somos credenciada pelo Ministério da Educação (MEC) e Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovações (MCTI), conforme Portaria Conjunta 156, de 07 de outubro de 2021.

Visão:

Ser a Fundação de excelência para seus clientes e parceiros e referência escola nos negócios em que atua





Nossas Unidades e suas missões

Unidade de Projetos

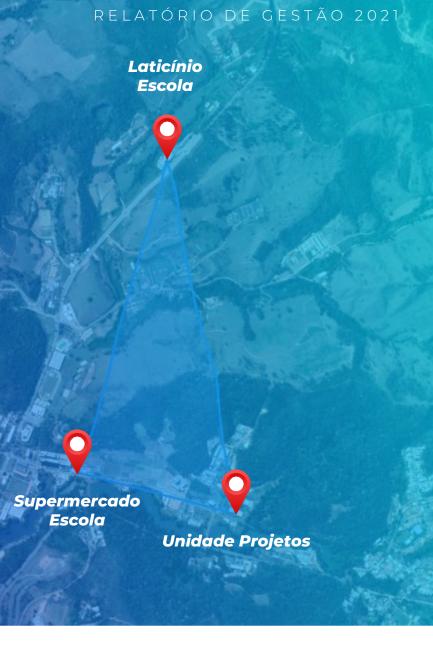
Supermercado Escola

Laticínio Escola

Possibilitar que nossos clientes e parceiros possam se dedicar ao desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico.

Atender as necessidades e expectativas dos clientes, buscando alto padrão de qualidade dos produtos e serviços, apoiando as comunidades científica e acadêmica.

Oferecer aos clientes produtos de alta qualidade, apoiando o desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico.





Em 09 de agosto de 2021, ocorreu de forma remota, a eleição dos novos Conselheiros Suplentes de Administração e Fiscal da Fundação.

A posse foi presidida pelo presidente do Conselho de Administração, Nédson Antônio Campos e pelo presidente do Conselho Fiscal, Wender Miranda.

Os Conselhos de Administração e Fiscal são os órgãos deliberativos superiores que visam estabelecer os objetivos e diretrizes gerais da Fundação e verificar a regularidade de sua gestão econômico-financeira, respectivamente.



Membros Eleitos dos Conselhos



Prof^o Guilherme Nacif de Faria

Docente do Departamento de Direito da UEV



Prof° Leandro Rivelli Teixeira Noqueira

Docente do Departamento de Administração e Contabilidade da UFV



A fim de integrar os conselheiros de forma eficiente a toda a gestão administrativafinanceira da Fundação, incluindo todas as três Unidades de Negócio, foi realizado um Ciclo de Integração para os novos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal.

Com visitas nas Unidades e apresentações das perspectivas estratégicas dos negócios, os Conselheiros puderam estar próximos aos Gerentes e demais colaboradores da Fundação, adquirindo todas as informações necessárias para que os novos membros possam contribuir com o desenvolvimento da Funarbe.









32 estagiários 312 colaboradores 38 admissões





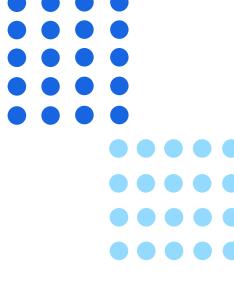












Novos Crachás

Em 2021, visando proporcionar uma cultura ainda mais viva em nossa Fundação, atualizamos o design do crachá de nossos colaboradores.

Com cores, formas e a foto de cada um deles, buscamos fomentar uma conexão ainda mais forte entre a Fundação e seus colaboradores.

Quem Somos | Transformação de Impacto | Inovação | Unidade de Projetos | Supermercado | Laticínio | CSC

Nossas ações visam impulsionar transformações positivas na socia

TRANSDE MEAGIG

transformações positivas na sociedade, possibilitando o seu desenvolvimento e crescimento sustentável

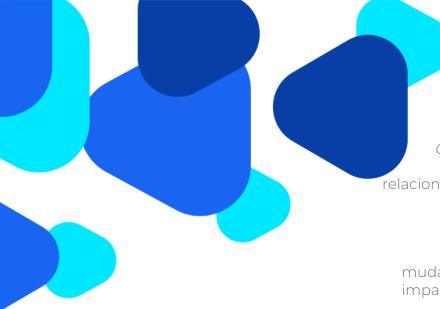












Fomentamos iniciativas em Enviroment Social Governance (ESG) orientadas à prosperidade com sustentabilidade, capazes de transformar o relacionamento e impacto da Funarbe com a sociedade e meio ambiente.

Práticas ESG orientam as organizações a construir confiança, aumentar a consciência e encorajar a mudança social. Os efeitos dessa agenda são múltiplos: impactam a força de trabalho, melhoram a imagem da marca, fomentam a inovação, geram crescimento econômico, estabelecem parcerias estratégicas e impactam positivamente a sociedade.

A Fundação Arthur Bernardes (Funarbe) acredita que, com a participação de seus colaboradores e de sua infraestrutura, pode contribuir para a conscientização da importância do uso racional dos recursos naturais, o respeito ao meio ambiente, à sociedade e ao desenvolvimento sustentável do país.

Nosso compromisso é cumprir com responsabilidade socioambiental e desenvolvimento sustentável. estabelecendo diretrizes nas atividades e nas relações com os públicos, norteando práticas que alcancem o equilíbrio econômico, social e ambiental.

AMBIENTAL

Contribuir com a redução dos problemas ambientais, de modo que possamos prevenir a poluição da fonte, onde e quando possível, estando de acordo com os regulamentos das agências ambientais. Conservar os recursos naturais na prática de reciclagem, incentivando a educação da sociedade por meio de projetos em parceria com instituições públicas e privadas, como a UFV.

SOCIAL

Respeitar e apoiar os direitos humanos, assegurando a não discriminação e a valorização da diversidade. Garantir relações saudáveis de trabalho, proporcionando um ambiente seguro e de qualidade de vida aos colaboradores. Apoiar projetos que visem a melhoria de qualidade de vida socioeconômica das pessoas e a valorização da cultura local.

GOVERNANÇA

Definir e aplicar boas práticas de Governança Corporativa, buscando a melhoria contínua e sustentável em processos. Estar em conformidade com as leis, possibilitando o alinhamento de condutas e procedimentos, considerando os princípios éticos e morais.



Em dezembro de 2012 a Funarbe lançou o **Prêmio** Funarbe de Reconhecimento em Pesquisa, com o objetivo de premiar pesquisadores que contribuem de forma expressiva para o desenvolvimento acadêmico-científico da Universidade Federal de Viçosa (UFV).

O objetivo é destacar este pesquisador como referência profissional na comunidade acadêmica, ressaltando a sua importância e comprometimento na captação de recursos e produção científica de alto padrão na Universidade Federal de Viçosa.

Entrega do Prêmio Funarbe de Pesquisa



Na Edição de 2020, o pesquisador homenageado e premiado foi o Profo Sebastião de Campos Valadares Filho do Departamento de Zootecnia da Universidade Federal de Viçosa (UFV).

A cerimônia presencial de entrega do prêmio e da placa alusiva, que ficará permanentemente fixada na entrada da Funarbe, ocorreu em 08 de julho de 2021.





O Programa de Integridade da Funarbe foi desenvolvido em observância ao arcabouco regulatório direcionado ao fortalecimento da ética, dos controles internos, da governança corporativa e ao combate à fraude e à corrupção. A Fundação vem desenvolvendo ações contínuas para o cumprimento das leis, normas, padrões e regulamentos para as atividades.

Mobilizando-se desde 2020, foi em 2021, que a Funarbe passou a receber uma consultoria especializada para apoiar no projeto de implantação da Política de Integridade.

Divididos em dois comitês, Compliance e LGPD, os colaboradores estiveram envolvidos diariamente em projetos visando a aplicação e/ou adaptação de todas as políticas da Fundação.

dados por empresa externa.

Em outubro, o Cômite do Compliance deu inicio a estruturação e planejamento da "Compliance Week", uma semana de treinamentos que aconteceria no ano de 2022 com todos os colaboradores da Fundação.

Implantação da Política de Integridade



Data Protection Officer (DPO)*

O DPO possui a função de atuar como canal de comunicação entre a instituição, os titulares dos dados e a Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD)

















De treinamentos



Reais destinados ao programa de Treinamentos da Fundação



Para que a Funarbe promova o desenvolvimento de pessoas fazemos anualmente o Programa de Desenvolvimento de Líderes que tem como objetivo capacitar os colaboradores na posição de lideranças de equipes.

Com esse programa os líderes têm informações e ferramentas precisas para uma gestão de pessoas efetiva e condizente com as melhores práticas do mercado.

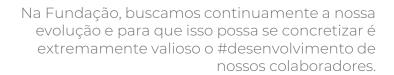
Na edição de 2021, foram diversos encontros voltados para o comportamento, onde foram abordados temas como autoconhecimento, mudança de mindset, feedbacks e feedforward.

A Funarbe acredita que uma liderança bem desenvolvida é essencial para entregar melhores resultados e elevar a performance da empresa!

Desenvolvimento de líderes







Em 2021, demos início ao nosso Café com a Liderança, um espaço para troca de conhecimentos e de ideias propiciando aprendizados e melhorias continuas nas performances dos líderes de nossas três Unidades.

Em novembro e dezembro, nossos líderes Raquel Rodrigues, Welton Cardoso e Eliane Vale compartilharam seus conhecimentos visando potencializar nossos comportamentos e relacionamentos entre líderes e liderados.

VULNERABILIDADE

AUTORESPONSABILIDADE





DEFU **OLHOTU** NORO



que oferece bolsas de estudo para Graduação e Pós-Graduação aos colaboradores das três Unidades e



"Já faz 11 anos, que com muito amor e carinho, sou funcionária do Supermercado Escola. Comecei a trabalhar no Setor de Limpeza e tive a oportunidade de também estar na equipe da Frente de Loja, trabalhando como embaladora e operadora de

Fui chamada pela minha supervisora a compor novamente a equipe da Limpeza e aqui estou!

Durante as minhas avaliações de desempenho, fui impulsionada a estudar e realizar meus sonhos pelos meus supervisores.

Hoje sou muito grata a Funarbe por tudo. A empresa me ajuda com o Auxílio Educação, contribuindo para a construção de uma nova história, me formando como pessoa e profissional, abrindo horizontes e me incentivando a continuar na busca incessante pela transformação."

Luciene Aparecida

Graduanda em Serviço Social









Os Programas de Saúde e Qualidade de Vida no trabalho, realizados em parceria com profissionais terceirizados contratados, proporcionaram uma redução significativa dos afastamentos no trabalho e das queixas por lesões ocasionadas por esforços repetitivos.

A ginástica laboral é uma série de exercícios físicos realizados no ambiente de trabalho, no horário de expediente, com o objetivo de melhorar a saúde e evitar lesões dos funcionários por esforço repetitivo e algumas doenças ocupacionais. No cenário de pandemia, a prática continuou de forma híbrida (remota e presencial), com o objetivo de proporcionar o bem-estar físico e mental dos colaboradores.

Além desse, também promovemos a Vacinação Interna contra a Gripe e demais campanhas que visem o bem estar e saúde dos colaboradores.



1980 de Ginástica Laboral

266 Contra Gripe aplicadas



Eleição e Treinamento MovaCIPA

Comissão Supermercado Escola

Presidente: Marilandes Santos Vice-Presidente: Davi Vilela Suplente: Gleisson Romano Secretária: Ivanilda Lopes

A Cipa, Comissão Interna de Prevenção de Acidentes, é uma Comissão formada por colaboradores responsáveis por identificar os riscos do meio ambiente do trabalho e elaborar ações para prevenção destes. Essa Comissão é obrigatória, segundo a Legislação, à empresas com mais de 20 colaboradores.

Em janeiro de 2021, foi eleita a Comissão da Unidade Varejista, enquanto a da Unidade Industrial foi eleita no mês de junho. Ambas comissões, com gestão de um ano, passaram por precisos treinamentos acerca de suas responsabilidades como membros da CIPA.



Presidente: Aline Braga Vice-Presidente: Janaína

Valente

Suplentes: Geraldo Almeida, Williston de Castro, Edgerson Martins, Raquel Lopes, Michele Bonim e Ronei Campos.

Entre os dias 25 e 29 de outubro, aconteceu a SIPAT 2021 – Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho. O evento anual é promovido pelos integrantes das Comissões Internas de Prevenção de Acidentes de Trabalho (CIPA), formadas pelos colaboradores das Unidades de Negócio Varejista e aconteceu somente na Unidade do Supermercado Escola, em decorrência das restrições estabelecidas

A semana voltada para conscientizar sobre as ações de segurança necessárias no ambiente de trabalho e demais assuntos da atualidade, aconteceu de forma remota pelo segundo ano consecutivo em virtude das medidas de prevenção ao Covid-19. Com a ajuda de parceiros, foram disponibilizados diversos materiais em vídeo para conscientização a respeito das temáticas abordadas.













Saúde Mental | Colaborador Geraldo Almeida



Café Dia das Especial Mulheres

Em datas comemorativas, como o Dia das Mulheres, a Funarbe promove momentos especiais, como um delicioso Café da Tarde a todas as nossas colaboradoras que continuavam no trabalho presencial.

O café aconteceu em nossas Três Unidades de Negócio e nele, foi realizado a entrega de uma Squeeze Comemorativa "Mulheres Funarbe".









Dia das Maes

Mães são figuras importantíssimas em nossas famílias e isso não seria diferente em nossa Fundação.

Em 2021, celebramos a presença, o amor e o compromisso de educar de nossas mães com um rico Livro de Receitas colaborativo.

O livro contém receitas de nossas colaboradoras mamães e também de suas famílias. Foram coletadas 17 receitas para esse especial.

Na data, também presenteamos nossas colaboradores com um Kit de Brigadeiros para adoçar suas tardes.



Dia dos Pais

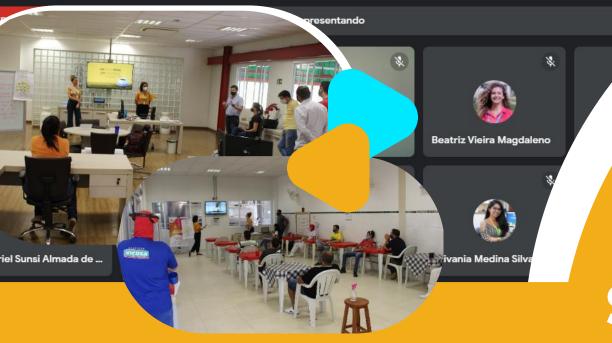
Assim como no Dia das Mães, nossas figuras paternas são essenciais para nossa criação e desenvolvimento como cidadãos. Por isso, não poderíamos deixar de parabenizar nossos colaboradores papais.

Foi também entregue um Kit de Brigadeiros para que suas tardes pudessem estar ainda mais doces!











Setembro Amarelo

Com palestras, cafés, atividades práticas, Yoga, entre outras ações, refletimos a seguinte frase:



Quem Somos | Transformação de Impacto | Inovação | Unidade de Projetos | Supermercado | Laticínio | CSC



"Eu não preciso aprender na dor para saber que o amor também cura. E o amor cura e ele também educa. E eu acredito nessa educação."

Acesso o vídeo pelo **OR-Code ou** clicando aqui:





Dia das Crianças

Em comemoração ao Dia das Crianças, visitamos uma de nossas instituições apoiadas: a Associação Carla Rosa | Pérolas Negras, e produzimos um conteúdo educativo para divulgação externa a nossos clientes e parceiros.

Em um bate-papo extremamente valioso, a mestre em Educação, especialista em periferias urbanas e fundadora do Projeto Pérolas Negras, Raíssa Rosa, reforçou a importância do desenvolvimento infantil e do amor como base para a educação de nossa sociedade. Ao investirmos na criança, falarmos que ela pode conquistar o mundo e mostramos para ela como, potencializamos o melhor que existe nela.



Outubro Rosa Novembro Azul

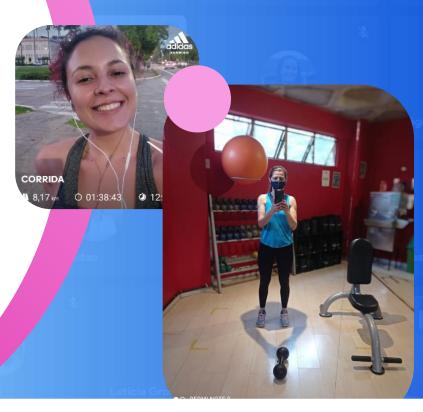
Em 2021, para que pudéssemos refletir a respeito da saúde de nossos colaboradores, promovemos um encontro com o Médico da Família, Drº Ricardo Amorim de Moura (CRM 55243), de nosso parceiro Plamuv, para bater um papo com os nossos colaboradores.

Momentos como esse são extremamente proveitosos para construirmos um ambiente seguro e confortável para discussão de assuntos de tamanha relevância social.



Ao longo da conversa, levantamos informações a respeito dos Cânceres de Mama e Colo do Útero, assim como, o Câncer de Próstata.

Também incentivamos nossos colaboradores a prática de atividade física, visando o cuidado com a saúde física e mental.





Árvore dos Desejos

Anualmente, em nossa Campanha de Natal, realizamos a arrecadação de doações de brinquedos para instituições educacionais de Viçosa/MG.

> A coleta dos brinquedos é realizada em nossa Unidade do Supermercado Escola e posteriormente, redirecionada às creches participantes.



Crianças presenteadas

Alimentos Não Perecíveis Arrecadados

A campanha contou massivamente com o apoio de clientes e colaboradores que com carinho e amor à causa contribuíram de forma significativa,





Ponto Estratégico para

Unidade Varejista, o Supermercado Escola tornase um ponto estratégico para coleta de doações de alimentos e/ou demais produtos que visem ajudar famílias em situação de vulnerabilidade de organizadores de projetos sociais.

Campanhas apoiadas em 2021

- promovida pelo Projeto de Extensão Contamina e pela Empresa Júnior Tetu, ambos da UFV.
- Arrecadação de Alimentos Não Perecíveis para Campanhas Contra a Fome promovidas pela Prefeitura Municipal de Viçosa;



Pacotes de absorventes

Itens de higiene básica arrecados

contribuiu para que fosse arrecadado 1178 pacotes *de absorventes e 548 itens de higiene básica* no









Organi Olo zações Civis

RELATÓRIO DE GESTÃO 00000

Dentre nossas ações em Sustentabilidade Social, lucrativos, que pretendem receber doações da Fundação ao longo do ano.



em 2021

Associação Carla Rosa

CIACA

Associação Com. Padre Geraldo de Paiva

Creche São Sebastião

Centro Educacional Infantil Pingo de Luz

Lar dos Velhinhos



reais em produtos doados às instituições



0000

de bens. materiais

utilizados pela Fundação.



em 2021

Associação Carla Rosa

APAE Rural

Departamento de Engenharia Civil

Departamento de Engenharia Florestal

Hospital São João Batista







Dentre nossas ações em Sustentabilidade Social e visando o desenvolvimento acadêmico de atividades por parte de instituições e estudantes, realizamos constantemente o suporte direto à eventos de cunho acadêmico e social.

VI Semana Acadêmica de Integração de Eng. De Alimentos

> XVI Semana Acadêmica de Ena. Civil

Aniversário de 15 anos do Campus Rio Paranaíba UFV

VI Simpósio Mineiro de Ciência do Solo

V Simpósio de Microbiologia e Biotecnologia

III Simpósio de Fitotecnia

Il Congresso Acadêmico de Carreira Médica da UFV

Inovação no Setor Bioenergético Pós Pandemia – UFV DTA



reais em produtos e/ou serviços concedidos em patrocínios

O Edital de Concessão foi revisado, assim uma otimização a fim de melhorarmos e



Somos escolarade de verdade

Apoiar o desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico faz parte da nossa essência, impulsionamos transformações positivas por meio de milhares de estudantes, professores, pesquisadores, colaboradores, cientistas e sociedade. Com atendimento, suporte personalizado, estrutura única e pioneira no país, a Fundação Arthur Arthur Bernardes, por meio de suas Unidades de Negócios (Unidade de Projetos, Supermercado Escola e Laticínio Escola), permite que a ciência e o desenvolvimento do país aconteça expandindo horizontes e formando além de profissionais brilhantes, pessoas que terão um olhar sensível para a sociedade.



Acesse nosso site e conheça nossas ações de impulsionamento do ensino, da pesquisa e da extensão:







Programa Acelera



Estagiários em nossas três Unidades e CSC em 2021

O Programa Acelera é uma iniciativa para desenvolvimento dos estagiários para além de suas atuações diárias relacionadas a suas áreas acadêmicas. Por meio de um espirito colaborativo, nossos estagiários trocam conhecimento a respeito de diversas temáticas, possibilitando um aprendizado contínuo e coletivo. Além disso, por meio de projetos, conduzidos pelos próprios estagiários, eles atuam diretamente em ações que visam o crescimento e desenvolvimento estratégico da Fundação, em suas três Unidades de Negócio.

Em virtude da pandemia, em boa parte do ano, nossos estagiários estiveram em trabalho remoto, o que não nos impediu de realizar diversos encontros virtuais para o aprendizado e troca de conhecimento coletivo:

AGILIDADE

COMUNICAÇÃO

LIBRAS





potente, transformador e expande horizontes.



Estágios oferecidos em nossa Unidade do Supermercado Escola em 2021

nas áreas de Administração, Comunicação Social, Cooperativismo, Engenharia de Alimentos, Engenharia de Produção e Nutrição

Por meio da interação com os estagiários, conseguimos dar o suporte pratico necessário e com isso buscar o crescente desenvolvimento profissional dos estudantes que usufruem de toda a estrutura e troca de conhecimento e experiência, participando ativamente no desenvolvimento de produtos e serviços.

"Durante 1 ano e 3 meses, tive a grande honra em fazer parte do time Funarbe! Desenvolvi habilidades de criatividade, trabalho em equipe, empatia, liderança, proatividade, colaboração e tantas outras que foram essenciais para minha aprovação no Mestrado em Ciência da Nutrição na Universidade Federal de Viçosa. Para essa aprovação, o Supermercado Escola foi uma verdadeira Escola, consegui com a ajuda dos supervisores, colaboradores e Gerente desenvolver ideias e colocar na prática toda bagagem acadêmica da minha formação. Sou grata ao 'Super' por me permitir todo esse crescimento que marcou a minha trajetória. Vocês fazem parte de tudo que venho conquistando na minha carreira profissional, quando falo que fiz parte da Fundação Arthur Bernardes!"

Letícia Vieira

Mestranda em Ciência da Nutrição na UFV Estagiária do Setor de Qualidade de 2020 a 2021









"A sociedade no geral, e mais especificamente o Brasil e a região de Viçosa, precisam de grandes ações que melhorem a vida de todas e todos. Essas ações são pertinentes em diversos âmbitos mas sempre mirando um propósito: a sustentabilidade da nossa existência.

Trabalhar na FUNARBE significa *contribuir e construir um impacto*

No Compras e Importações, setor do qual eu faço parte, os estagiários se deparam com desafios diários aprimorando sua capacidade de resolver problemas, sua comunicação organizacional, aprende a construir relações com grandes e pequenas empresas, dentre outras capacidades.

> Além disso, o estagiário se depara com diversas oportunidades de aprendizado, de melhoramento das suas capacidades em um ambiente agradável e propício para a Inovação."

Gabriel Sunsi

Estagiário do Setor de Compras em 2021

FUNGRBE

Estágios oferecidos em nossa Unidade de Projetos e Centro de Serviço Compartilhado em 2021

nas áreas de Administração, Comunicação Social, Ciências Contábeis e Pedagogia

Participação em Trabalhos **Acadêmicos**

"Posso dizer que minha experiência acadêmica com o Supermercado Escola sempre foi ótima. Até hoje, desenvolvo projetos acadêmicos em conjunto com o Escola e vocês sempre se mostraram disponíveis e abertos para ajudar. Eu acredito que essa interação ajuda muito na construção profissional dos alunos. principalmente pois o Supermercado Escola traz a **visão prática** do mercado para os conhecimentos teóricos de sala.

Gostaria de agradecer ao Supermercado Escola pela parceria e principalmente a Renata Bressan por sempre se disponibilizar a ajudar."

Mateus Vidal

Graduando em Engenharia de Produção na UFV



Disciplinas e/ou Pesquisas desenvolvidas na Estrutura Acadêmica da Unidade Varejista

Administração, Ciência da Computação, Ciência e Tecnologia de Alimentos, Engenharia de Alimentos, Engenharia de Produção,



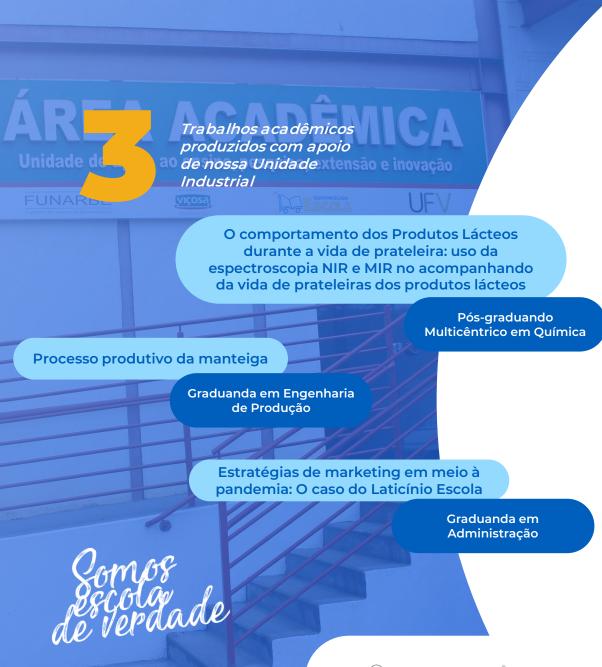


Maria Graciele Nazário Bacharela em Administração pela UFV

"Ao longo da minha graduação em Administração na UFV, me despertou interesse as ações estratégicas que impulsionam o dinamismo das empresas. Dessa forma, dediquei-me à literatura da área e desenvolvi minha pesquisa sobre esse universo. Encontrei uma *parceria* fantástica no Supermercado Escola (Funarbe), que é *referência em seu seguimento*, no qual pude acompanhar algumas ações estratégicas desenvolvidas na instituição. Alguns funcionários dispuseram do seu tempo para colaborar com a minha base de dados, compartilhando suas experiências na área de Administração Estratégica e Planejamento Estratégico. Como estudante, concluinte do bacharelado em Administração, ressalto a importância da Fundação, principalmente pela estrutura oferecida para o atendimento às pesquisas universitárias. Reforço minha estima e consideração a todos os colaboradores que me apoiaram em minhas ações de coleta de dados e desenvolvimento do meu trabalho."







Nossa Indústria também é escola!

O Laticínio Escola – Produtos Viçosa, possui importante papel no cumprimento das atividades acadêmicas da UFV, servindo como laboratório para o ensino, pesquisa, extensão e inovação, colaborando assim, com o desenvolvimento e aprendizagem do aluno. Promove oportunidades de vivenciar na prática conteúdos acadêmicos, propiciando desta forma, a aquisição de conhecimentos e atitudes relacionadas com a profissão escolhida.

Dessa forma, o Laticínio Escola se tornou uma referência no Brasil e no exterior, provando que é possível associar conhecimento e produção industrial com a aplicação correta de recursos para gerar mais receita em benefício acadêmico, além de produzir tecnologia inovadora e fomentar o desenvolvimento do mercado.

Devido ao momento de pandemia ainda vivenciado em 2021, por determinação dos decretos municipais, estaduais e federais, o Laticínio precisou suspender o apoio à algumas atividades acadêmicas, fato esse que contribuiu para a queda dos indicadores do Laticínio como Escola. Sendo assim o número de estagiários foi reduzido e as visitas continuaram suspensas.





Estágios oferecidos em nossa Unidade do Laticínio Escola em 2021

dos cursos de Engenharia Química, Engenharia

Áreas de Atuações:

- Estação de Tratamento de Efluentes ETE;
- Laboratório:
- Produção.

"O Laticínio Escola proporcionou uma maior integração entre sala de aula e ambiente de trabalho, fornecendo a possibilidade de aprender sobre diferentes áreas.

Além disso, me ensinou a lidar com mudanças e adaptações necessárias, mostrando que fora da sala de aula o processo é sempre dinâmico, necessitando assim de constante adequação e trabalho em equipe.

Foi engrandecedor e desafiador acompanhar o funcionamento da Fundação."

Samantha Oliveira

Estagiária de Engenharia Química

> produtos laticínio escola



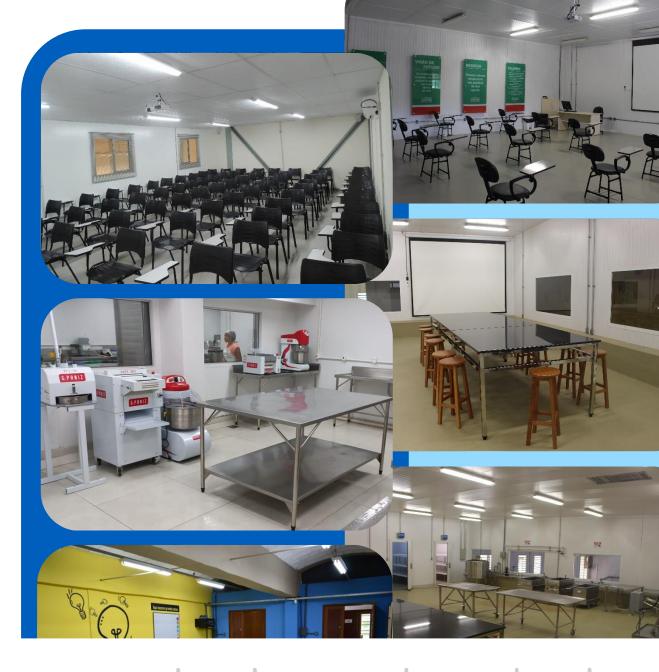
Nossa Estrutura Acadêmica

Em nossas Unidades, possuímos suporte personalizado e estrutura única, por meio de nossas Salas de Aulas Teóricas e Práticas, para que toda a comunicada acadêmica tenha um espaço equipado para ampliar sua capacidade de promoção de atividades de pesquisa, ensino e extensão.

- Laboratório de Aulas Práticas do **Laticínio Escola** utilizado pela doutoranda Maria Tereza Cratiu, orientadada pelo Prof^o Dr^o Antônio Fernandes de Carvalho
- Desenvolvimento de Pesquisa em Panificação na Sala de Aula Prática do Supermercado Escola por graduandas e pós-graduandos dos cursos de Engenharia de Alimentos (UFMT) e Ciência e Tecnologia de Alimentos (UFV);
- Pesquisa Científica operacional, realizada por um docente da Pós-Graduação em Computação (UFV). para otimização, roteamento, sequenciamento e logística de e-commerce, utilizando o Supermercado Escola como estudo de caso.



Devido às aulas em formato remoto, houve uma queda na utilização das Salas de Aulas. Ainda assim, não deixamos de fornecer suporte aos estudantes e professores, participando, inclusive, de disciplinas remotas compartilhando conhecimento a respeito de nossos negócios.







POLÍTICA APROVADA

Entendemo-nos como parte da natureza e por isso não existe desconexão entre nós e o planeta. Estamos unidos pelas nossas raízes e nos tornamos fortes quando as regamos diariamente, com olhar sensível para o presente e um futuro sustentável.

Dessa forma, foi aprovado a Política de Sustentabilidade, documento que reúne e estabelece o posicionamento da Fundação quanto às suas ações de sustentabilidade e o impacto dessas atividades perante a sociedade.

Acreditamos no propósito de transformar a sociedade e o mundo por meio de ações de impacto.







4398 de leite doados

Anualmente, no mês de Junho, realizamos a Gincana Socioambiental, um ação interna com participação de todos os nossos mais de 300 colaboradores.

Divididos em equipes, estimulamos a arrecadação de alimentos, roupas e demais itens que serão encaminhados para famílias em situação de vulnerabilidade social no município, em parceria com a Prefeitura de Viçosa.





de alimentos doados







fórum Municipal lixo e Cidadania Viçosa

Visando participar ativamente das ações de sustentabilidade ambiental do munícipio de Viçosa, a Fundação Arthur Bernardes , por meio de seu Superintedente Milton Lourenço, participa do Fórum Municipal Lixo e Cidadania Viçosa.

O objetivo do Fórum é ser um espaço de discussão e melhoria da prática da Coleta Seletiva no munícipio, realizada pelas Associações de Catadores ACAT e ACAMARE, com apoio do Projeto Interação, da Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares, e demais instituições públicas e privadas.

A Funarbe disponibilizou-se a apoiar as Associações por meio da concessão de recursos materiais e suporte para Mobilização, visando impulsionar a Coleta Seletiva.



Lixeira Inteligente

Apoiando o projeto experimental *UpCycling*, do engenheiro Agrícola e Ambiental, Igor Quintal, a nossa Unidade do Supermercado Escola tornou-se, em 2021, um local de coleta da Lixeira Inteligente de Logística Reversa no município.

Por meio da Lixeira, é possível descartar materiais recicláveis, como plásticos e metais com códigos de barras, de maneira criativa e eficiente, como o próprio conceito upcycling promove.

Todo o material coletado é encaminhado para as Associações de Catadores ACAT e ACAMARE, impulsionando a coleta seletiva e possibilitando ao cliente um descarte rápido, fácil e correto.

de materiais 40m^3 coletados para reciclagem 19m embalagens coletadas Clientes Cadastrados

*Dados referente a 2021





de mudas doadas pela UFV.





Redução Sustentável

Ressignificar o tema sustentabilidade para nós é fomentar a criação de comunidades que mobilizam pessoas e o negócio para que juntas pensem e ajam em prol de ações que minimizem os impactos causados pela fasta de destino correto de resíduos ou materiais que poderiam entrar no processo de logística reversa.

Pensando nisso, a Fundação possui ações que visam reduzir o desperdício de materiais:

Substituição de copos descartáveis por canecas de porcelana, inox e/ou squeezes

Confecção e distribuição de bags ecológicas em datas comemorativas

Reutilização de papéis para blocos de anotações

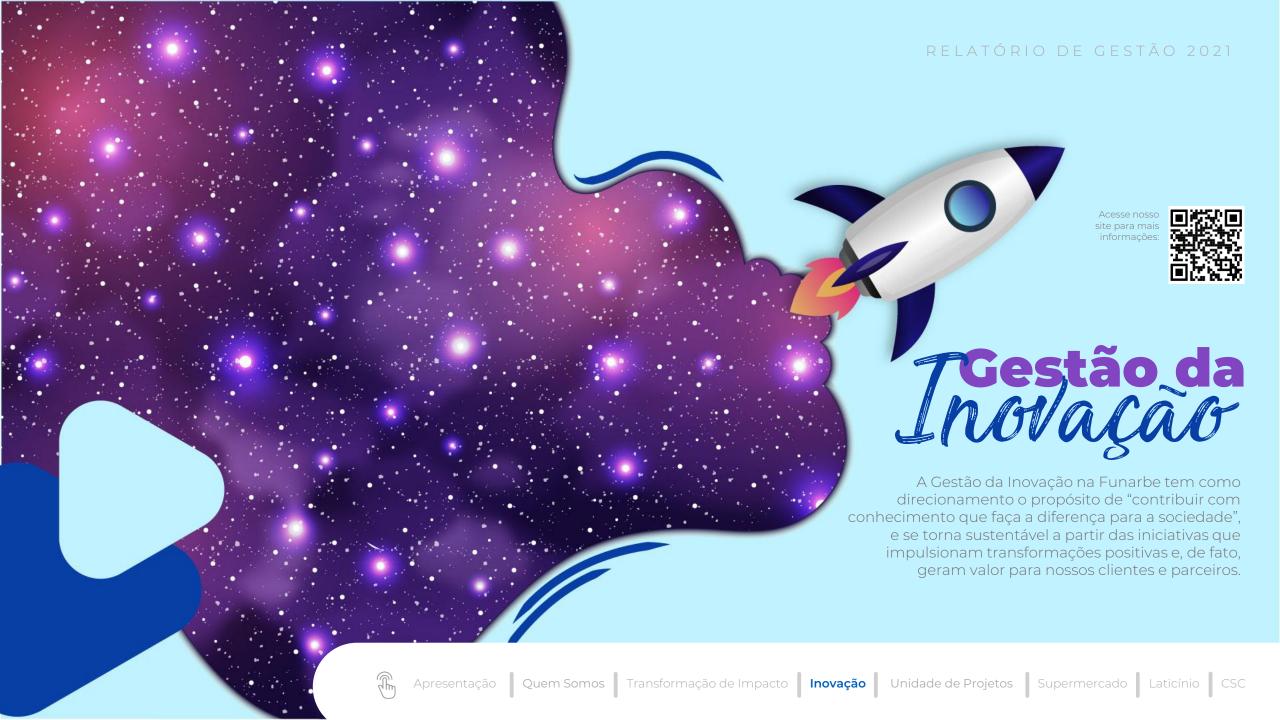
Quem Somos | Transformação de Impacto | Inovação | Unidade de Projetos | Supermercado | Laticínio | CSC



Além das ações em sustentabilidade de caráter institucional, nossas Unidades de Negócios possuem processos já praticados diariamente. Estes serão abordados nos capítulos referentes a cada um dos negócios...

Acesse a barra de navegação na área inferior para acessar as Unidades com maior facilidade e rapidez.





Exossistema de L'USUAÇÃO de Viçosa Atuanda

Atuando como agente de inovação no Ecossistema de Inovação de Viçosa/MG, a Funarbe contribui para a competividade das empresas e para a diversificação econômica dos municípios por meio de diretrizes estratégicas que fomentam o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação.

Com o potencial de todos os agentes, o Ecossistema possibilita a gestão de novos negócios, impulsiona a realização de pesquisas cientificas que atendam demandas de mercado reais, aproveitando soluções locais, além de fomentar o desenvolvimento econômico de forma significativa em práticas em prol do ESG (Ambiental, Social e Governança).

> A atuação do Ecossistema é potencializada pelo envolvimento de outras instituições, como Universidade Federal de Viçosa, o CENTEV - Parque Tecnológico da UFV, SEBRAE e entre outros agentes locais.

Fundo de Investimento em participações

A Funarbe é parceira investidora no Fundo de Investimento em Participação *Seed4Science*, gerido pela Fundepar, Gestora de Fundos de Investimentos, que tem como objetivo desenvolver negócios de base tecnológica inovadora em estágios iniciais, ampliando a disponibilidade de capital para empresas inovadoras em Minas Gerais.

Os investimentos são direcionados para Capital Semente (Primeira rodada de investimentos), apoio à Gestão e Estruturação, melhores práticas de governança corporativa, Captação de Recursos para empreendedores, Networking e Produtação (transformação de tecnologia em produtos e serviços).

Além da Funarbe, o Fundo conta com investidores como: BDMG, Governo de Minas, Codemig, BANDES, Fundep e Fapemig.



Inovação na Gestão Estratégica

Entendemos que gerar valor para nossos clientes, parceiros e colaboradores vai muito além das soluções que entregamos diariamente, este desejo vem de encontro com nossos objetivos de criar relacionamentos incríveis no qual o impacto gerado por nossas iniciativas transcendam o limiar da experiência.

Para sustentar nosso caminho, estruturamos nossa estratégia com abordagens ágeis, pois falar de agilidade, é falar sobre pessoas.

A Funarbe conduz seus projetos e iniciativas adotando como premissa os valores e princípios da agilidade. Como base nisso, estrutura sua atuação e resultados pautados na utilização de frameworks, métodos e técnicas que garantem e flexibilidade ao negócio diante de novos cenários exigências do mercado, fazendo uso hoje de abordagens como: Strategic Inception, Scrum, Kanban, Design Thinking, OKR (Objetives and Key Resultados), Gestão Lean.

Além disso, capacita sua liderança para sustentar um cultura de segurança psicológica e capacidade técnica, sendo reconhecida entre os 3 melhores cases de transformação ágil pelo "Agile Institute Brazil" em 2021.













Por meio de abordagens ágeis e gestão automatizada da nossa estratégia visamos transformar a experiência de nossos clientes e gerar o máximo de valor possível.









Com objetivo de direcionar a capacidade interna de pessoal, a Funarbe conta com um programa de ideais intitulado BIS (Banco de Ideias e Soluções), onde todos os colaboradores podem cadastrar e implementar ideias que visem contribuir nas sequintes frentes:

ESG E SUSTENTABILIDADE

IMPACTO NA SOCIEDADE

GERAÇÃO DE VALOR PARA CLIENTES

INOVAÇÃO TECNOLÓGICA

Edições realizadas, em 2020 e 2021

550 Ideias cadastradas













Premiações da Edição 2021



Ideias de Valor

Colaborador que mais enviou ideias com possibilidade de aplicação visando a otimização e melhoria de processos.

Marcos Antônio Emiliano

Setor de Produção do Supermercado Escola



Alinhado ao BIS

Colaborador que mais enviou ideias alinhadas ao propósito da edição, focada em ESG

Thulio Rocha

Setor de Frente de Loja do Supermercado Escola



Mais Implementações

Colaborador que mais enviou ideias que foram passíveis de serem colocadas em práticas ao longo de 2021.

Gleisson Romano

Setor de Tesouraria do Supermercado Escola

> Colaboradores que ajudaram as ideias acontecerem!











Vivendo nosso valor da cooperação!



www.funarbe.org.br

@funarbe

Unidade de Gestão de Projetos

Fazemos projetos acontecerem





Aumento na Captação de Projetos



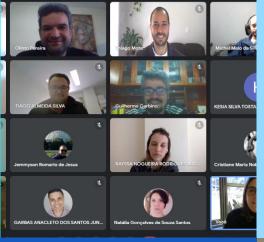
Expansão das Instituições Autorizadas



Atendimento Híbrido Eficiente



Fomento ao desenvolvimento científico, acadêmico e tecnológico



Impulsionamento do ensino, pesquisa e extensão



Melhoria nos processos e automatização do Sistema Agrega



Compras Nacionais e Internacionais



Crescimento exponencial



Em 2021, foram assinados 957 novos projetos, que totalizaram R\$222.633.246,61. Houve um aumento expressivo na captação de projetos pela Funarbe no último ano, que corresponde a mais de 293% de crescimento em valor total.

O aumento do valor total captado não é resultado apenas do número de projetos, se analisarmos o valor médio, houve um crescimento de mais de 83%, se comparados aos projetos do ano anterior. A pandemia agravou a dificuldade em captação de recursos, o que resultou no fechamento de algumas fundações e como consequência migração de projetos para a Funarbe. Este cenário contribuiu para o aumento na captação, além do melhor desempenho das Instituição já vinculadas à Funarbe.

Com o avanço da vacinação e melhora nos indicadores relacionados a pandemia, adotamos o regime hibrido de trabalho, alternando parte da equipe em Home Office e parte presencial. Não houve impacto negativo por mais um ano de trabalho remoto.

RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Como Fundação de Apoio, a Funarbe realiza a gestão administrativa-financeira de projetos de ensino, pesquisa e extensão da Universidade Federal de Viçosa (UFV) e outras instituições e centros de pesquisa. Dessa forma, oferecemos soluções em gestão de projetos, facilitando a rotina de pesquisadores de todo o país no desenvolvimento de suas pesquisas, viabilizando contratações, compras, importações, pagamento, prestação de contas e demandas afins, permitindo que o pesquisador se dedique exclusivamente às suas atividades.

A competência adquirida na prestação de serviços à UFV permitiu a expansão de nosso relacionamento com outras instituições. Ainda em um cenário incerto, iniciamos 2021 buscando novos parceiros para aumentar a captação de projetos. Ao longo do ano, realizamos o processo de autorização para 11 novas instituições, finalizamos 2021 com 18 apoiadas.

Esta expansão trouxe uma grande possibilidade de crescimento para a Funarbe, tanto na captação de projetos, quanto no aprendizado de novas práticas adotadas por essas instituições...





Instituições **Parceiras**











































Captação de Recursos

O desafio agora é trabalhar os novos parceiros para submissão de projetos e adequação de propostas aos financiadores, sem que o aumento de projetos captados diminua a qualidade dos nossos serviços.

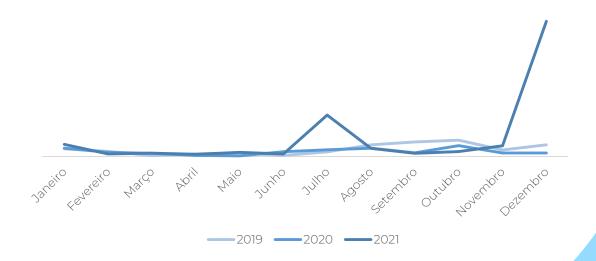
Intensificamos os esforços de captação ativa. O trabalho remoto favoreceu a realização de reuniões online para apresentação da Fundação para diversas Instituições de Ensino e Pesquisa, das onze novas autorizadas, apresentamos a Funarbe para os pesquisadores de sete destas instituições.

Embora o movimento de captação de recursos no ano tem se mantido parecido com o dos dois últimos anos, nos últimos dois meses. **novembro e dezembro**. houve uma grande liberação de recursos, conforme gráfico ao lado:

*Os valores expostos nesta página são referentes aos recursos recebidos ao longo do ano e não ao valor de projetos captados em



232.636,62 Captação média por projeto





41.085.659.98 Privado 47.598.159,17 40.323.791,05 Público 128.878.459,18 6.755.235,07 Internacional 13.327.485,25 1.053.666.91 Eventos 881.240,11 ■2020 ■2021

Captação de Recursos

Este movimento é comum em anos anteriores ao período eleitoral e aumenta a participação de recursos públicos na carteira de projetos da Funarbe.

Este tipo de recurso estava diminuindo nos últimos anos, mas voltou a apresentar valor significativo em 2021. O gráfico ao lado representa os valores recebidos ao longo do ano, com exceção dos recursos para eventos, que ainda sofrem com o impacto da pandemia, as outras fontes aumentaram, reforçando a grande participação dos recursos públicos que voltaram a ser liberados..

Privado R\$47.598.159,17

Público R\$128.878.459,18

Internacional R\$13.327.485,25

Eventos R\$881.240,11

*Os valores expostos nesta página são referentes aos recursos recebidos ao longo do ano e não ao valor de projetos captados em





Visitas à **Funarbe**

Além do trabalho de captação, algumas instituições procuraram a Funarbe, presencialmente e/ou remotamente, ao longo do ano para conhecer as práticas adotadas pela Fundação para condução dos projetos, foram elas:



World-Transforming Technologies















Esse momento de interação é muito importante para compartilhar procedimentos adotados e difundir boas práticas realizadas em nosso meio.



Com o objetivo de apresentar a Funarbe aos novos docentes da Universidade Federal de Viçosa, foi realizado o Café com o **Pesquisador**, dois encontros promovidos em junho/2021 pelo nosso Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação, Profº Olinto Liparini, e a Analista de Negócios, Thyara Silva.

Nesse espaço, foi possível apresentar os serviços da Funarbe e setores envolvidos no apoio aos projetos executados pela UFV. Além disso, discutimos os procedimentos básicos que envolvem a administração de projetos, incluindo o papel da Funarbe, do docente, da UFV e da instituição financiadora.







Ouvinte do Conecta Funarbe







Em julho de 2021, aconteceu a primeira edição do "Conecta Funarbe: Alternativas de Captação de Recursos para Ciência, Pesquisa e Inovação", um evento para promover o desenvolvimento da ciência, tecnologia e inovação por meio do compartilhamento de experiências com especialistas no assunto.

O painel, em formato remoto, contou com a presença de Elza Fernandes (FAPEMIG), Renata Fonseca (SUSTENTEC) e Flávia Alves (CPPI/UFV), e teve o apoio da Universidade Federal de Viçosa, do Núcleo de Inovação Tecnológica - NIT/UFV e da SUSTENTEC.

O Conecta Funarbe foi um marco da Fundação em prol da disseminação de conhecimento prático para a comunidade acadêmica, criando um ambiente de troca de experiências, estímulo ao aprendizado e ampliação de oportunidades na ciência.

Fomentos Alternativos para Pesquisa

Case de Sucesso do Sistema **Financiar**

Representando a equipe do Financiar, do nosso Núcleo de Negócios e Parcerias, nossa colaboradora Daiane Souza apresentou nosso Sistema a Pró-Reitoria de Pesquisa da UFMG.

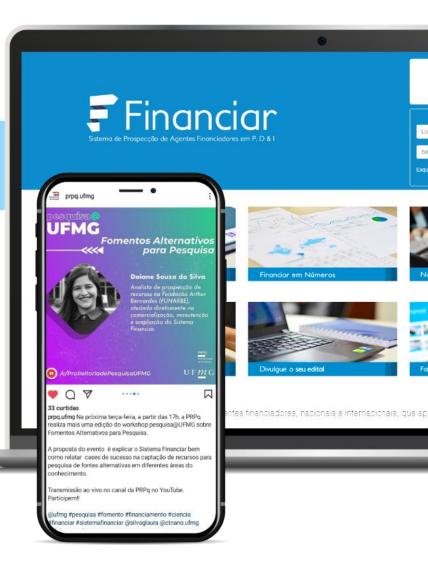
O Sistema Financiar é uma plataforma desenvolvida para promover a conexão entre pesquisadores, gestores de projetos e os agentes financiadores.

Pioneiro em âmbito nacional, disponibiliza acesso a editais de fontes públicas e privadas, nacionais e internacionais. O usuário recebe por email as oportunidades de financiamento, de forma seletiva e personalizada de acordo com seu perfil acadêmico e suas áreas de interesse.

Instituições com a cesso à Plataforma



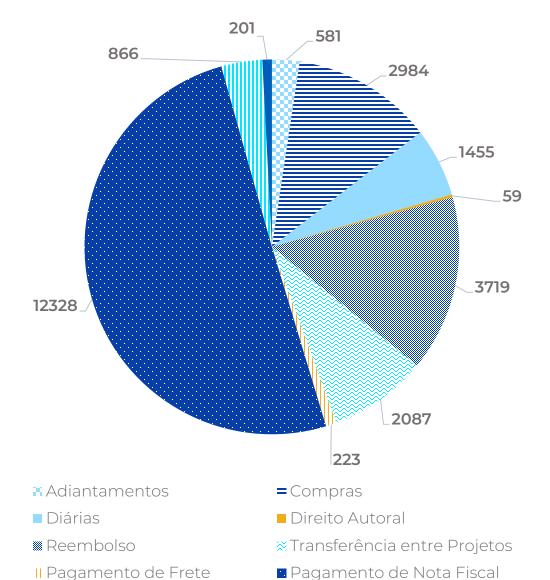
Oportunidades de Pesquisa divulgadas



Ainda devido a pandemia, os atendimentos aos coordenadores de projetos continuaram acontecendo de **forma remota**, através de vídeo chamadas, atendimento telefônico ou via chat. Como trabalhamos com instituições de todos os estados do país, a maior diferença foi para o cliente UFV que era atendido na maioria das vezes de forma presencial. Mas acreditamos que não houve impacto neste sentido para nenhum cliente.









Pedidos processados em nosso sistema

453,749₀

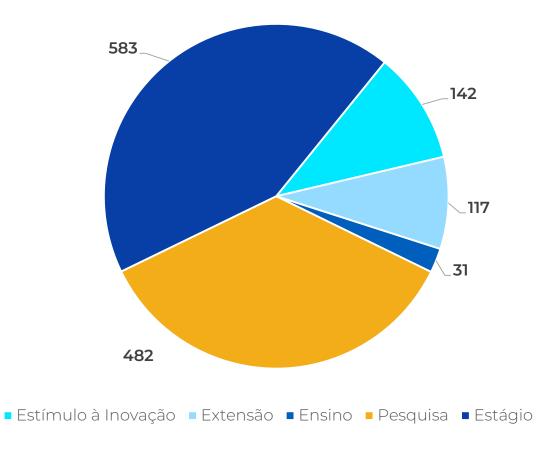
de aumento de pedidos comparado a 2020

Com o aumento na captação de recursos, toda a demanda da Unidade de projetos aumenta. Foram processados mais de 24 mil pedidos em nosso sistema, aumento de 63,74%, conforme distribuição abaixo.

III Pagamento de Pessoa Física ■ Remanejamento

Essa retomada das atividades nos projetos, também reflete na concessão de bolsas e estágios. O número de implementação de contratos subiu significativamente, crescimento de aproximadamente 86%, principalmente na relação de **estágio**. Outro ponto de destaque está relacionado à concessão de bolsas de Estímulo à Inovação, que aumentou devido a maior regulamentação deste tipo de projeto nas instituições que trabalham com a Funarbe. A distribuição de bolsas está representada ao lado:

Distribuição de bolsas







Dos 24 mil pedidos processados em nosso sistema, 2764 tornaram-se pedidos de compras realizadas pela Funarbe, um aumento de 40,54% em relação a 2020.

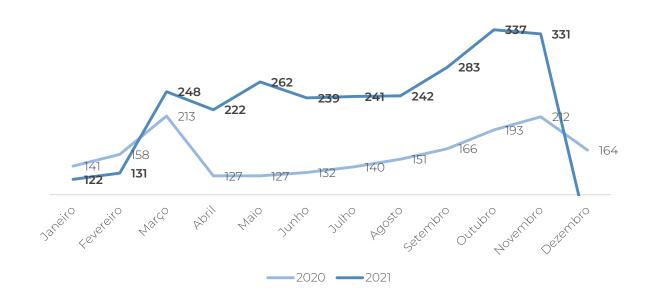
2764

Pedidos de compras solicitados

40,54%

de aumento de pedidos comparado a 2020





Pedidos de compras

Conforme demonstrado no gráfico ao lado, a partir de março de 2021 houve um aumento significativo no número de pedidos de compras recebidos, que manteve o ritmo de crescimento até novembro.

O ritmo foi quebrado, pois adotamos férias coletiva para área de compras e encerramos o recebimento dos pedidos no final do mês de novembro. Esta decisão possibilitou que o acompanhamento e conclusão dos pedidos realizados em 2021 não gerasse impacto nos novos pedidos realizados no ano seguinte.





Mesmo com o aumento da demanda, o tempo médio para emissão das Autorizações de Fornecimento - AF, enviada aos fornecedores, reduziu. Em 2021, foi possível emitir 65% das AFs em até 10 dias, sendo que o prazo estipulado pela Funarbe é **de até 15 dias**.

Esta redução aconteceu devido a melhoria nos processos e automatizações realizadas no sistema Agrega, que possibilitaram um melhor aproveitamento do tempo dos compradores. Ainda estamos trabalhando em novas melhorias para reduzir este tempo ou absorver maior demanda.

No gráfico, conseguimos perceber como havia uma tendência de alta no tempo de emissão nos últimos meses do ano, que foi quebrada pelo recesso coletivo. possibilitando aos compradores dedicação exclusiva aos pedidos já abertos e emissão de todas as AFs necessárias.

Emissão de AF

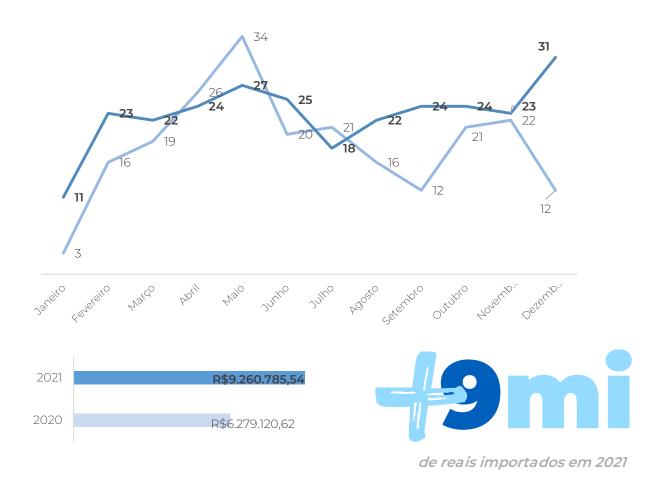
10dias

Para emissão de 65% das AFs

14,5



RELATÓRIO DE GESTÃO 2021



Processos de importações

Os processos de importação também seguiram a tendência de crescimento ao longo do ano, totalizamos 274 processos em 2021. Os números poderiam ser ainda maiores, uma vez que a cota de isenção de importação concedida pelo Governo Federal encerrou no mês de junho, o que impediu que qualquer importação destinada a pesquisa no país fosse realizada. Além do prejuízo às atividades dos projetos, junto a variação do câmbio no mesmo período, trouxe também impacto nas atividades previstas pelos coordenadores.

Mesmo assim, houve um crescimento de aproximadamente 23% em número de processos de importação e de 47% em valor importado, conforme demonstrado no gráfico abaixo



RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Com a retomada de vários projetos ao longo de 2021, as demandas de prestação de contas dos projetos voltaram a subir. Foram 615 prestações de contas enviadas, aumento de quase 26% com relação ao ano anterior.



Prestações de Contas enviadas



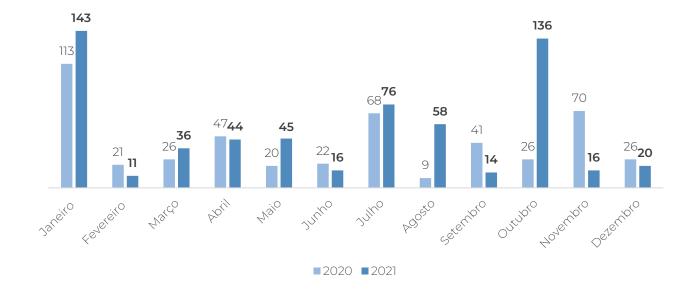
A mais em relação a 2020





Como demonstrado no gráfico ao lado, nos meses de janeiro e outubro estão concentradas as maiores demandas de prestação de contas. Devido a pandemia, os prazos de algumas financiadoras foram dilatados e as prestações de contas semestrais que deveriam ocorrer em julho, estão acontecendo em outubro. Este volume deve ser reposicionado em 2022.

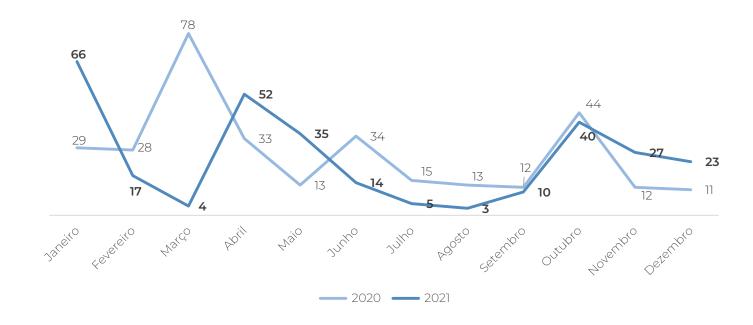
Demanda de Prestações







RELATÓRIO DE GESTÃO 2021



296

Ofícios enviados



Envio de **Ofícios**

Mesmo com o aumento da demanda dos projetos, houve uma redução nos ofícios enviados pelas Financiadoras dos projetos. Conforme gráfico ao lado, recebemos 296 ofícios em 2021, redução de 8% com relação ao ano anterior.

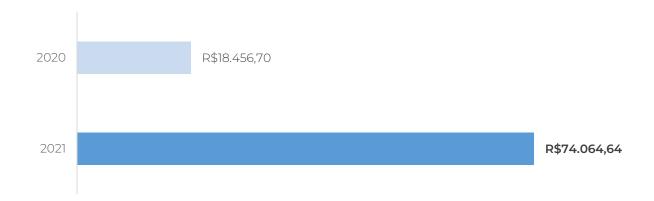




Na contramão, o valor devolvido por questionamentos ou mudança de regras durante a execução dos projetos aumentou no último ano, como observado no gráfico ao lado.

O aumento pode ser justificado pela maior solicitação e análise de prestações de contas pelas financiadoras em 2021, atividade esta que estava reduzida em 2020. Além disso, alguns Decretos que postergavam o envio dos documentos, devido à pandemia, foram revogados no início de 2021.

Questionamentos em projetos



3M do Brasil I tda

Acrotech-sem E Reflorestamento Ltda

Acucareira Quata S/a

Adinara Maria Welter

Agro Industria de Doces Fardin Ltda

Agrocella Analises Agronomicas Ltda

Agroceres

Agrocete Industria de Fertilizantes Ltda

Agrocinco Comercio de Produtos Agropecuarios Ltda

Agropalma

Aiba

Aiinomoto do Brasil

Akc Canine Health Foundation, Inc.

Alltech, Inc.

Amazonflora

Ambey Sa

Amplo Engenharia e Gestao de Projetos Ltda

Anglo American Minerio de Ferro Brasil S/a

Aperam Bioenergia Ltda.

Asforama

Assessa Industria Comercio e Exportacao Ltda

Assoc Bras de Parques Tecnol e Incubadoras de Empresas - Anprotec

Associação Brasileira das Industrias de Oleos Vegetais - Abiove

Associacao Brasileira dos Criadores de Zebu

Associacao Brasileira dos Prestadores de Servico de Agricultura de Precisão - Abpsap

Associacao Cooperativa Sem Fronteiras - Csf

Associação das Industrias Exp de Mad do Estado do Para

Associacao de Apoio A Residencia Medica de Minas Gerais- Aremg

Associacao dos Criadores de Ovinos e Caprinos do Municipio de Betania do Piaui - Pi -

Ascobetania

Associação dos Municipios do Circuito Turistico Caminhos Verdes de Minas

Associação Internacional de Ciências Sociais e Humanas Em Lingua Portuguesa Ailp-Csh

Associação Nacional dos Produtores de Alho - Anapa

Associacao Regional de Protecao Ambiental - Arpa

Associação Slow Food do Brasil

Astro 34 Comercio e Servicos I tda

Avante Solucoes Digitais

Awi Frutas da Amazonia Ltda

Bacuri Agricola Ltda

Bambui Bioenergia S.A.

Banco Interamericano de Desarrollo (bid)/fontagro

BASE

Baver S.A.

Best Way Comercio de Utilidades Eireli

Bicho do Mato Instituto de Pesquisa

Bid - Banco Interamericano de Desenvolvimento

BILL & MELINDA GATES FOUNDATION

Bio Controle

Bioagro- UFV

Bioenergetica Aroeira

Bioenergia Organicos

Bioibérica S.a.u

Bionat Solucoes Biologicas Ltda

Bios Brasil

Bovcontrol Ltda

Brf S.A.

Brok Fresh Fruit Comercial Ltda

Buchi Brasil I tda

Cab International

Caixa Escolar Monsenhor Lisboa

Cajuri Pref Gabinete Prefeito

Calderon Consulting Ltda

Caldo Natural Produtos Alimenticios Ltda

Camara Municipal de Vicosa

Campo Analises Ltda

Canacampo

Canapolis Acucar e Etanol S.a

Caramuru Alimentos Ltda

Caraill Alimentos Ltda

Casa Bugre Rio Sementes Comercio e Representacoes Ltda



CEMIG DISTRIBUICAO S/A

Cencoderma Instituicao de Pesquisa e Desenvolvimento de Cosmeticos Ltda

Centre de Cooperation Internationale En Recherche Agronomique Pour Le

Developpement (cirad)

Centreinar

Centro de Ciências Agrárias (Cca)

Centro de Desenvolvimento Agroecologico Sabia

Centro Est do Trab e de Assessoria Ao Trabalhador

Centro Interdiciplinar de Investigação Marinha e Ambiental (ciimar)

Ceplac - Comissão Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira

Cerrado Mineiro Agronegocios

Caee - Centro de Gestao e Estudos Estrategicos

Cinnecta do Brasil Ltda

Cisalp-Consorcio Publico Intermunicipal de Saude A Micro-Regiao do Alto Paranaiba

Cj Cheiljedang Corp.

CNPQ - Conselho Nacional de Des Cientif e Tecnologico

Cocamar Cooperativa Agroindustrial

Comissão Permanente de Propriedade Intelectual (Cppi)

Commonwealth Scientific And Industrial Research Organisation (Csiro)

Companhia Brasileira de Litio

Confederação Brasileira de Futebol - Cbf

Confederação Sul-Americana de Futebol

Connan Comercio Nacional de Nutricao Animal Ltda.

Consominas Engenharia Ltda

Cooperativa Agricola Mista de Tome Acu

COPASA MG

Cpfl - Companhia Piratininga de Forca e Luz

Cresol Sudeste de Minas

Crop Enhancement

Danielle Dias Santanna Martins

Demetra Agroscience - Inovacao Tecnologica Ltda ME

Departamento de Arquitetura e Urbanismo (Dau)

Departamento de Engenharia Civil (Dec)

Diaconia

Dimiagro

Dioxide Industria Quimica Ltda

Dsm Produtos Nutricionais Brasil S.A.

Dti Digital Crafters

Du Pont do Brasil S.a

Due Laser Maquinas Ltda

Ecoagro Assessoria Agronomica, Solucoes Ambientais e Gestao de Residuos Ltda

Econtrole Pesquisa & Consultoria - Ecotrix

Ecosoluções Tratamento de Efluente Ltda

Editora e Distribuidora Educacional S/a

Flanco Saude Animal I tda

Emater Mg

Embaixada da Italia

Embrapa - Arroz e Feijao

Embrapa - Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuaria

Embrapa Agroindustria de Alimentos

Embrapa Mandioca e Fruticultura (Cnpmf)

Embrapa Roraima (CPAFRR)

Embrapa Semiárido (Cpatsa)

Embrapii

Enel Distribuicao Sao Paulo

Energia Sustentavel do Brasil S.A.

ENGESOLO ENGENHARIA LTDA

Escola Viveiro-multiplicadora Artesa

Fst Unif

Estado de Mato Grosso

Fvonik

Exata Consultoria, proj. e Anal. Agro-Pec. e Industriais

F. J. Freitas Comercial e Agrícola Ltda

Facilita Telecom I tda

Fapemig

Federacao da Agricultura e Pecuaria do Estado de Mg - Faemg

Fernanda Gomes Araujo

Fertilizantes Heringer

Fiotec - Fund. Para O Desenv. Cient. e Tecnologico Em Saude



Fonterra (Brasil)

Fundacao Biodiversitas Para A Conservacao da Diversidade Biologica

Fundação de Apoio Ao Ensino, Pesquisa e Extensão - Fapead

Fundação Grupo Boticario de Proteção A Natureza

Fundação Renova

Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - Fuern

Fundación Mapfre

Gdm Genetica do Brasil S. A

Gerdau Acominas S.a

Gfi - The Good Food Institute. Inc

Gifs - Global Institute For Food Security

Girolando

Goya Industria e Laboratorio Quimico Ltda.

Grupo de Consultores Em Citros

Haka Venture - Consultoria Em Gestao Empresarial Ltda

Harsco Minerais Ltda

Huawei do Brasil Telecomunicações Ltda

Icl America do Sul S.a.

Icl Brasil I tda

IFAD

Ifro - Instituto Federal de Educacao, ciencia e Tecnologia de Rondonia

Ifsp - Instituto Federal de Educacao, Ciencia e Tecnologia de Sao Paulo

lita - The International Institute Of Tropical Agriculture

Inst Interamericano de Cooperacao Para A Agricultura

Instituto Agrihub

Instituto Comradio do Brasil

Instituto Conexoes Sustentaveis

Instituto de Avaliacao, Pesquisa, Programas e Projetos Socioambientais

Instituto de Ciências Agrárias – laf

Instituto de Ciências Biológicas e da Saúde – Ibf

Instituto de Formação do Cooperativismo Solidario - Cresol Instituto

Instituto Ekos Brasil

Instituto Federal de Educacao, Ciencia e Tecnologia de Minas Gerais

Instituto Federal de Educacao, Ciencia e Tecnologia de Minas Gerais - Campus Bambui

Instituto Ibirapitanga

Instituto Mato-Grossense de Economia Agropecuaria

Instituto Serrapilheira

Instituto Sociocultural Brasil-china - Ibrachina

International Food Policy Research Institute

INTERNATIONAL POTASH INSTITUTE

International Potato Center - Cip

Iotew Tecnologia Ltda

Itambe Alimentos S/a

Jalles Machado S/A

José Hiroiti Okuyama

Juliao Ferreira Soares

Koppert do Brasil Holding Ltda

Krilltech Solucoes Sustentaveis Em Engenharia Ltda

Laboratorio Bio-Vet Ltda

Laborsolo-Central de Analises Agronomicas

Laercia Lima Moura Ferreira

Lopes & Machado Consultores Associados Ltda

Mattoso Extratos Naturais Ltda

Maurilio Aguiar Vilaca 05534965657

Maxsoy Alimentos Eireli

Mccormick Switzerland Gmbh

Met Office

Metalurgica Hf

Mina Mercantil Industriale Agricola Limitada

Minas Gerais Secretaria de Estado da Educacao

Mineracao Morro Verde Ltda

Mineracao Rio do Norte Sa

Ministerio Publico do Trabalho

Monsanto do Brasil I tda

Moo Tree Plant Based Meats Comercio Atacadista Importacao e Exportacao de Produtos

Alimenticios Ltda

Mpmg

Multi Mudas

Municipio de Barao de Cocais

Municipio de Barra de Sao Francisco

Municipio de Bom Despacho - Bom Despacho Prefeitura Gabinete do Prefeito



Municipio de Conceicao do Mato Dentro

Municipio de Itabirito

Municipio de Louveira

Municipio de Rio Paranaiba

Nativa Laboratorio de Analises Agricolas Ltda - ME

Neofungi do Brasil Ltda

Nestle Brasil Ltda

Nestle Brasil Ltda.

Nicole Andrade Duarte

Nossa Goma

Nuproxa Switzerland Ltd.

Nutreco Nederland Bv

Nutriceler - Industria de Fertilizantes Especiais Ltda

Nutriquest Technofeed

Ocp Fertilizantes Ltda.

Onvit Alimentos Ltda

Opus Pesquisa e Opiniao

Organizacao das Cooperativas Brasileiras

Organizacao Pan-americana da Saude/organizacao Mundial da Saude - Opas/oms

OURO FINO SAUDE ANIMAL LDTA

Ouro Fino Saude Animal Ltda

Pangeia Biotech

Pedras Congonhas Extracao Arte Industria Limitada

Pedreira Sao Francisco I tda

Petroleo Brasileiro Sa

Philip Morris Brasil Industria e Comercio Ltda.

Phytus Feed Agroindustrial S.a.

Pioneer Hi-bred International, Inc

Pirecal Pirenopolis Calcario Ltda

Porto do Acu Operacoes S.A.

Prefeitura Municipal de Contagem

Prefeitura Municipal de Viçosa

Prodiet Nutricao Clinica Ltda

Provivi do Brasil Servicos Agricolas Ltda

Prozyn Industria e Comercio Eireli

R. S. Ramos Gestão Empresarial Fireli

Recombine Biotecnologia Ltda

Rede das Escolas Familias Agric.integradas do Semi-Arido

Rede Nacional de Ensino e Pesquisa - Rnp

Rhodia Poliamida e Especialidades Sa

Ribersolo Laboratorio de Analises Agricolas Ltda

Rio da Prata Agricola Ltda

Rio Pardo Proteina Vegetal S.a

Romtec

Rrara Biotecnologia S/a

Santa Clara Agrociencia Industrial Ltda

Santa Vitoria Acucar e Alcool

Santanas Com. e Exportação de Alimentos Ltda

Sao Martinho

Satis

Scheffer & Cia I tda

ScI do Brasil Importação e Comercio Ltda.

Sebrae/mg - Servico de Apoio Micro e Pequenas Empresas de Mg

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Economico

Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade

SECRETARIA ESTADUAL DE AGRICULTURA PECUARIA E ABASTECIMENTO

Selos Mil Folhas e Tres Joaninhas

Sementes Oilema Ltda

Sempre Agtech Ltda

Senar Ar/mg

Service de Cooperation Et D'action Culturelle

Servico de Apoio As Micro e Peg Empresas Mg - Sebrae - Mg

Sicoob Central Crediminas

Silvateam Brasil Industria e Comercio de Produtos Quimicos Ltda.

Simbiose - Industria e Comercio de Fertilizantes e Insumos Microbiologicos Ltda

Sirius Minerals

Sitio Barreiras

Soc Beneficiente de Senhoras Hospital Sirio Libanes

Solea Brasil

Sotille Comercio de Alimentos Saudaveis I tda



Sp Pesquisa e Tecnologia Ltda

Spectral Solutions Comercio e Servicos Ltda

Srk Consultores do Brasil I tda

STOLLER DO BRASIL LTDA

Sun Nrg Participacoes Ltda

Suntag do Brasil Distribuidora de Enzimas Limitada

Superbac Industria e Comercio de Fertilizantes S.a

SUZANO PAPEL E CELULOSE

Suzano S.a.

Symrise Aromas e Fragrancias Ltda.

Syngenta Protecao de Cultivos Ltda

SYNGENTA PROTECÃO DE CULTIVOS LTDA

Tectron Nutricao e Saude Animal

Terra Brasil Participacoes S/a

The Group Comunicação Eireli

The Research Corporation Of The University Of Hawaii

The Royal Society

The Rufford Foundation

Toco Engenharia e Inovacao Ambiental Ltda

TOPIGS

Tradecorp do Brasil Comercio de Insumos Agricolas Ltda

Trialis Pesquisa Clinica Em Medicina Veterinaria

Tribunal da Justica do Estado de Minas Gerais

Triunfo Mineracao do Brasil I tda

Tropical Industria de Alimentos Sa - Suco Tial

Tuna Intelligence Solucoes Tecnologicas Para A Pesca Ltda

Two Blades Foundation

Uba Prefeitura Gabinete Prefeito

UCB- Universidade Católica de Brasília

Uemg - Universidade do Estado de Minas Gerais

Ufi Filters do Brasil Industria e Comercio de Filtros Ltda.

Ufrr - Universidade Federal de Roraima

Ufv - Campus Florestal

Ufv - Universidade Federal de Vicosa

Ufvjm - Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri

Universidade do Estado do Amazonas - Uea

University Of Nottingham

Upl do Brasil Industria e Comercio de Insumos Agropecuarios S.a.

Usaid - United States Agency For International Development

USDA FOREST SERVICE INTERNATIONAL PROGRAMS USFS

Usibras Usina Brasileira de Oleos e Castanha Ltda

Usina Frutal

Usina Vale do Tijuco

Vale do Pontal Acucar e Alcool Ltda

Vale S/a

Verde Fertilizantes Ltda.

Veronese Industria Ouimica Ltda

Viacao Uniao Ltda

Visconde do Rio Branco Gabinete Prefeito

Viveiro Tamafe Ltda

Vsat Telecomunicações I tda

W G Industria de Fertilizantes Ltda

Wageningen University & Research Corporate Headquarters

Wageningen University Animal Sciences

Wanderson Mendes Rocha - Cpf 066.571.936-10

Wd Agroindustrial Ltda

Westrock, Celulose, Papel e Embalagens Ltda

World Coffee Research

Wwf - Brasil

Yara Brasil Fertilizantes S/a

Zea Mais

Zetta Health Analytics Ltda

Zucca Alimentos I tda



Indicadores Sociais Internos										
		2017		2018		2019		2020		2021
Alimentação	R\$	1.389.730,13	R\$	1.413.237,29	R\$	1.480.719,00	R\$	1.460.539,13		R\$ 1.851.581,14
Saúde	R\$	864.820,05	R\$	921.075,27	R\$	994.884,00	R\$	756.806,50	R\$	557.918,84
Auxílio Creche	R\$	68.725,32	R\$	77.588,01	R\$	125.621,00	R\$	142.800,00	R\$	132.126,00
Auxílio Educação	R\$	28.835,26	R\$	38.769,91	R\$	25.967,00	R\$	13.784,81	R\$	10.234,00
Vale Transporte	R\$	135,00	R\$	109.482,14	R\$	82.587,00	R\$	14.955,38	R\$	18.046,26
Seguro de Vida incluindo estagiários	R\$	10.139,09	R\$	9.841,84	R\$	10.359,00	R\$	13.180,39	R\$	24.873,14

Indicadores de Corpo Funcional								
	2017	2018	2019	2020	2021			
Número de Colaboradores	268	281	285	271	286			
Número de Admissões	43	48	38	24	34			
Número de Colaboradores Acima de 45 anos	51	50	44	40	30			
Número de Mulheres	110	112	119	110	111			
% de Mulheres em relação ao total de colaboradores	41,00%	39,86%	43,75%	40,59%	38,81%			
Portadores de Deficiência ou Reabilitados	10	11	11	11	11			
% de Mulheres em cargos de gestão	50,00%	50,00%	50,00%	40,00%	43,00%			

Indicadores de Desempenho										
	2017		2018		2019		2020			2021
Captação de recursos	R\$	82.914.700,91	R\$	85.913.122,23	R\$	79.514.764,01	R\$	56.607.229,53	R\$	222.633.246,61
Captação média por projeto	R\$	43.176,64	R\$	45.217,43		110.131,25		126.638,09	R\$	232.636,62
Captação de recuros de Projetos financiados por entidades públicas	R\$	56.311.253,96	R\$	44.130.808,06	R\$	29.663.094,16		40.323.791,05	R\$	166.618.398,84
Captação de recursos de projetos financiados por entidades privadas	R\$	16.349.870,49	R\$	26.056.511,02	R\$	51.167.226,13		41.085.659,98	R\$	54.348.207,84
Número de Processos de importação		277		309		294		202		274
Total de importações	R\$	1.750.191,80	R\$	1.960.054,10	R\$	5.239.929,29	R\$	4.921.810,01	R\$	9.260.785,54
Número de Prestações de contas enviadas no prazo		57		244		536		454		615
Número de oportunidades de fomento divulgadas para a UFV		2.019.863		2.064.927		1.215.140		894.283		808.403
Número de Alunos envolvidos nos projetos		3261 bolsistas		2418 bolsistas		1575 bolsistas		1575 bolsistas		772 bolsistas
		230 estágiarios		531 estagiários		166 estagiários		284 estagiários		583 estagiários
										Craduação: 172

Graduação: 132 Mestrado: 247

Doutorado: 283

Pós-Doc: 110

Detalhamento não realizado nos anos anteriores

*A diferença de valores entre Captação de recursos de Projetos financiados por **entidades** públicas e Captação de recursos de Projetos financiados por entidades privadas, corresponde ao valor captado com o serviço de importação da Funarbe.



Número de Alunos Bolsistas envolvidos nos projetos por nível de escolaridade

Valor Captado Por Unidade Administrativa da UFV										
		2017		2018	2019		2020			2021
ADM - UFV	R\$	14.517.245,87	R\$	11.372.405,28	R\$	14.309.789,07	R\$	12.849.558,72	R\$	17.144.828,18
Campus UFV Florestal	R\$	1.638.678,50	R\$	1.900.089,42	R\$	1.776.856,61	R\$	2.319.524,86	R\$	2.364.185,37
Campus UFV Rio Paranaíba	R\$	538.280,68	R\$	290.795,21	R\$	302.048,95	R\$	1.152.940,89	R\$	1.264.098,67
Centro de Ciências Agrárias	R\$	16.671.639,34	R\$	13.046.746,04	R\$	20.266.061,32	R\$	18.889.492,12	R\$	23.333.952,51
Centro de Ciências Biológicas e da Saúde	R\$	9.548.281,92	R\$	10.946.768,69	R\$	8.575.349,55	R\$	6.161.395,59	R\$	13.114.604,80
Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas	R\$	8.401.649,60	R\$	5.017.126,34	R\$	2.225.324,97	R\$	5.679.535,12	R\$	9.275.319,66
Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes	R\$	1.724.625,66	R\$	1.881.644,70	R\$	2.897.878,04	R\$	1.396.405,33	R\$	3.174.926,73
Porcentagem do Superávit reinvestido em Apoio às atividades de ensino, pesquisa e		10%		11%		10%		10%		20%
extensão da UFV		1070		1170		1070		1070		2070
Valores destinado às atividades de ensino, pesquisa e extensão da UFV	R\$	276.167,41	R\$	299.309,84	R\$	335.360,16	R\$	316.000,00	R\$	515.570,54

www.supermercadoescola.org.br

@supermercadoescola





ATÓRIO DE GESTÃO 2021

Experiência única de compra



Reforma e Expansão da Estrutura Física



Aumento do Ticket Médio do Ecommerce



Fomento ao desenvolvimento científico, acadêmico e tecnológico



Impulsionamento do ensino, pesquisa e extensão



Gestão de Custos e Reestruturação de Processos



Expansão Produtos de Fabricação Própria Delícia da Casa



Sustentabilidade Social e Ambiental



O surgimento da nossa Unidade Varejista aconteceu na década de 70 quando se foi necessário assumir a gestão administrativa do então Posto de Abastecimento utilizado pelos funcionários da Universidade Federal de Viçosa.

Em mais de 40 anos de história, a evolução da Unidade foi contínua, tornando-se referência supermercadista em Viçosa e região.

Com a missão de atender as necessidades e expectativas dos clientes, buscando alto padrão de qualidade dos produtos e serviços, o Supermercado Escola também busca apoiar a comunidade científica e acadêmica, promovendo um espaço para suporte das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

40anos

Promovendo uma experiência única de compra



Vendas faturadas mensalmente



425

Produtos ativos à venda

Pedidos, em média, atendidos no ecommerce, mensalmente



De linguiças produzidas anualmente



De bolos produzidos anualmente







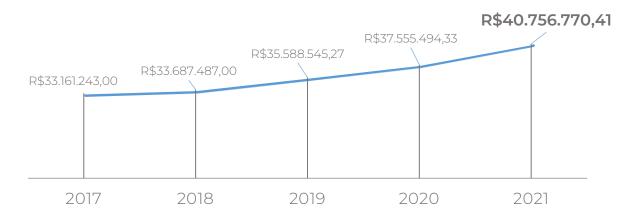
FILA UNICA

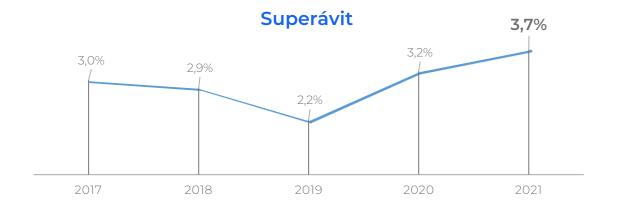


O cenário econômico de 2021 foi marcado pelas incertezas nos hábitos de consumo, após o primeiro ano da pandemia de Covid-19, somados ao contexto inflacionário desafiador.

Contudo, com o avanço da ciência e das aplicações das vacinas contra a doença, permitiu que a Unidade tivesse um reaquecimento no consumo presencial de seus clientes, além da possibilidade de compras pelo E-commerce que continuaram alcançando excelentes resultados.

Faturamento





Crescimento Superávit

Apesar do tímido crescimento do faturamento (9%) em comparação com a inflação anual, a grande conquista foi o crescimento do superávit, em 24% comparado ao ano de 2020.

Este crescimento foi tanto em valores nominais quanto em representatividade do faturamento. ficando este indicador (3,7%) muito bem posicionado quando se compara com a media do varejo nacional em 2021 (3% segundo o relatório anual da ABRAS Associação Brasileira de Supermercados).



De crescimento de faturamento comparado a 2020

De crescimento no superávit comparado a 2020



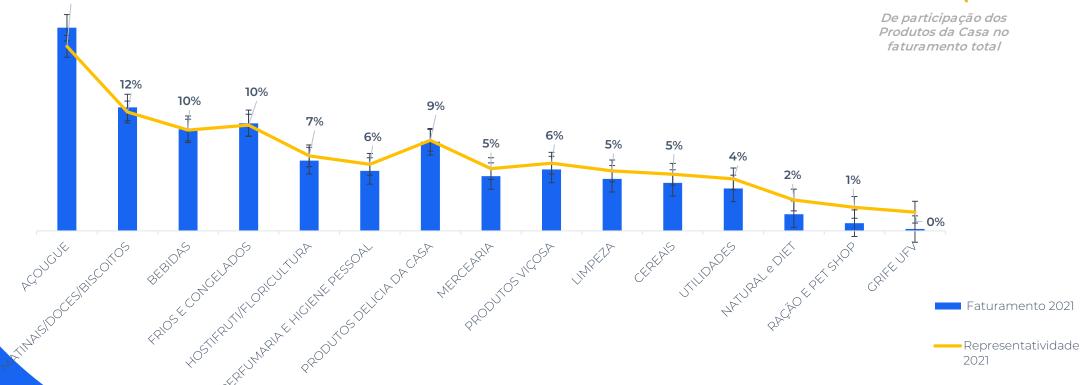
Representa tividade por seção

20%

Com relação a representatividade de cada seção do supermercado, seu crescimento e participação o grande destaque é seção de Produtos da Casa.

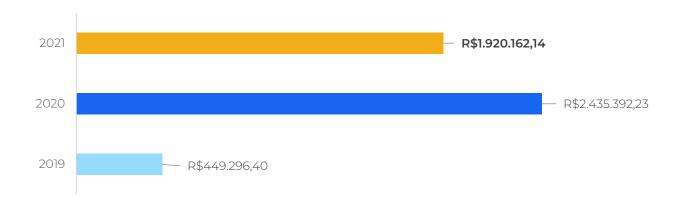
Esta seção teve um aumento considerável na participação do faturamento total, saindo de um 6%, em 2020, para 9%, em 2021.







	2019			2020	2021			
Faturamento	R\$	449.296,40	R\$	2.435.392,23	R\$	1.920.162,14		
N° pedidos atendidos		2.225		7.634		5.102		
Ticket Médio	R\$	201,93	R\$	319,02	R\$	376,35		



Vendas Ecommerce

As vendas online de 2021 tiveram uma queda devido a estabilização da demanda. Ainda assim, ela manteve-se com um faturamento em torno de 327% maior do que no início do serviço, em 2019.

O grande destaque desta modalidade de venda é o crescente aumento no ticket médio fruto de um trabalho de melhoria constante nos serviços e produtos ofertados pelo site.



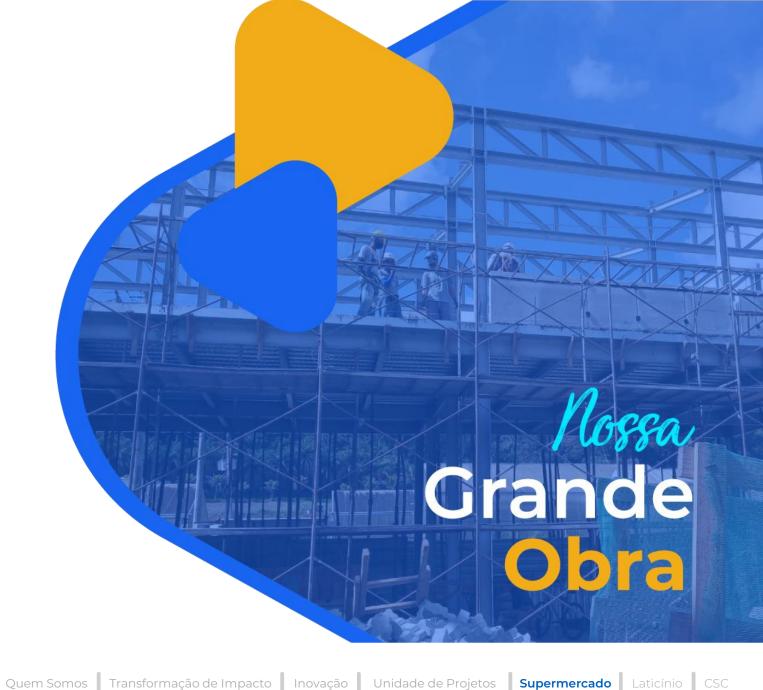
De crescimento de faturamento comparado a 2019



RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

O ano de 2021 foi repleto de grandiosas conquistas e reestruturações para a nossa Unidade Varejista. Com um enorme projeto de reestruturação, o Supermercado passou por uma grande obra em sua estrutura física, visando atender a varias demandas ambientais, acadêmicas e, claro, estruturais da Unidade.

Assim, o Supermercado Escola mostrou sua eficiência e compromisso em continuar proporcionar uma experiência única e de excelência para seus clientes.





Estrutura Física

Ambiental



Na área ambiental, foi melhor organizado os locais de descarte orgânico e recicláveis, além de lançamento do primeiro PEV (Ponto de Entrega Voluntária) da UFV que comporta todos os materiais passíveis de serem reciclados na cadeia logística da cidade.

Plástico, Metal, Lâmpada, Bateria, Pilha*, Vidro e Óleo Usado

*Em 2021, foi firmado uma parceria com a empresa Recyclus, responsável pela retirada desses materiais, possibilitando que o Supermercado tornasse um ponto formal e legal para logística reversa de pilhas, lâmpadas e baterias.



RELATÓRIO DE GESTÃO 2021

Acadêmica

Na área acadêmica, foi construída uma Sala de aula Pratica, a fim de conseguir atender com mais conforto a demanda já existente. Agora, discentes e docentes podem realizar seus testes e desenvolverem uma enorme variedade de produtos, abrangendo toda a cadeia alimentar, voltada, principalmente, para o segmento de Panificação e, também, produtos cárneos.

Saiba mais sobre nosso caráter Escola clicando aqui!



A nova sala de aula está disponível para todos os cursos que necessitam de um ambiente propício para manipulação e preparo de alimentos, como Engenharia de Alimentos, Nutrição, Bioquímica, Química, Zootecnia, Engenharia Agrícola, entre outros.

O Supermercado Escola também possui uma sala de aula teórica à disposição, com capacidade para 70 discentes, com equipamentos como computador, projetor, quadro branco e ar-condicionado.



Depósito





Na parte estrutural, com essa reforma, o Supermercado Escola conseguiu aumentar sua **área de estocagem em** 500% e a área de vendas em 300%.

Vendas e Padaria



Essa ampliação possibilitou o crescimento de várias seções, com destaque para a área de Fatiados, Padaria e a inauguração da Rotisseria e Lanchonete, servindo cafés, lanches e almoços* ao longo do período de funcionamento da loja.

*O almoço é servido de 11h às 14h, de segunda a sexta-feira.



Área de Produção

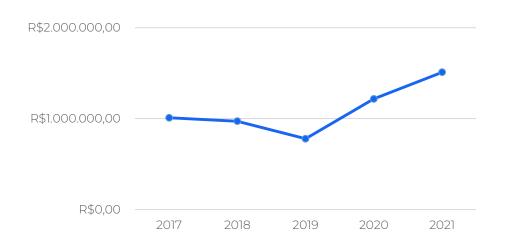




Para comportar a expansão da loja e as novas seções, a área de produção também passou por uma grande reforma, facilitando a logística da produção própria do Supermercado.

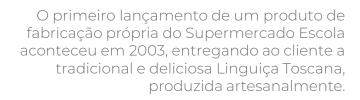
Os projetos de Gestão de Custos e Restruturação de Processos do CMV e CPV possibilitaram uma maior eficiência contábil e financeira, tanto no nível de operações quanto no nível estratégico. Assim, o Supermercado Escola alcançou uma melhor gestão da Margem de Contribuição, e com isso, melhorias em negociações, na gestão dos fornecedores e nos resultados do superávit, como demonstrado no gráfico abaixo:

Superávit









Foi somente em 2018, que a marca Delícia da Casa foi consolidada, expandindo-se em diversas linhas nos anos seguintes, como Gourmet, A Granel, Japa e Peixaria, Coffee Break, Fit e Rotisseria e Lanchonete.





Apresentação Quem Somos Transformação de Impacto Inovação Unidade de Projetos Supermercado Laticínio CSC



R\$2.883.666,26 R\$2.196.390,74 R\$2.155.416,69 R\$1.866.650,12 Ano **■**2018 **■**2019 **■**2020 **■**2021

Faturamento Delícia da Casa

Como mencionado anteriormente, em 2021, a seção que mais se destacou no crescimento de faturamento foi a de Produtos da Casa -Delícia da Casa, com representatividade de 6%, em 2020, para 9%, em 2021.



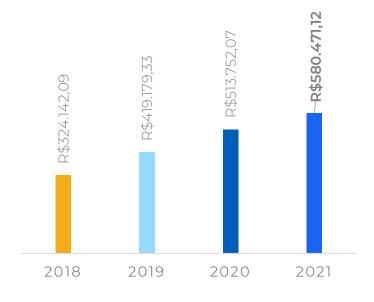




Açougue e Embutidos

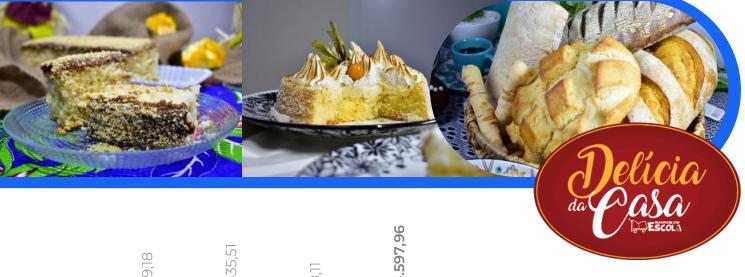
Posicionada próximo a seção (Açougue), com maior representatividade no faturamento do Supermercado Escola, a Linha Delícia da Casa Gourmet também possui forte presença no faturamento da marca, resultante de sua grande variedade de produtos artesanais de extrema qualidade.





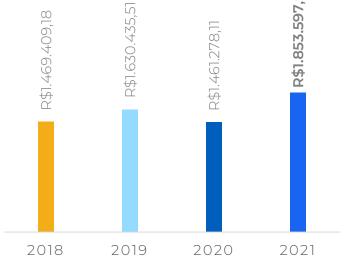


Em faturamento da linha Delícia da Casa Gourmet em 2021



Panificação e Confeitaria

Sendo a linha principal da marca Delícia da Casa, a Panificação e Confeitaria demonstrou um excelente crescimento em 2021. Muito se deve ao constante investimento e desenvolvimento de novos produtos, buscando atender a demanda e necessidades dos clientes.





Panificação e Confeitaria

Em 2021, essa linha conquistou grandes destaques com o lançamento de novos produtos, como os **Pães Artesanais**. Estes foram desenvolvidos a partir de muitos testes, pesquisas e interações acadêmicas, visando proporcionar ao mercado algo que fosse realmente natural, com o mínimo de ingredientes químicos e com um sabor e textura marcante.



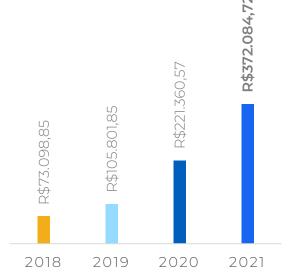


Outro destaque, dentre os inúmeros lançamentos que ocorreram ao longo do ano, foi na Confeitaria, com a produção dos Bolos Piscinas e as Tortas Banoff de Banana e Limão com Suspiro.



Japa e Peixaria

O grande crescimento de toda a marca Delícia da Casa é crédito da linha de Japa e Peixaria, cujo crescimento, comparado a 2020, foi de 41%! A variedade de combos, a qualidade e a produção fresca garante a fidelidade dos clientes.









A Grane

Em 2019, foi inaugurada a seção A Granel no Supermercado Escola, buscando atender ao público que visa um comportamento alimentar mais saudável e sustentável, reduzindo o consumo de embalagens plásticas e descarte de alimentos comprados em excesso.

O cliente pode levar sua própria embalagem ao solicitar a pesagem de seus grãos, farináceos, oleaginosas, entre outros produtos.







Lançada em 2020, a linha Fit visa proporcionar aos clientes produtos mais leves. menos calóricos e sem deixar o sabor de lado.

Coffee **Break**

Com uma gigantesca variedade, a linha Coffee Break permite levar todos os sabores e delícias para reuniões e eventos.







Rotisseria e Lanchonete

Um dos grandes lançamentos de 2021, no mês de outubro, foi a nova seção de Rotisseria e Lanchonete, visando proporcionar maios conforto aos clientes durante seu período de compra.



Em faturamento em três meses de funcionamento em 2021

Servindo cafés, lanches e almoços ao longo do período de funcionamento do Supermercado, a seção apresentou-se como mais um sucesso lançado pela Unidade.

*O almoço é servido de 11h às 14h, de segunda a sexta-feira.





O ano de 2021 foi marcado por inúmeros lançamentos de produtos que carregam a marca do Supermercado Escola. Em dezembro, a Unidade relançou sua cerveja artesanal com Doce de Leite Viçosa, lançada pela primeira vez em 2019, em comemoração aos 40 anos da Fundação Arthur Bernardes.

Agora com um novo nome "Special Beer Ale" e uma nova embalagem, a cerveja veio para ficar! A forte presença de lúpulo e do Doce de Leite Viçosa garantem a bebida um sabor saltado e robusto, que pode ser ainda mais evidenciado ao harmonizá-la com carnes grelhadas e queijos maturados.

1500

Kits vendidos em dezembro







Sempre à frente em inovação e tecnologias, foi implementado, em 2021*, as carteiras digitais (PIX e PicPay), totalmente integradas com o sistema de caixa e Self-Checkout, possibilitando segurança na troca de informações, conforto e comodidade aos clientes



Vendas realizadas com Carteira Digital



Em compras pagas com Carteira Digital



*Pic Pay foi implementado em março, enquanto Pix, em agosto.



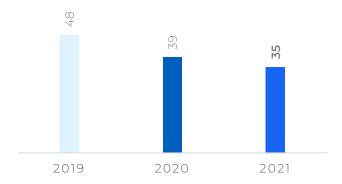
Por meio de todas as ações de sustentabilidade ambiental já colocadas em prática, e também expostas previamente neste Relatório, a Unidade do Supermercado Escola impulsiona o movimento "Plástico Zero".

Com o primeiro caixa ecológico do município, estimula a redução do consumo de sacolas plásticas ao incentivar que clientes reutilizam caixas de papelão para o transporte de suas compras.

-163mil

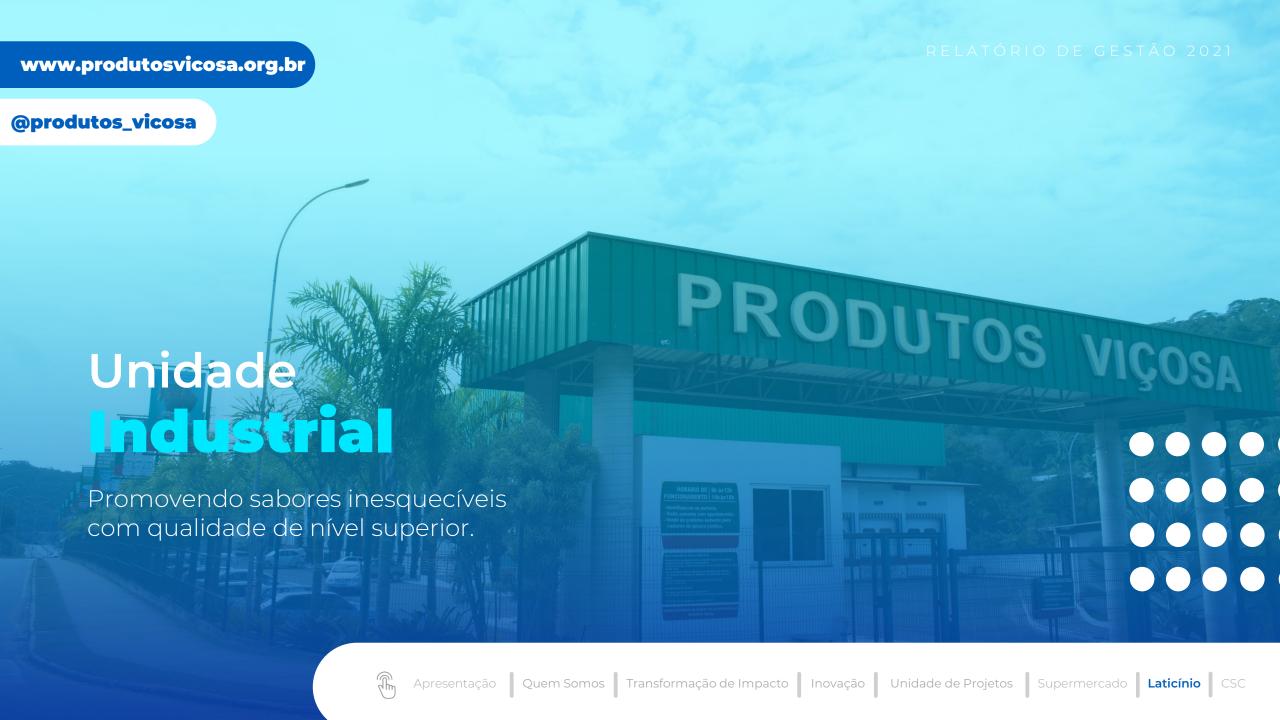
Sacolas plásticas que não foram descartadas no meio ambiente em 2021

Gasto de Sacolas a cada R\$1000 em compras





Sustentabilidade



Melhor Doce de Leite do Brasil



Produtos com sabores inesquecíveis



Reestruturação de processos



Fomento ao desenvolvimento científico, acadêmico e tecnológico



Impulsionamento do ensino, pesquisa e extensão



50 anos do Laticínio Escola



FSSC 22000



Sustentabilidade Social e Ambiental



Com uma história recheada de sabores, experimentações, inovações, superações e sucessos, o Laticínio tornou-se um centro de qualidade láctea reconhecido pela comunidade acadêmica e técnica brasileira.

O que antes tinha a perspectiva de atender à necessidade interna da Universidade Federal de Viçosa, tornou-se um parâmetro de qualidade, beneficiando os estudantes, a população e o mercado, estimulando outras indústrias do setor e universidades do país a também investir os seus recursos em benefício do consumidor, oferecendo produtos saudáveis e de alta qualidade.

São **50 anos de ensino**, superação e aperfeiçoamento que se misturou com a identidade da cidade, colaborou com a consolidação da Funarbe e fortaleceu a cultura Viçosense.

50anos

Produzindo com matéria prima de qualidade



Geração de Renda a



Produtos rurais

41.726ton

de lodo destinado a propriedades rurais

10×

Campeão na Categoria Doce de Leite Pastosos



Litros de leite processados diariamente



2568

Clientes ativos



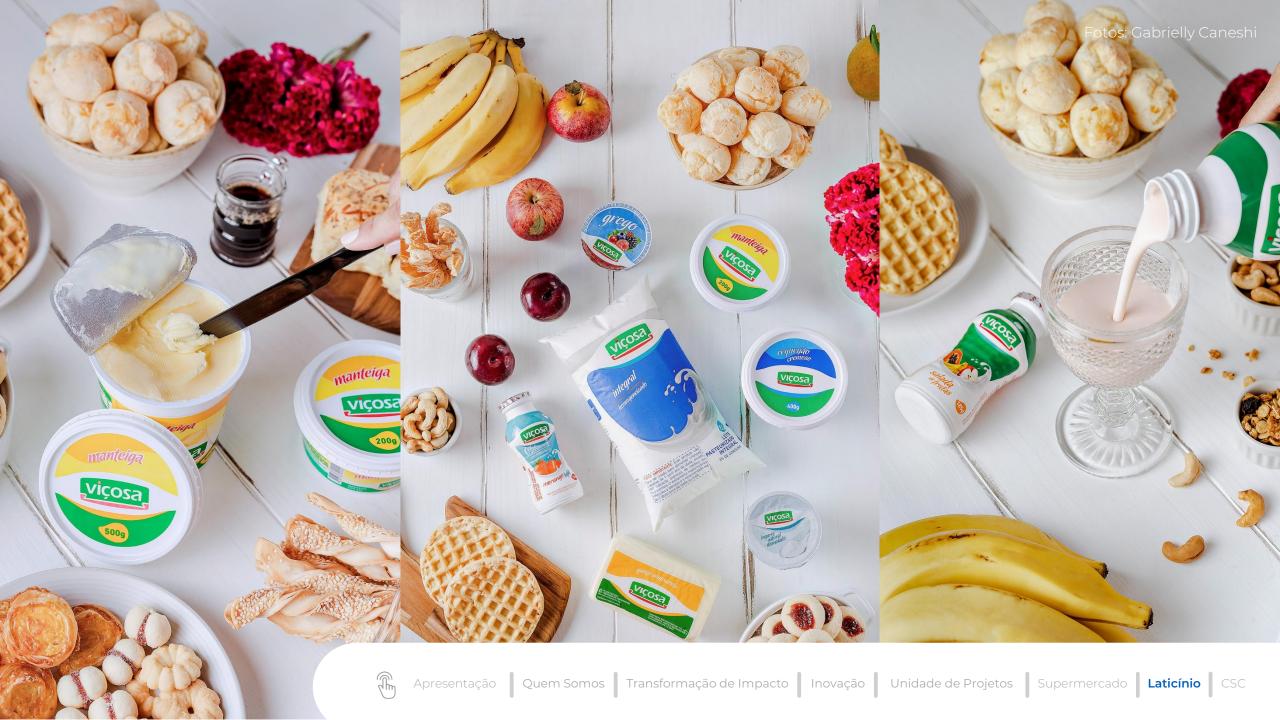
Nossos **Produtos**

A família de produtos lácteos Viçosa é composta pela linha de Refrigerados e de Doces de Leite. Nos dois casos, profissionais altamente capacitados utilizam matérias-primas de primeira linha e tecnologia de ponta para oferecer, com o apoio da UFV, produtos com qualidade superior.









Os Doces de Leite Viçosa reúnem características marcantes, como uma textura deliciosamente macia, sabores inesquecíveis, além do destaque quanto à sua qualidade reconhecida, na versão tradicional, como o melhor do Brasil e Relevante Interessa Cultural do Estado de Minas Gerais.

Nossos **Doces**











Fotos: Gabrielly Caneshi

Doce de le

Nossos logurtes

Os iogurtes Viçosa trazem em sua fórmula, a combinação perfeita entre o mais puro iogurte e polpas de frutas selecionadas. São iguarias nutritivas e saborosas, comercializadas em embalagens práticas e adequadas às necessidades de toda a família.

















Nossos logurtes







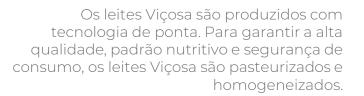
Nossos Queijos

A Mussarela Viçosa é macia, saborosa e ótima opção para todas as receitas. Já os recémlançados queijos Minas Padrão e o Meia Cura queijos maturados, de massa prensada e salgada, obtidos por meio de coagulação e fermentação do leite.

















abrielly Canes

leite or lactose

Nossa Manteiga



Obtida pela separação mecânica da nata do leite com adição de sal, a Manteiga Viçosa possui sabor, qualidade e consistência homogênea, além de quantidade notável de vitamina A e outras em menor quantidade.

Nosso Requeijão

Produzida com leite e creme de leite sem adição de outras gorduras, possui consistência homogênea e textura deliciosamente macia.







Novos **Produtos**

A equipe de P&D, além de ser responsável pelo processo de lançamento dos produtos e da atualização das rotulagens, busca também melhorias do portfólio dos Produtos Viçosa, dentre outras atividades.

No ano de 2021, tivemos o lançamento dos **Queijos** Minas Padrão e meia Cura e também o logurte de Abacaxi com Coco, em comemoração inclusive, aos 50 anos do Laticínio Escola – Produtos Viçosa. Os novos produtos tiveram grande aceitação no mercado.



Queijo Minas Padrão e Meia Cura

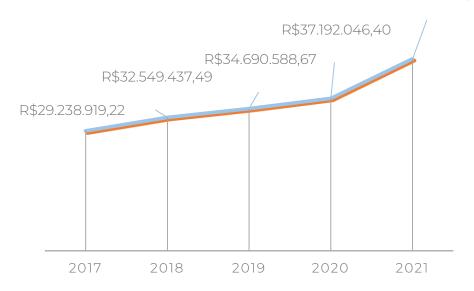




Em mais um ano rentável, o Laticínio Escola reforçou em 2021 a capacidade de aliar bons resultados a uma expansão acelerada dos negócios.

A Unidade vem buscando constantemente cumprir as metas e reforçar o compromisso com a entrega de resultados satisfatórios a cada ano. Tal esforço resultou em um bom desempenho, com todos os setores contribuindo para alcance das metas.

R\$46.828.339,72



Entrada de Caixa

Levando em conta os índices de inflação ocorridas no ano, a Unidade Laticínio obteve um crescimento bem acima da inflação registrada no período, ou seja, enquanto o índice INPC/IBGE registrou um índice de inflação de 10,06%, as entradas de caixa cresceram 25,91%, demonstrando um alto desempenho atingido nos períodos de janeiro a dezembro de 2021.

As entradas de caixa continuam crescendo e mostrando uma evolução considerável no decorrer dos últimos 5 anos.



De crescimento da entrada de caixa comparado a 2020



Faturamento e superávit

Com a relativa melhora no cenário da saúde mundial, derivado do avanço no combate à pandemia e juntamente com o trabalho de expansão comercial possibilitaram um ano de 2021 relativamente superior aos anos anteriores confirmando a expressiva e considerável evolução que os Produtos Viçosa vêm demonstrando com o passar dos anos.

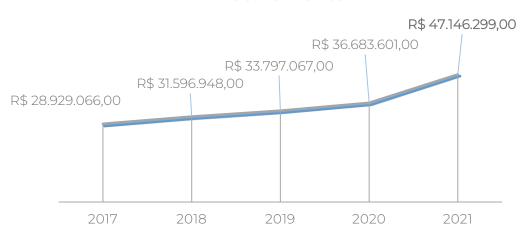
O faturamento no ano de 2021 apresentou um aumento médio acumulado de 28,52% em relação ao ano de 2020. Aumento esse que refletiu positivamente no superávit, apresentando um aumento acima de 100% e representou 11% do faturamento.

De crescimento no faturamento comparado a 2020



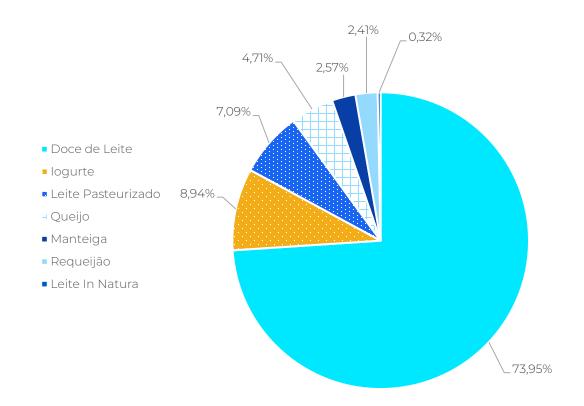
De crescimento no superávit comparado a 2020

Faturamento











De Doce de Leite vendidos em 2021

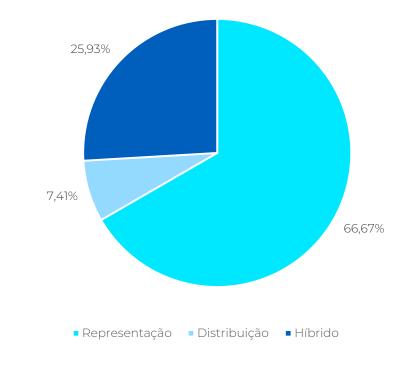
Representa tividade por produto

A venda de Doce de Leite (em kg), de janeiro a dezembro de 2021, obteve um crescimento representativo, em relação a 2020, destacando-se ainda mais em relação as demais linhas de produção, com um acréscimo de 15.65%.

Este crescimento se refere ao trabalho de expansão de mercado realizado pelo setor comercial do Laticínio Escola. Mesmo com a instabilidade financeira em que vive o país durante o período da Pandemia Covid-19, vendemos 211.021kg a mais em relação ao mesmo período do ano de 2020. O Doce de Leite é a linha de produção mais relevante do Laticínio Escola, representando 73,95% do faturamento.

Demanda de mercado

Está em andamento um estudo que visa identificar qual o melhor formato para atender a demanda do mercado. Atualmente está em fase de testes em diferentes regiões do país, o atendimento via representação, distribuição, híbrido (representação e distribuição) e o atendimento direto via indústria.



Representação: Anuncia e promove o produto, que são vendidos pela indústria, diretamente aos seus clientes

Distribuição: adquire e estoca os produtos da indústria para posterior distribuição e comercialização no mercado

Híbrido: realiza tanto a distribuição quanto a representação do produto



Os projetos de reestruturação visam não somente a melhoria da capacidade produtiva, principalmente do Doce de Leite, como também a maior austeridade em relação à segurança dos alimentos.

Reestruturação do Sistema de Vapor: possibilitar o aumento da capacidade de geração de vapor para assim, aumentar a capacidade produtiva do Doce de Leite

Reestruturação do Sistema de Frio: melhorar a eficiência da geração de frio, ocasionando impacto direto na produção de refrigerados

Reestruturação da linha de envase do Doce de Leite: aumentar a capacidade produtiva da linha do envase do Doce







A FSSC 22000 é uma norma referencial de segurança de alimentos da Iniciativa Global de Segurança de Alimentos (GFSI). A FSSC 22000 é baseada na amplamente reconhecida norma do sistema de gestão alimentar ISO 22000, no relevante Programa de Pré-Requisitos (PPR) e em requisitos adicionais definidos pela FSSC.

Nos anos de 2020 e 2021, nossa Unidade Industrial dedicou-se às adequações em razão da nova alteração da versão da norma 5.1 e, em julho de 2021, passaram pela pré-auditoria de certificação, onde foram identificados alguns pontos de melhoria que foram ajustados ao longo dos meses de agosto a dezembro.

Andamento do projeto

Após a pré-auditoria, tivemos parecer positivo para continuidade dos trabalhos. A auditoria de certificação acontece em duas fases, sendo a FASE 1 apenas documental e a FASE 2 documental e visita as instalações e entrevistas com os colaboradores.

A FASE 1 ocorreu em 17/01/2022 e não tivemos pontuação de Não Conformidades nos itens avaliados. A auditoria de FASE 2 está prevista para ocorrer em 21, 22 e 23 de fevereiro de 2022.

O sistema de gestão de segurança de alimentos reduz falhas impulsionadoras de custos, permitindo disponibilizar produtos e serviços seguros atendendo as expectativas de seus clientes e consumidores.

Ao nos tornamos uma empresa certificada, podemos citar alguns benefícios para a organização:

Comunicação mais organizada e objetiva entre colaboradores, fornecedores, clientes e consumidores

Otimização de recursos e processos

Melhoria no planejamento e aumento de produtividade

Redução de riscos do negócio

Aumento de confiança de suas marcas

Confiabilidade entre os elos da cadeia produtiva de alimentos



Nossa Unidade do Laticínio Escola é reconhecida nacionalmente pelo seu principal produto: o Doce de Leite Viçosa. Além dele, os produtos como Requeijão, Manteiga e Leite também conquistaram diversos prêmios em suas respectivas categorias.







O melhor **Do Brasil**

O Doce de Leite Viçosa é reconhecido pelo público e por especialistas como o melhor doce de leite do Brasil! A versão tradicional do doce participa do evento mais respeitado do país, o Concurso Nacional de Produtos Lácteos - CNPL (organizado pela Epamig e Instituto de Laticínios Cândido Tostes) desde 2000, sendo sempre premiado entre os três primeiros colocados.

O Doce de Leite Viçosa venceu o concurso em dez ocasiões: 2001, 2004, 2006, 2008, 2011, 2012, 2013, 2015, 2016 e 2019. Com as premiações, o Doce de Leite Viçosa tornou-se um **recordista do Concurso**, sendo o mais premiado em todas as edições do CNPL.









Em 2016 e 2017, o doce de leite Viçosa também foi agraciado com condecoração recebida da Frente Gastronomia Mineira e o Instituto Eduardo Frieiro. atestando a importância do trabalho na valorização para tornar reconhecida, nacional e internacionalmente a cultura gastronômica de Minas Gerais

Em 2019, pela décima vez, o doce de leite Viçosa foi eleito o melhor do Brasil no Concurso Nacional de Produtos Lácteos, e se consagra como o maior vencedor geral da história da premiação.





Nacionalmente e internacionalmente reconhecido

Relevante **Interesse Cultural** de Minas Gerais

PL 632 2019 - PROJETO DE LEI Perguntas Frequentes Autor: Deputado Coronel Henrique PSL OPINIÕES ENCERRADAS Ementa: Declara patrimônio cultural imaterial de Minas Gerais o processo de fabricação do doce de leite Viçosa, produzido no Município de Viçosa. Texto Original 4 A favor 0 Contra Situação atual: Transformado em norma jurídica (LEI 24033 2022) Total: 4 Local: Governador do Estado Ver comentários Regime de Tramitação: Deliberação em dois turnos no Plenário

Um momento marcante para a história do Laticínio, foi a aprovação pela Assembleia Legislativa de Minas Gerais -ALMG - do Projeto de Lei 632/2019, que reconhece o doce de leite Viçosa como Relevante Interesse cultural de Minas Gerais. O título recebeu o parecer dos seguintes órgãos: ALMG - Assembleia Legislativa de Minas Gerais, Comissão de Constituição e Justiça, Comissão de Cultura, Comissão de Redação e, por fim, Governo do Estado de Minas Gerais sancionou a lei.

O processo para aprovação do Projeto de Lei 632/2019, durou 3 anos no total, cuja solicitação foi realizada pelo Deputado Coronel Henrique.

O processo para aprovação do Projeto de Lei 632/2019, durou 3 anos no total, cuja solicitação foi realizada pelo Deputado Coronel Henrique.

A lei foi sancionada pelo atual governador de Minas Gerais e encaminhado à Secretaria de Estado de Cultura e Turismo -Secult – e ao Instituto Estadual do Patrimônio Histórico e Artístico de Minas Gerais – IEPHA-MG – pedindo providências para a instauração do processo de registro do Doce de Leite Viçosa como patrimônio cultural imaterial do Estado no IEPHA-MG, nos termos do Decreto 42505, de 2002, que institui as formas de Registros de Bens Culturais de Natureza Imaterial ou Intangível que constituem patrimônio cultural de Minas Gerais.



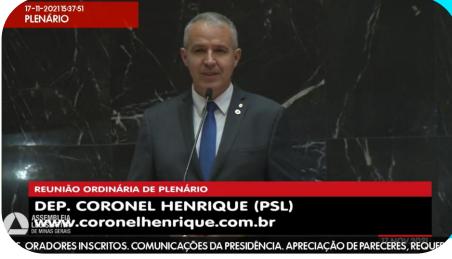
Atualmente o processo foi encaminhado à Secretaria de Estado de Cultura e Turismo - Secult - e ao Instituto Estadual do Patrimônio Histórico e Artístico de Minas Gerais - Iepha-MG - pedindo providências para a instauração do processo de registro do Doce de Leite Viçosa como patrimônio cultural Imaterial do Estado no Iepha-MG, nos termos do Decreto 42505, de 2002, que institui as formas de Registros de Bens Culturais de Natureza Imaterial ou Intangível que constituem patrimônio cultural de Minas Gerais.

Confira nos QRCodes ao lado o andamento do processo:











DUERIMENTOS E INDICAÇÕES, APREC

Produtos De excelência

Além do Doce de Leite Viçosa, sendo reconhecimento como Melhor Doce de Leite do Brasil, os demais produtos da nossa Unidade Industrial também carregam diversos prêmios em sua história produtiva.



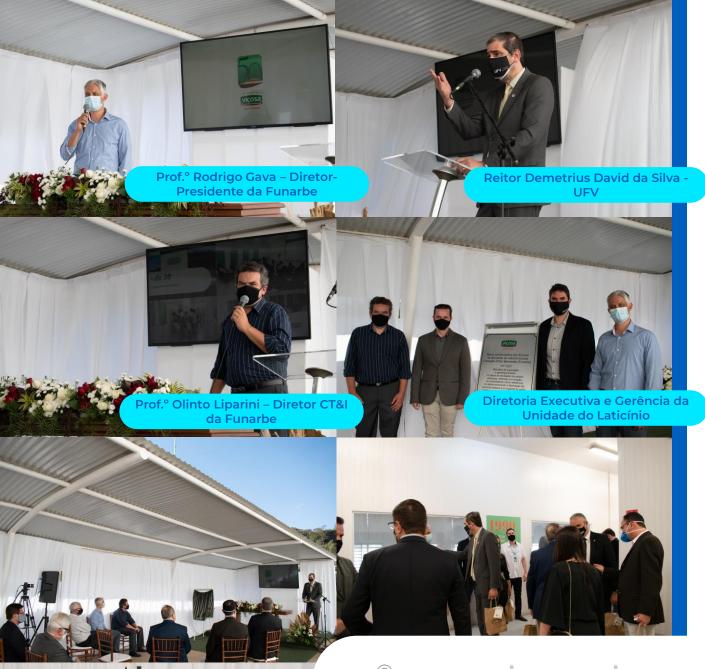




Edição Ouro"



Grandes momentos marcaram o ano de 2021, trazendo uma relevante visibilidade para o Laticínio Escola. Um deles foi o aniversário do Laticínio, que completou seus 50 anos em 15 de julho, e algumas ações foram realizadas para comemorar essa data tão importante, como o lançamento de novos produtos, mencionado anteriormente, e a cerimônia comemorativa.



Cerimônia

A cerimônia comemorativa presencial, na sede do Laticínio, contou com a presença de autoridades da Universidade Federal de Viçosa, da Prefeitura Municipal de Viçosa e da Funarbe, seguindo todos os protocolos de cuidados com a Covid-19.

O evento foi transmitido ao vivo pelo canal do Youtube da Funarbe e pode ser assistido pelo QR-Code disponibilizado abaixo:



Medalha Casa do **Empresário**

A Casa do Empresário é resultado da união da Associação Comercial de Viçosa (ACV) e da Câmara dos Diretores Lojistas (CDL), que visa criar soluções que estimulem o consumo, bem como o desenvolvimento da cidade e da região.

Em celebração à data, a Casa do Empresário presenteou o Laticínio Escola com uma medalha comemorativa dos 50 anos.







Tampa do Doce comemorativa

Ainda em comemoração aos 50 anos do Laticínio, a Unidade do Laticínio comercializou os Doces de Leite Viçosa 800g com uma tampa comemorativa nas latas.

A produção foi feita em um lote menor, específico para ser colecionado. Além disso, inserimos um QR-Code promocional que direcionava o cliente a ganhar um Kit Premium de Doce de Leite Viçosa ao encontrar o código premiado.





Lançamento Mascote **Docinho**

Historicamente, o mascote era visto como um símbolo de boa sorte e por isso demos vida a um personagem carismático!

Docinho é uma vaquinha muito fofa que transmite alegria, desperta as sensações de empatia, confiança e amizade. Ela traz uma associação imediata aos produtos do Laticínio Escola e esteve presente nas campanhas publicitárias ao longo do ano, desde seu lançamento em agosto.

O seu nome foi escolhido em homenagem ao principal produto da Unidade, o Doce de Leite Viçosa. Docinho também representa o jeitinho mineiro de colocar delicadeza nas palavras e transmitir afeto.





Visita ilustre da Ministra

Em um ano repleto de celebrações, o Laticínio Escola recebeu a ilustre visita da Ministra da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), Dona Tereza Cristina Corrêa da Costa Dias, que se formou em Agronomia pela Universidade Federal de Viçosa, em 1978.

Durante a visita à cidade, a ministra participou da inauguração ao Laboratório Multiusuário de Metabolismo Animal, o Animal House, vinculado ao Departamento de Zootecnia (DZO) e em seguida, visitou as instalações do Laticínio Escola acompanhada de outras autoridades como o Deputado Coronel Henrique, o reitor da Universidade Federal de Viçosa – UFV, Professor Demetrius, recepcionados pelo Gerente do Laticínio, Aristides Dias.







É nas diferentes atividades do dia-a-dia que se criam os novos hábitos. Os nossos trabalhos podem ser entendidos como o resultado de uma ação sobre o meio, que o modifica de forma a trazer algum tipo de benefício para o meio ambiente no qual estamos inseridos.

Sendo assim, a sustentabilidade é para nós um compromisso. Constantemente são realizadas ações socioambientais sustentáveis, mantendo nossos valores e objetivos interligados à busca por inovações que fazem o desenvolvimento diário da qualidade de nossos produtos e serviços.

O Laticínio Escola é licenciado no órgão Ambiental Estadual, cumprindo as condicionantes de maneira rigorosa e dentro dos prazos estabelecidos, possui 2 (dois) poços artesianos outorgados perante ao IGAM (Instituto Mineiro de Gestão das Águas) com capacidade para atender a demanda do Laticínio. Visando preservar o meio ambiente, nossa Unidade Industrial conta também com uma Estação de Tratamento de Efluentes (ETE), gerenciamento de resíduos sólidos, controle de poluentes atmosféricos e uso consciente dos recursos hídricos...

Estação de **Tratamento** de Efluentes



Reuso da água na E.T.E.:

Os sistemas alagados construídos (SAC), também conhecidos como jardins filtrantes, são uma tecnologia para tratamento de águas efluentes e que se destaca das demais por utilizar a vegetação como um dos elementos do sistema. Após a água ser tratada, ela passa pelo SAC e posteriormente por um filtro. Em razão dessas etapas, conseguimos reaproveitar na ETE aproximadamente 15m³/dia em limpezas gerais e preparo de soluções;



Estação de **Tratamento** de Efluentes

Destinação do lodo da E.T.E.:

Todo o lodo gerado na ETE é destinado para propriedades rurais e são utilizados como adubo para o plantio de capineiras. A aplicação do lodo se dá por meio de aspersão direta no solo.





De lodo destino a propriedades rurais



Resíduos Recicláveis (kg)



de resíduos recicláveis

de resíduos comuns destinados ao Aterro



De resíduos perigosos coletados por empresa especializada no descarte

Gestão de Residuos

A Divisão de Gerenciamento de Resíduos atende ao Laticínio Escola, realizando coletas de segunda feira a sexta-feira, duas coletas de resíduos sólidos: a primeira dos resíduos recicláveis e a segunda de resíduos orgânicos.

Os resíduos recicláveis, compostos por plásticos, papel, papelão e sucata metálica. Estes resíduos são acondicionados adequadamente, coletados e destinados para a associação de catadores ACAMARE. No ano de 2021, foram coletadas cerca de 26 toneladas de resíduos reciclados.

Os resíduos comuns são destinados para aterro sanitário municipal. No ano de 2021, foram coletados cerca de 3.3 ton de resíduos comuns. Os resíduos perigosos, como lubrificantes, são coletados por uma empresa especializada e foram coletados 0,52 toneladas em 2021.

Resíduos gerados na ETE, a gordura retirada na etapa de separação dos demais efluentes e o lodo gerado a partir do tratamento são removidos de maneira adequada. O transporte é realizado por empresa adequada e o material é destinados para compostagem.



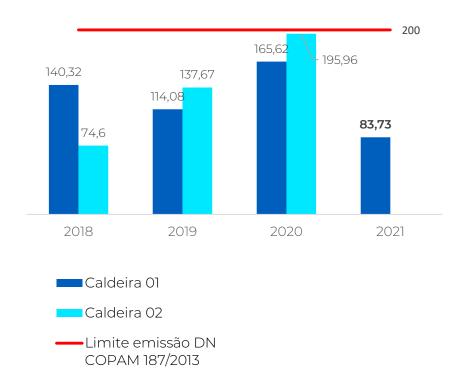
Controle de **Emissão Atmosférica**

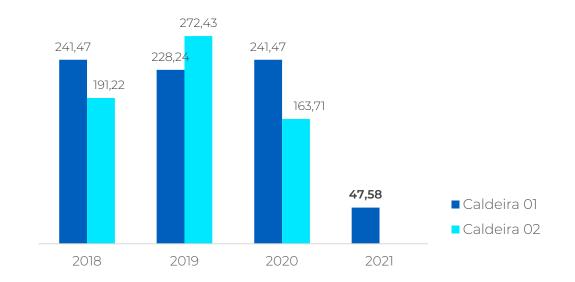
Visando monitorar a eficiência da remoção e controle das emissões e o atendimento as condicionantes, são realizadas medições anuais de qualidade do ar.

O parâmetro analisado é o "material particulado" do carbono negro, também chamado de fuligem, visto ser esse o principal poluente emitido pelas caldeiras em virtude da queima incompleta de diesel.

Esse tipo de poluente é um dos principais intensificadores do aquecimento global, junto com o CO2, por isso a tamanha importância em reduzir ao máximo a emissão desse material.

Antes, o Laticínio Escola possuía duas caldeiras para produção de vapor. Em 2021, houve a troca de uma delas por uma de maior potência que é capaz de sanar as necessidades da indústria. Logo, somente uma está em funcionamento e passa pela análise de emissão atmosférica.



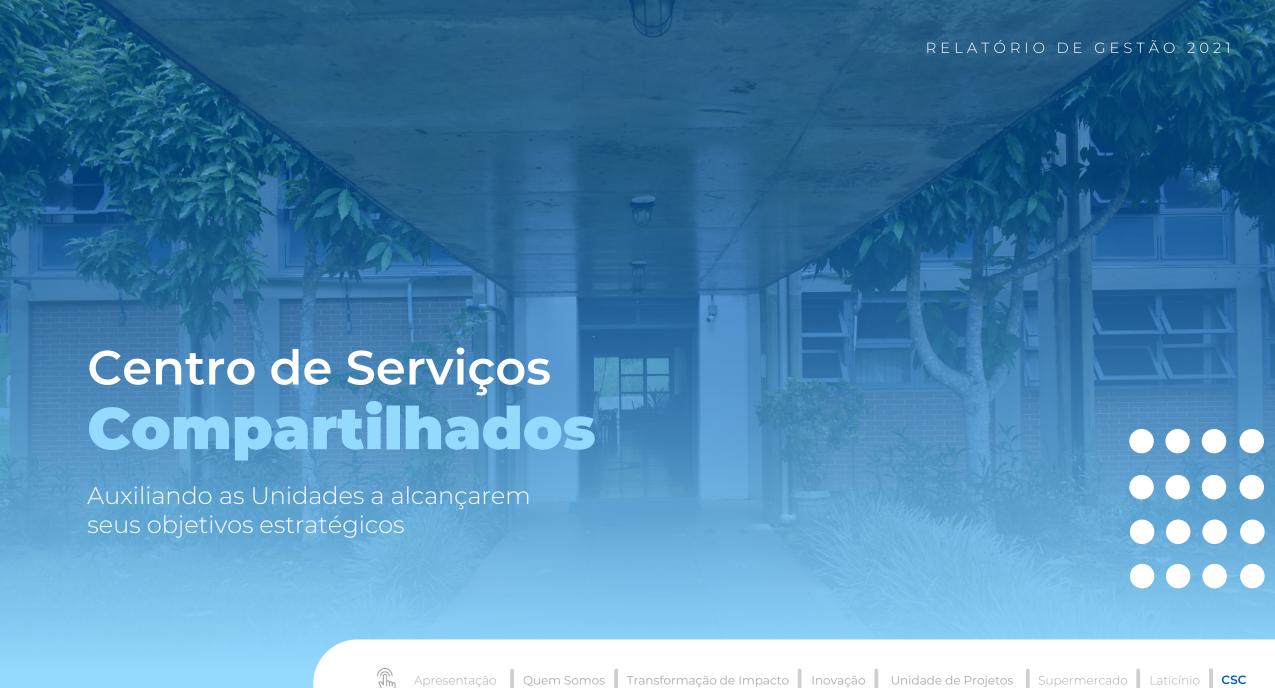


Controle de **Emissão Atmosférica**

Um outro poluente monitorado é a emissão de óxidos de nitrogênio (NO e NO2 - NOx), responsáveis para acidez das chuvas, redução da camada de ozônio e formação de oxidantes fotoquímicos ("smog").

A Deliberação Normativa de 187/2013 sobre emissões atmosféricas não estabelece um padrão máximo para as potências das caldeiras em referência ao NOx, ainda assim, seu monitoramento é de extrema importância para o devido controle e cuidados com o meio ambiente.







O Centro de Serviços Compartilhados (CSC) da Fundação Arthur Bernardes reúne diversos núcleos cujas atividades refletem e/ou auxiliam em todas as Unidades de Negócio.

> O CSC auxilia as Unidades, por meio de entregas, suporte e apoio, a alcançarem seus objetivos estratégicos, eficiência operacional, certificações e autorizações necessárias ao seu funcionamento.

Inseridos na cultura da Fundação, os Núcleos são capazes de oferecer serviços de excelência para nossos diferentes negócios, presando pela mesma qualidade em todas as entregas..

Nossos Núcleos Comparti Ihados







Aprovação das Contas de 2020 da Funarbe, por parte do Ministério Público, em tempo recorde

Reformas estruturais no Edifício Sede e Prédio Anexo visando melhor logística, comunicação e conforto ao colaborador

Padronização de todos os processo contábeis que envolvem a Divisão de Produção da UFV e suas respectivas UEPS (Unidades de Ensino, Pesquisa e Extensão)

Implantação de visitas periódicas às Unidades por todos os setores do CSC, proporcionando uma melhor comunicação e maior alinhamento dos processos

Diminuição na utilização de cheques e aumento no volume de pagamentos realizados por remessa eletrônica, reduzindo riscos e aumentando a eficiência dos processos

Melhoria no resultado das aplicações financeiras através de um acompnhamento contínuo do mercando, sempre em busca das melhores e mais seguras opções de alocação

Otimizações do CSC





Nosso Núcleo de TI em açab

A Fundação Arthur Bernardes, em seu Centro de Serviços Compartilhados, possui um Núcleo de Tecnologia próprio responsável pelo desenvolvimento, gestão e suporte de todas os nossos sistemas e ativos de informação.

Ao longo de 2021, diversas otimizações foram realizadas, principalmente, em nosso Sistema Agrega, que realiza a gestão administrativafinanceira tanto interna quanto dos processos da Unidade de Projetos; e da nossa Intranet, um sistema interno com acesso exclusivo de nossos colaboradores.



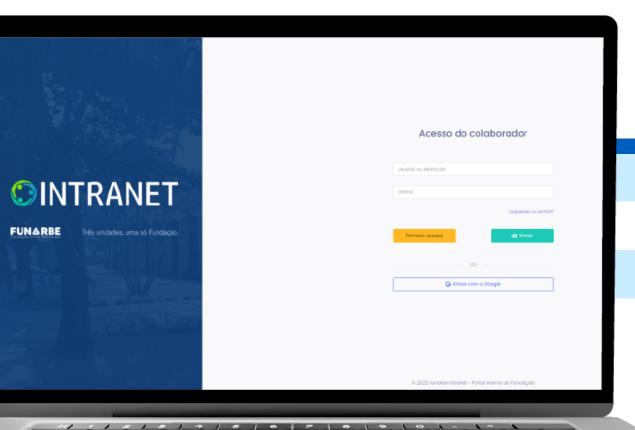


Integração de pessoas e contas bancárias cadastradas no RM e não existentes no Agrega	Inclusão de pagamentos com boletos, incluindo opção de desconto, juros e parcelamento
Funcionalidade de criação de solicitações para o setor Financeiro, substituindo a necessidade do uso de Cis e automatizando parte do processo	Implementação de rateio dinâmico para pagamento interno
Rateio de pagamento interno entre departamentos da Unidade de Projetos, exportando para RM dados rateados	Relatório com demonstrativo de rateio de pagamentos internos entre as unidades
Pagamento interno com fluxo personalizável, incluindo opção de conferentes, autorização e pagamento recorrente	Possibilidade de selecionar conta bancária de matriz e filial nos pagamentos de Baixa da AF
Funcionalidade de importação de documentos fiscais por meio do Sync utilizando dados do favorecido do pedido e período, definidos pelo usuário	Cobrança automática através de e-mail de contratantes no pedido de emissão da nota fiscal
Upload em massa na aba de documentos gerais	Download em massa de documentos no GED (Gestão Eletrônica de Documentos)
Novo Portal da Transparência	Melhorias na recuperação de senhas, inserindo maiores validações de segurança para adequação LGPD
Readequação de divisão de ilhas de compras, implementando agrupamentos e times	Possibilidade de transferir item de uma compra para outra
Módulo de controle de produção, eliminando necessidade do uso do sistema Factor, descontinuado pela TOTVS	Gestão de instituições parceiras
Geração de <i>invoice</i> para recebimento de recursos dos projetos internacionais através do pedido de emissão de nota fiscal	Possibilidade de alterar bolsista de projetos entre centro de custos diferentes, atualizando pagamentos
Inserção de itens aprovados em massa nos itens de compras	Implementação de controle de compras de gases com cilindros
Implementação de seção em massa de itens, indicação de comprador pelo supervisor, informe de item importante com notificações	Seleção de cotações para geração de AF automatizada
Melhoria sistemática na análise de cotações, agilizando o processo	Relatório de despesas de projetos mês a mês
Atualização em massa de modalidade de bolsa na liberação de pagamento de bolsista, atualizando pagamentos	Substituição de férias para o Setor de Compras





Adequação no cadastro e gestão de diligências de prestações de contas



Otimizando a Intranet

Funcionalidade de transferências de valores no cartão alimentação

Ferramenta para agendamento de sala de reuniões em massa

Avaliação de Desempenho baseada na metodologia 9Box



Conquistas e transformações marcaram o ano de 2021 da Fundação Arthur Bernardes (Funarbe), imersos em mudanças que se fizeram necessárias buscando nossa evolução e aprimoramento contínuo. Após um ano atípico, onde a resiliência, adaptação e flexibilidade foram fundamentais, pudemos dar continuidade a um trabalho de muita dedicação e comprometimento com nossos colaboradores, clientes e parceiros, visando ser uma Fundação de excelência a esses.

Para isso, fortalecemos ainda mais a cultura da Funarbe e estruturamos o leme que guia o barco da Fundação, nosso propósito. Com valores e um propósito definido que realmente refletem a nossa essência, permitimos um alinhamento e uma conexão ainda mais forte entre as Unidades da Fundação (Projetos, Laticínio Escola e Supermercado Escola), que juntas, impulsionam transformações positivas na sociedade, possibilitando o desenvolvimento nos pilares da sustentabilidade social, ambiental e de governança (ESG).

Queremos fazer a diferença para a sociedade. Isto posto, acreditamos que a Funarbe, por meio da participação de seus colaboradores e de sua infraestrutura, poderá contribuir para a conscientização da importância do uso racional dos recursos naturais, o respeito ao meio ambiente e a sociedade, o desenvolvimento sustentável e para as boas práticas de governança corporativa.

Assim, o investimento em nossos colaboradores foi primordial. Por meio de treinamentos, programas de qualidade de vida, valorização, engajamento e ações de endomarketing, fomentamos o desenvolvimento daqueles que permitem a Funarbe ser quem ela é: nossas pessoas.

Nossos agradecimentos aos colaboradores, parceiros e clientes que permitiram que, ao longo de 2021, pudéssemos superar obstáculos e alcançar nossos objetivos como organização. Parabéns, equipe Funarbe! Estamos determinados a evoluir ainda mais no ano que se inicia.







FUNGRBE Fundação Arthur Bernardes

Unidade de Projetos e Centro de Serviços Compartilhados

Edifício Sede – s/n° Campus Universitário Viçosa/MG 36570-900



Unidade do Supermercado Escola

Supermercado Escola – s/n° Campus Universitário Viçosa/MG 36570-900



laticínio escola

Unidade do Laticínio Escola

Rodovia Viçosa (Paula Cândido) – s/n° Campus Universitário – Bela Vista Viçosa/MG 36570-900