



Conselho de Administração

Adriano Nunes Nesi (Presidente)

Israel Teoldo da Costa Cristina Mattos Veloso

Rubens Alves de Oliveira

Tereza Angélica Bartolomeu

Denise Mara Soares Bazzolli

(Conselho Técnico de Pesquisa da UFV)

José Francisco de Carvalho Gonçalves (Membro Externo – representante do INPA)

Membros suplentes:

Alan Ferreira de Freitas Luiza Carla Vidigal Castro Rafael Faria de Abreu Campos

Conselho Fiscal

Wender Fraga Miranda (Presidente)

Layon Carlos Cézar Gabriel Teixeira Ervilha

Membros suplentes:

Lucas Sérgio Nogueira

Diretoria Executiva

Diretor-Presidente

Rodrigo Gava

Diretor de Ciência, Tecnologia e Inovação

Olinto Liparini Pereira

Superintendente Executivo

José Cruz Reis Neto

Gerentes das Unidades

Projetos

Amanda Prado Fernandes

Supermercado

Renata Bressan Emídio

Laticínio Escola

Aristides Fialho Dias

Produção

Comunicação Institucional

Jéssica Morgenia

Palavra da Diretoria Executiva



O ano de 2023 começou sem que 2022 tivesse se esvaído definitivamente. Isso porque permanecia o esmero de todos os desafios da recente mudança de sistema, às ações voltadas à finalização do Programa de Compliance, a responsabilidade pelo projeto de recuperação da Usina Casquinha e a continuidade das práticas ESG que representam passos fundamentais para a manutenção do rumo da Funarbe no sentido da excelência.

Toda dedicação, iniciada em 2018 por essa Diretoria, assim como os resultados que vínhamos acumulando, seria exposta a um amplo e trabalhoso processo que visava dar à Fundação o permanente curso de auto superação.

Em relação a migração do Sistema ERP, foi necessário que a equipe se reinventasse, por meio de uma análise profunda de processos e procedimentos que iriam ser otimizados através dessa mudança. Enquanto isso, a implantação de um Programa de Compliance também não ocorreu em curto espaço de tempo.

O engajamento exigido também nos fez revistar nossos valores, propósitos, objetivos e procedimentos enquanto fundação, levando à elaboração de vários documentos e políticas, com um apoio constante dos nossos Conselhos de Administração e Fiscal, possibilitando assim atualizar a Funarbe diante de uma sociedade em constante transformação.

O compromisso dos colaboradores foi de tal modo que ao final do ano já considerávamos nos candidatar a um selo de conformidade relacionado ao tema, abarcado pela ISO 37301, certificação que estabelece requisitos para proteger e melhorar continuamente um sistema de gestão. São padrões adotados mundialmente, reforçando os laços de gestão com leis e regulamentos vigentes que devem estar relacionados às políticas internas de nosso contexto organizacional.

No mais, a satisfação em ver nossas estruturas "escola" gerando apoio para a UFV nas atividades de ensino, pesquisa e extensão reforça o nosso compromisso no desenvolvimento científico, acadêmico e tecnológico.

Neste ano, foram mais 5 mil alunos atendidos em nossas salas de aulas práticas e teóricas, e por meio de visitas técnicas. Só no Laticínio, além da própria UFV, foram quase 30 instituições que levaram seus alunos e profissionais à fábrica do Doce de Leite Viçosa, esse reconhecido como produto de relevante interesse cultural do estado de Minas Gerais.

Outra ação de grande expectativa por parte da UFV e da Funarbe é o projeto de recuperação da Usina da Casquinha, que se mostra significativamente desafiador pela grandiosidade da obra. Ainda assim, sua conclusão está prevista para 2024, quando terá capacidade para gerar mais de 4 milhões kWh de energia.

Adicionamos atenção também aos apoios concedidos para além da comunidade acadêmica, indo ao encontro de instituições e projetos de caráter sociais e filantrópicos. A partir do alinhamento estratégico de nosso planejamento com os princípios e diretrizes de ESG, enumeramos programas e ações voltadas para as comunidades em vulnerabilidade do município, fechando o ano com mais de 12 mil crianças, jovens e adultos impactados.

Mas o ano de 2023 não terminaria sem antes nos apresentar um cenário desafiador, a saída do nosso ex-Superintendente. Desse modo, ao tratar de um cargo estratégico no apoio direto às ações da Diretoria Executiva, foi necessário a tomada de decisões assertivas para a reposição da cadeia de vagas que se abriu.

Na Superintendência, entrou o José Reis, que já fazia elogioso trabalho da Gerência de Projetos; para este último cargo, entra Amanda Prado, até então responsável pela Prestação de Contas; e para este, Patrícia Martins, que também já se destacava neste setor.

Dito isso, frente ao mais importante ativo de qualquer empresa, nossos colaboradores, nos debruçamos na promoção de programas de desenvolvimento e treinamento; assim como, na atualização de Plano de Cargos e Salários, facilitando a relação entre o desenvolvimento de habilidades e as oportunidades de crescimento. Desse modo, garantimos uma equipe cada vez mais preparada e capacitada para atender as demandas dos nossos negócios.

Enquanto isso, não podemos deixar de ressaltar que o sucesso e excelência da nossa Fundação é fruto de uma intensa dedicação de inúmeras áreas, inclusive do esforço diário do Centro de Serviços Compartilhados. Esses realizam atividades de suporte fundamentais às Unidades, possibilitando que objetivos estratégicos eeficiência operacional sejam almejados e

alcançados diariamente.

Por fim, reafirmamos que 2023 foi um ano de muito esforço e dedicação exigidas pela troca do sistema de ERP, ações que testaram capacidades e comprometimento de todos. Diríamos que foi um teste de maturidade e integração da Fundação, pessoas, equipamentos e procedimentos revisados e organizados simultaneamente. Esses, inspirados por um só objetivo, proporcionam à Funarbe maior capacidade para continuar sua trajetória em busca da excelência e de ser referência em tudo que faz.

Parabéns às Unidades de Projetos, Supermercado Escola, Laticínio Viçosa e CSC por tamanha dedicação e compromisso. O desafio foi intenso mas com um time extremamente capaz não poderíamos imaginar um outro resultado que não fossem entregas de muita qualidade e sucesso.

Já buscando palavras finais a este prefácio, dado que muitos detalhes estão disponíveis nas páginas subsequentes, deixamos aqui nossa imensa gratidão a todos que dedicam seus dias para tornar a Funarbe a melhor fundação que possa ser. Tudo muda o tempo todo, receitas mágicas não existem, mas a atenção aos detalhes e o estímulo à capacidade de enfrentarmos as dificuldades são o que nos fortalecem a construir a nossa história rumo à excelência.

SUMÁRIO

1 Apresentação

Sustentabilidade do futuro

2 Colaboradores

7 Unidade de Projetos

3 Governança Corporativa

8 Supermercado Escola

Escola de Verdade

9 Laticínio Viçosa

Transformando vidas

Centro de Serviços Compartilhados

Clique em nosso *isotipo* ao longo do documento para retornar ao sumário





possibilita que clientes e parceiros possam se dedicar ao desenvolvimento de projetos que contribuam para o avanço da ciência, tecnologia e inovação do nosso país.

Para tanto, oferecemos soluções em gestão de projetos, viabilizando contratações, compras, importações, pagamentos, prestações de contas e todas as demandas administrativas e financeiras dos projetos para que o pesquisador, o professor e o cientista foquem em suas atribuições.







Nossas unidades e suas missões



Unidade de Projetos

"Possibilitar que nossos clientes e parceiros possam se dedicar ao desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico"



Laticínio Escola

"Oferecer aos clientes produtos de alta qualidade, apoiando o desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico."



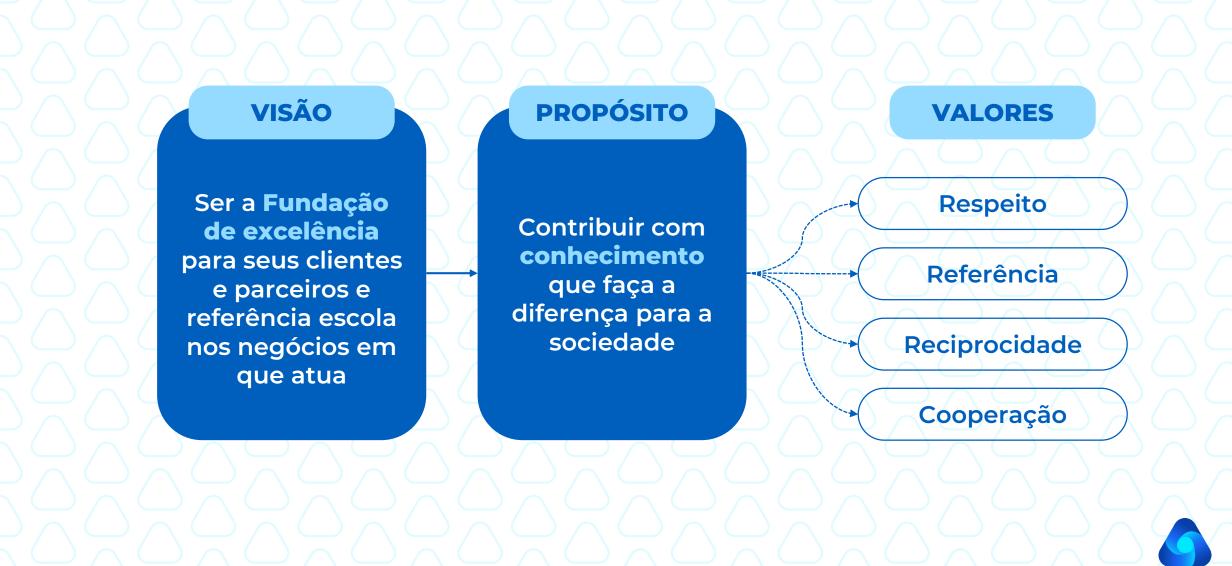
Supermercado Escola

"Atender as necessidades e expectativas dos clientes, buscando alto padrão de qualidade dos produtos e serviços, apoiando as comunidades científica e acadêmica."



Centro de Serviços Compartilhados

"Garantir soluções de qualidade, visando o cumprimento das normas, a otimização dos processos para a Fundação e o apoio à comunidade acadêmica, científica e tecnológica."



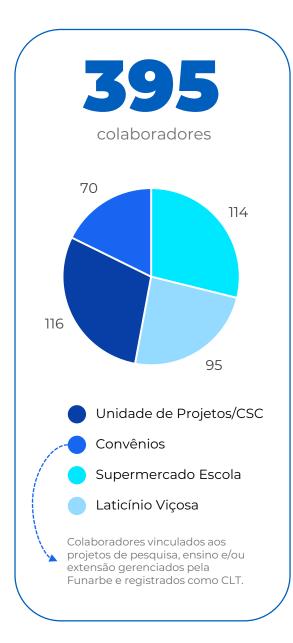
Nossos Colabora dores

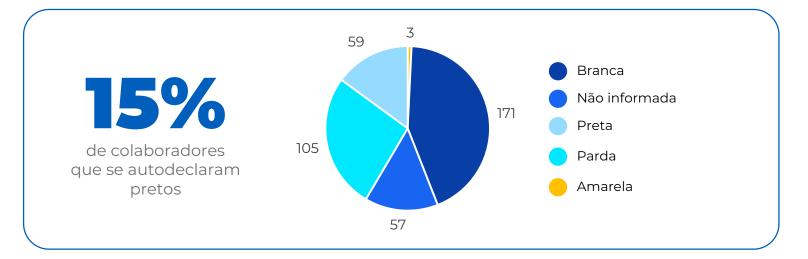
A cada ano que passa a Funarbe se fortalece com um time ainda mais experiente, o que permite continuarmos em **busca da excelência** em cada um de nossos negócios.

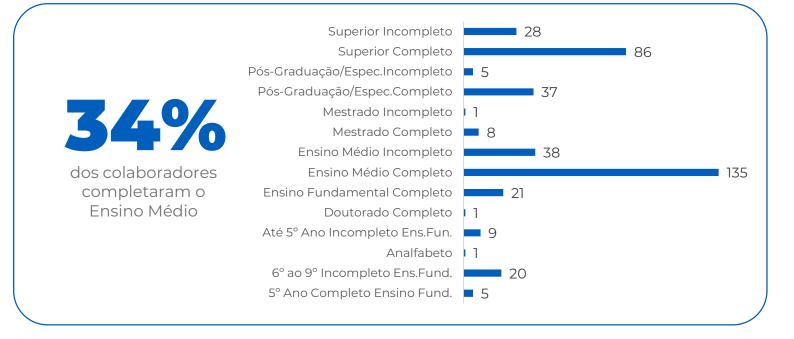
Prezando pelo **respeito à todas as diversidades** de gênero, raça, religião e orientação sexual, compomos um time diverso e único em *backgrounds* e conhecimento.

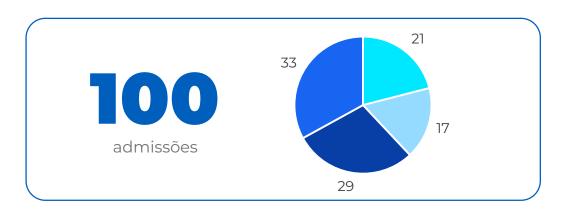
Indiscutivelmente, essa diversidade influencia diretamente em **práticas criativas e mais inovadoras** em nossos serviços e processos.

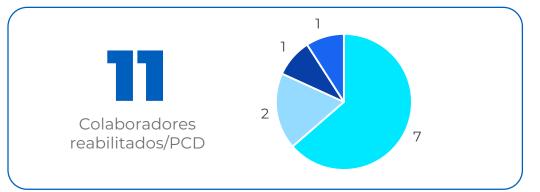


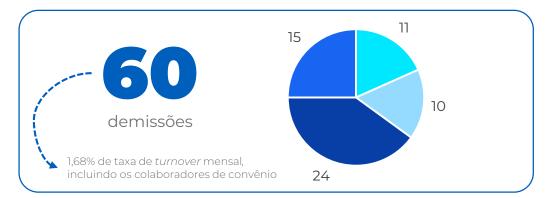


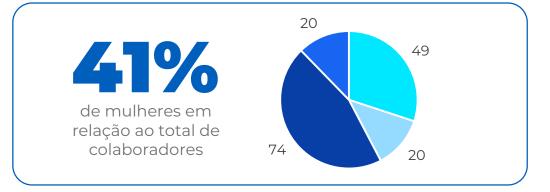


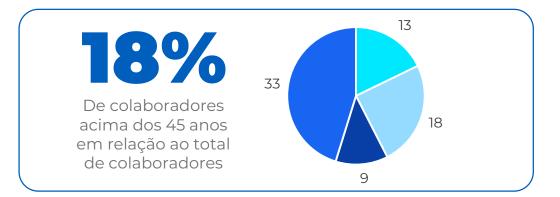


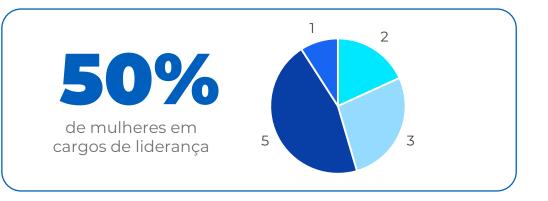












Governança Corporativa da Funarbe

A Funarbe, considerando os diferentes negócios que desempenha, tem buscado basear suas atividades em sólidas práticas de governança corporativa.

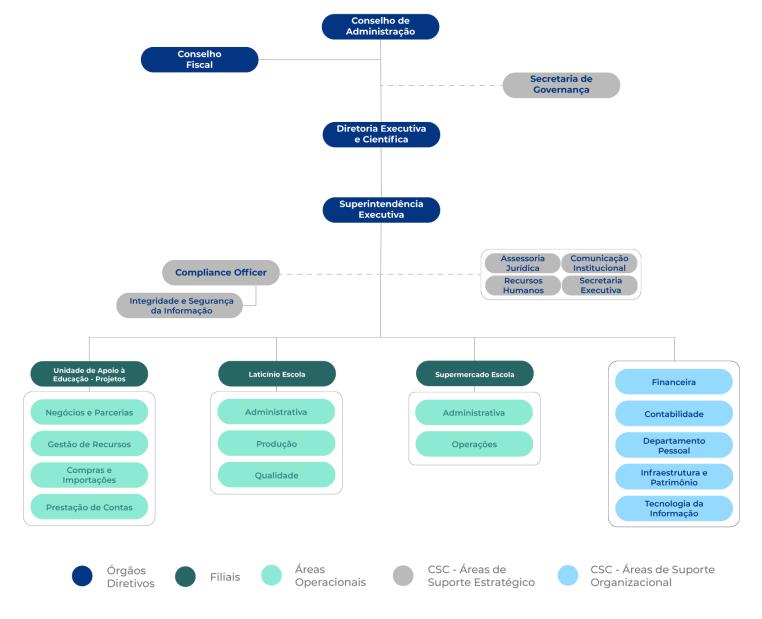
Em 2023, teve como foco o desenvolvimento e melhorias dos processos, visando conformidade de integridade em toda a Fundação.

Assim, reforçamos o compromisso em realizarmos nossas atividades seguindo os princípios da ética, transparência, equidade e responsabilidade corporativa.



Nosso Organo grama

Nossa estrutura administrativa interage como **uma engrenagem** para que todas as atividades da Fundação caminhem bem, garantindo que não haja inconformidades nas práticas administrativas, bem como econômicofinanceiras, diminuindo assim, os riscos internos e externos da Fundação – garantindo a governança corporativa.





Conselho de Administração

Como órgão deliberativo superior, o Conselho de Administração estabelece os objetivos e as diretrizes gerais de organização e gestão da Funarbe.

Em 2023, a Fundação conduziu a eleição de **dois conselheiros suplentes**, sendo eles:

Além de suas reuniões ordinárias e extraordinárias, os conselheiros também imergiram em pautas como LGPD, ESG e inserção feminina nos Conselhos de Administração.



Luiza Carla Vidigal Castro (Departamento de Nutrição e Saúde/UFV)



Rafael F. de Abreu Campos (Departamento de Economia/UFV)

Encontro das conselheiras para discussão de temáticas de inserção feminina na academia e no Conselho da Funarbe

Saiba mais sobre esse encontro e as pautas discutidas:







Treinamento em LGPD, conduzido pelo Assessor Jurídico da Funarbe, Thiago Zolin



Mudança na Superinten dência

Em dezembro de 2023, tivemos uma mudança na composição da Superintendência Executiva da Fundação. Por meio de deliberação do Conselho de Administração, José Cruz Reis Neto, até então Gerente da Unidade de Projetos, passou a ocupar o cargo de Superintendente da Funarbe.

O Superintendente é o cargo mais alto em que um colaborador, com regime CLT e nomeado pelo Conselho de Administração, pode alcançar dentro da Fundação.

Esse é subordinado à Diretoria Executiva e tem como atribuição **analisar e decidir sobre assuntos estratégicos**, da estruturação e condução dos negócios, das operações, do patrimônio e dos investimentos.



hur Bernardes

Em 2017, José assumiu o cargo de Gerente da Unidade onde permaneceu até novembro/2023. Durante esse período, foi responsável por conduzir um período de extrema importância, amadurecimento e crescimento da gestão administrativa e financeira de projetos de ensino, pesquisa e extensão.



Programa de Compliance

Pautada nos princípios da governança corporativa, a Funarbe preza pela conformidade em todos os seus processos e o comportamento ético é reflexo dos seus valores institucionais. Desta forma, ao longo dos anos a Fundação estruturou uma série de **grupos de trabalho** que visam o treinamento e o desenvolvimento dos seus colaboradores, para serem **verdadeiros guardiões da integridade da Funarbe.**

Dentro desses aspectos está o Grupo de Compliance da Funarbe, responsável pela gestão do Programa de Compliance na Fundação. O principal objetivo do grupo é a realização de ações que possam estruturar e disseminar a cultura de compliance.

Na estrutura atual, de 2023, o Grupo é composto por um representante da área de recursos humanos, um da secretaria executiva, um da assessoria jurídica, um colaborador representando cada unidade de negócio; além de ser coordenado pelo *Compliance Officer*, José Reis, Superintendente da Fundação.

O grupo fornece, sempre que solicitado, informações para a tomada de decisões dos gestores.

Resultados alcançados

Atualização do Código de Ética e Conduta

Formalização do Grupo de Trabalho de *Compliance*

Acompanhamento de Consultoria Externa para elaboração e implementação do Sistema de Gestão de *Compliance* de Integridade



Compliance Responsável por conduzir procedimentos de apuração para averiguar condutas que violem a legislação do Manual de Compliance, do 01 Estatuto e demais normas internas da Fundação, indicando, quando for o caso, a aplicação de penalidade ao denunciado pelas instâncias competentes. Com isso, buscamos por minimizar riscos de conduta relacionados aos nossos colaboradores. **Auditoria** Formado por um representante de cada setor do Centro de 02 Serviços Compartilhados, tem por missão levantar e mapear todos os riscos relacionados a cada um dos núcleos do CSC. Sua atuação ocorre em consonância com o Comitê de Compliance. **LGPD** Tem por diretriz a Política Geral de Privacidade de Dados, visando 03 minimizar os riscos relacionados aos dados e sua coleta, registro, armazenamento, uso, compartilhamento e eliminação, para além da Lei Geral de Proteção de Dados (Lei nº13.709/2018). Conselhos de **Administração** e Fiscal Existe para validação (confirmação) das informações divulgadas pela Fundação, com o objetivo de que a transmissão dos dados ocorra de forma transparente e fidedigna para nossos stakeholders.

Prevenção e Gestão dos riscos

Devido a necessidade de prevenir riscos e ameaças, somada a demanda por excelência na entrega de resultados, realizamos a gestão de riscos que busca minimizar as adversidades internas e/ou externas que possam impactar em nossos processos.

Para isso, contamos com alguns comitês e times responsáveis por esse acompanhamento.



Plano de Cargos e Salários

Em 2023, a Funarbe deu mais um passo em direção à gestão estratégica de pessoas. Após a modernização do mercado de trabalho, principalmente devido às mudanças em decorrência da pandemia de COVID-19, identificamos a necessidade de atualizar o nosso Plano de Cargos e Salários, para manter uma remuneração justa, competitiva e transparente.

Durante oito meses, foi realizado um trabalho em parceria com a empresa *Equilibrium* para a construção de um novo plano que trouxesse **critérios claros e objetivos** para a administração dos aumentos salariais e a definição das possíveis carreiras para as equipes.

Essa construção foi realizada por meio de quatro etapas dispostas ao lado.

O novo plano de cargos foi aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2023 e iniciou sua gestão no primeiro dia de 2024.

Dentre as diversas melhorias propostas pelo novo plano, podemos destacar a **trilha de carreira, a diferenciação de cargos estratégicos em "iniciante", "pleno" e "sênior" e o foco no desenvolvimento de novas habilidades** para movimentação salarial, como os principais ganhos para a Fundação.

Por meio de um trabalho árduo e construído em conjunto com as lideranças executivas, foi possível elevar a gestão da remuneração da Funarbe para um novo patamar. Espera-se que, com ele, cada vez mais **novas oportunidades de crescimento** sejam propiciadas aos nossos colaboradores.

Revisão da Estrutura de Cargos Vigente:

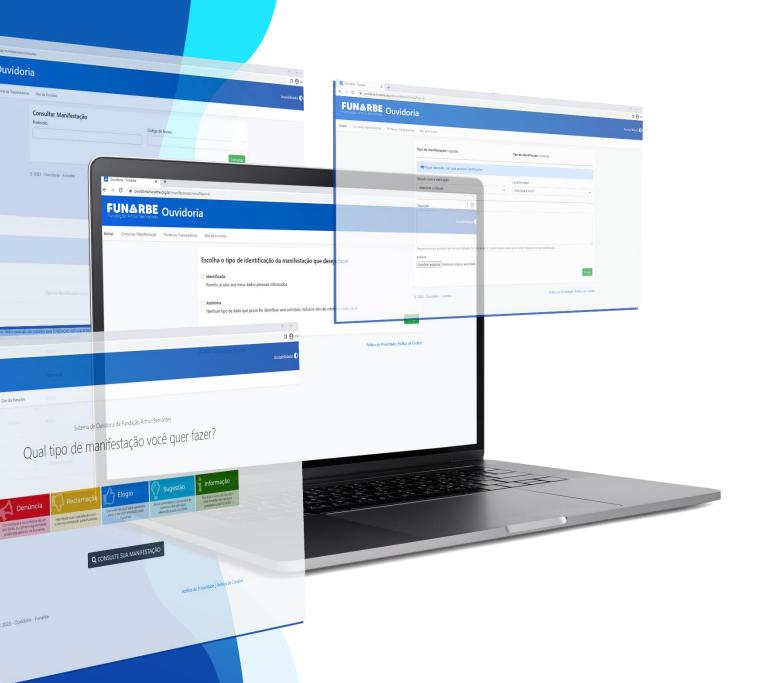
Revisão de todos os cargos, descrição de atividades, critérios vigentes para promoção e progressão, entre outros.

Pesquisa de Mercado: Análise da competitividade da remuneração praticada pela Funarbe.

Pontuação dos Cargos e Tabela Salarial:
Aplicação da metodologia de pontos e análise estatística para definir os enquadramentos dos cargos.

Política de Cargos, Salários e Carreiras: Implementação de uma política que formalize todos os critérios, salários e pontuações para a gestão da remuneração da Funarbe.





Canal de Ouvidoria

Lançado em 2021, a Fundação Arthur Bernardes conta com um canal exclusivo para recebimento de denúncias, reclamações, elogios, sugestões e solicitação de informações, cumprindo ao disposto no artigo 46 do Código de Ética e Conduta da Funarbe.

A Fundação se compromete a manter o sigilo sobre a identidade do reclamante/denunciante, bem assim não permite qualquer retaliação contra quem, de boa-fé, comunicar atos ou condutas que descumpram o Código de Ética da Fundação.

Acesse a Ouvidoria



Somos Escola de verdade

Apoiar o desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico faz parte da nossa essência. Com atendimento personalizado, estrutura única e pioneira no país, a Funarbe, por meio de suas Unidades de Negócio, impulsiona transformações positivas por meio dos milhares de estudantes e professores que utilizam a nossa estrutura acadêmica.

Com programas de estágio e jovem aprendiz, incentiva o desenvolvimento de jovens com experiências reais no mercado de trabalho em negócios de serviço, varejo e indústria.



5295

estudantes atendidos

estágios oferecidos

jovens aprendizes



Visitas e Trabalhos Acadêmicos

Como Fundação de Apoio à UFV, a Funarbe firma uma forma parceria visando o desenvolvimento científico, tecnológico e de inovação do país.

Em nossas Unidades, possuímos suporte personalizado e estrutura única, por meio de nossas **Salas de Aulas Teóricas e Práticas**, para que toda a comunidade acadêmica tenha um espaço equipado para ampliar sua capacidade de promoção de **atividades de pesquisa**, **ensino e extensão**.

Além disso, também dispomos de nossos espaços para visitas técnicas e aplicação de trabalhos científicos por parte de estudantes da UFV e de outras instituições de ensino de Viçosa e região.

Visita de estudantes da UFV no Dia Mundial da Sustentabilidade

2297

alunos em aulas teóricas e práticas

2123

alunos em visitas técnicas

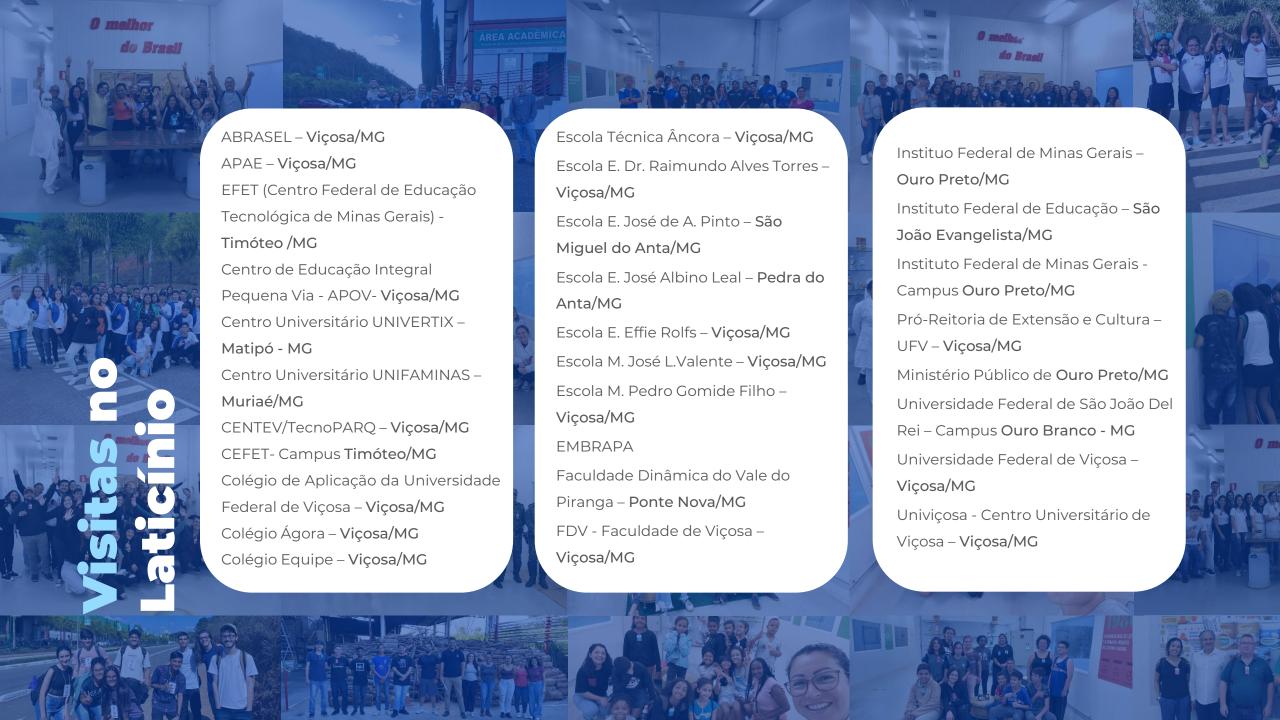
245

alunos realizando trabalhos acadêmicos

Visita no Supermercado Escola com as crianças do Laboratório de Desenvolvimento Infantil (LDI/UFV)

Oficina de Doces Personalizados do Serra de Minas na Sala de Aula Prática do Supermercado Escola





Depoimentos de estudantes

Como exposto, por meio de programas, aulas e visitas, recebemos milhares de estudantes em nossas Unidades. Aqui, apresentamos alguns dos que estiveram presentes em 2023.



João Victor Santos

Estudante de Eng. de Produção/UFV "O envolvimento do Supermercado Escola foi fundamental no **Programa de Aceleração do TecnoParq** e premiação da nossa futura startup 'Foodsol'.

Com o apoio dos funcionários, em especial da prevenção de perdas, a partir das reuniões, tivemos verdadeiras aulas sobre o contexto do varejo, os processos, mercado, boas práticas, necessidades e oportunidades de inovação.

A aproximação da organização com os alunos e programas da UFV facilita muito **a criação de tecnologia e difusão do conhecimento.**"

"Minha experiência de estágio tem sido verdadeiramente **enriquecedora e transformadora.**

Desenvolvi habilidades técnicas e interpessoais que transcendem os limites do estágio, contribuindo significativamente para meu crescimento pessoal e profissional.

Aprendi a **enfrentar desafios** com determinação e a colaborar de forma eficaz não apenas dentro de minha equipe, mas também em projetos conjuntos em toda a Fundação. Sou imensamente grata pela oportunidade e por todo o aprendizado que esta fase está me proporcionando, que com certeza ajudará a moldar minha carreira no futuro."

Raquel Pirchiner

Estagiária da Assessoria Jurídica





Edital de Apoio a Eventos Acadêmicos

Semestralmente, a Funarbe lança um Edital de Apoio aos eventos acadêmico-científicos organizados por Centros e/ou Departamentos vinculados à **Universidade Federal de Viçosa.**

Por meio de submissões, os eventos passam por uma Comissão Avaliadora que distribui o recurso próprio e privado dentre os selecionados.

A partir desse apoio, visa-se incentivar e fomentar o desenvolvimento acadêmico e o compartilhar de conhecimento entre os organizadores e participantes.



60mil

Reais investidos em eventos



eventos apoiados







São os colaboradores que nos auxiliam na construção e na evolução contínua de nossa Fundação. Por isso, promover um **ambiente de** trabalho de qualidade, seja no presencial ou no híbrido, baseados no respeito e na cooperação se tornam essenciais para mantermos a qualidade dos serviços prestados.



Contribuindo com conheci mento

Ao longo de 2023, demos importantes passos para fomentar o desenvolvimento de nossos colaboradores.

Por meio de espaços abertos ao crescimento, exploramos conhecimentos e desenvolvemos potências, não só técnicas mas também comportamentais.

A partir desse aperfeiçoamento contínuo, garantimos serviços e entregas de qualidade. **162**mil

reais investidos em treinamentos

1743h

de treinamentos



Lançamento da
"Universidade
Corporativa Funarbe"
para desenvolvimento
técnico e
compartilhamento de
conhecimento aos
colaboradores de forma
online e rápida.

Seu objetivo é facilitar o acesso ao aprendizado de processos, práticas e comportamentos éticos dentro da instituição.







DESENVOLVIMENTO Evoluir para transformar!

Sendo mais uma novidade na área de Treinamento e Desenvolvimento, foi lançado a Escola de Desenvolvimento, um curso intensivo de 60h para desenvolvimento de softskills a cerca de 30 colaboradores, previamente selecionados pelas lideranças e que demonstram excelentes capacidades de desenvolvimento e crescimento dentro da Fundação.

Temas abordados: autoconhecimento. autoliderança, gestão de tempo, inteligência emocional, comunicação assertiva, gestão de conflitos, criatividade, resiliência e diversidade.





romover sabores



Desenvolvi mento de líderes

O maior patrimônio da Funarbe são as pessoas. São elas que conduzem os processos, potencializam resultados positivos e fazem com que a Fundação seja sólida e reconhecida por sua excelência.

Para que tenhamos uma equipe cada vez mais preparada é fundamental que a capacitação e o desenvolvimento também seja fortalecido com as nossas lideranças, agentes de transformação interna e externa. O programa de desenvolvimento de líderes visa preparar nossa liderança executiva para novos desafios.

Em 2023, foi dado sequência às imersões corporativas e mentorias individuais, que visam prepara-los para a rotina de gestão de pessoas.



Saúde e Qualidade de Vida

Por meio do "Você Merece +", programa de saúde e qualidade de vida, trabalhamos com campanhas internas para promoção de um ambiente de trabalho de qualidade.

A partir de parcerias com empresas terceirizadas, promovemos **sessões de ginástica laboral** para redução dos afastamentos e das queixas por lesões ocasionadas por esforços repetitivos.

Os postos de trabalho são frequentemente vistoriados a fim de que a estrutura esteja ergonomicamente de acordo com a atividade realizada.

297

doses de vacina contra a gripe aplicadas

Em 2023, como praticado anualmente, promovemos a Vacinação Interna contra a Gripe, em colaboradores, estagiários, conselheiros e jovens aprendizes.

2384

horas de ginástica laboral



Comissão Interna de Prevenção de Acidentes

A **CIPA** (Comissão Interna de Prevenção de Acidentes e Assédio), é uma Comissão formada por colaboradores responsáveis por identificar os riscos do meio ambiente do trabalho e elaborar ações para prevenção destes. Essa Comissão é obrigatória, segundo a Legislação, à empresas com mais de 20 colaboradores.

Na Funarbe, cada Unidade (Administrativa, Supermercado e Laticínio) possui sua própria CIPA.



Em outubro, as CIPAs das três Unidades se reuniram para promoverem a **Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho – SIPAT.**

O evento é voltado para conscientização sobre as ações de segurança necessárias no ambiente de trabalho e demais assuntos da atualidade.

Os **temas abordados** foram: "Sorria, você está sendo filmado", "Como aumentar a imunidade? Prevenção de doenças", "Saúde Mental" e dinâmicas como "Bike da Saúde" e "Bingo da Segurança".



de participação dos colaboradores



Brigada de Incêndio

"O sinistro só ocorre onde a prevenção falha."

Além da CIPA, as Unidades contam com Equipes de Brigadistas, treinadas e capacitadas para atuarem em situações como o princípio de incêndio nas instalações, além da prestação de primeiros socorros em caso de emergências.





Treinamentos realizados

A fim de garantir eficiência das atividades dos brigadistas, treinamentos são realizados ao longo de todo o ano. Conhecimento da planta da Funarbe (Sede Administrativa)

Simulação de atendimento de primeiro socorros para brigadistas

Reciclagem de primeiros socorros – Enfermagem/UFV

Reciclagem em combate ao incêndio





Sustenta bilidade e futuro

A Funarbe preza e incentiva práticas em ESG (Ambiental, Social e Governança), de modo a construir confiança, aumentar a consciência e encorajar a mudança social.

A partir disso, percebe-se o impacto na força de trabalho, imagem institucional e geração de crescimento econômico, estabelecendo parcerias estratégicas que impactam positivamente a sociedade.

Assim, nosso compromisso é cumprir com responsabilidade socioambiental e desenvolvimento sustentável, de modo a transformar o nosso relacionamento com a sociedade e meio ambiente.



+12mil

pessoas impactadas por meio de editais, campanhas e/ou projetos

165mil

reais investidos em instituições, projetos e/ou eventos sociais, acadêmicos e científicos

> Concessão de recursos em bens e/ou produtos por meio de solicitação via Editais e/ou a partir de solicitação direta à Diretoria Executiva.



Apoio às Organiza ções Civis

Anualmente, é lançado o Edital de Apoio às Organizações Civis que visa cadastrar as entidades assistenciais, sem fins lucrativos, que pretendem receber doações da Fundação no ano vigente.

O recurso distribuído é privado e próprio da Funarbe, sendo destinado, preferencialmente, ao financiamento de projetos cujas atividades estejam ligadas à educação, à saúde, ao meio ambiente, à inclusão social e à redução da desigualdade social e à diversidade de gênero, desempenhando trabalhos de relevância de cunho social.

Associação Palmeira Pequenina



Instituições contempladas

5_{mil}

crianças, jovens e adultos contemplados



reais destinados em bens ou produtos



Acesse a lista de instituições contempladas aqui



Hora do Bem Programa de Voluntariado

O Programa de Voluntariado tem como objetivo estreitar laços entre a Funarbe e as instituições sociais apoiadas pela instituição.

Por meio do programa, incentivamos a prática do voluntariado entre os colaboradores, organizando a logística e permitindo a realização das atividades em horário comercial, de modo a beneficiar a instituição parceira.

102h

de voluntariado realizadas em 2023



As atividades variavam em educativas, administrativas e operacionais, contribuindo com conhecimentos técnicos e/ou comportamentais. Desse modo, busca-se fazer a diferença na rotina das instituições.

Instituições contempladas

876

Crianças, jovens e adultos impactados

atividades agendadas



Árvore dos Desejos

Anualmente, a Funarbe realiza a campanha da "Árvore dos Desejos" que incentiva colaboradores e clientes a se tornarem "Mamães e Papais Noeis" de crianças de 1 a 17 anos e que estudam em instituições sem fins lucrativos no município de Viçosa/MG.

A coleta dos brinquedos é realizada em nossa Unidade do Supermercado Escola e posteriormente, redirecionada às creches participantes.

Por meio dessa campanha, incentivamos e prosperamos o amor, carinho e solidariedade. **658** crianças presenteadas

Confira o vídeo de entrega dos brinquedos







Gincana Socioam biental

Como uma de nossas grandes campanhas internas de caráter social e ambiental, realizamos anualmente a Gincana Socioambiental, com participação de nossos mais de 300 colaboradores.

Divididos em equipes, estimulamos a arrecadação de materiais recicláveis para envio às **Associações de Catadores**; óleo usado para Campanha da **Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários/UFV**; e alimentos, higiene pessoal e brinquedos, que foram encaminhados para famílias em situação de vulnerabilidade social no município, em parceria com diversas instituições de Viçosa.

4.9mil

crianças, jovens e adultos apoiados



1.7_t

de alimentos

389kg

de itens de higiene pessoal

273kg

de brinquedos

1.1t

de recicláveis



Gestão de resíduos

De modo a implementar um sistema de gestão de resíduos eficiente em toda a Fundação, um time de trabalho foi criado a fim de fomentar e mobilizar ações e melhorias de processos.

Por meio de treinamentos, comunicação visual e campanhas, a separação de resíduos começou a ser aplicada em todas as unidades.

Em **parceria com a UFV**, foram ministrados treinamentos em Lixo Zero e Gestão de Resíduos, assim como acompanhamento em todo o processo logístico de melhorias.

O objetivo principal é **reduzir ao máximo a geração de rejeitos** e destinar todos os resíduos para o local correto.

58t

de resíduos recicláveis

4.4t

de resíduos orgânicos

7.3_t

de resíduos rejeitos

Confecção de um equipamento próprio para compostagem dos orgânicos do Supermercado Treinamento em Coleta Seletiva pela Empresa Júnior de Engenharia Ambiental

*Dados referente à soma das três Unidades (Projetos/CSC, Supermercado e Laticínio) Treinamento em Lixo Zero por Ulisses Comini, Engenheiro Ambiental da DAM/UFV

Usina da Casquinha

O ano de 2023 foi crucial para início das obras de revitalização da área e dos entornos da Usina da Casquinha, que estava desativada desde 2007.

Sob concessão e gestão da Funarbe, a Central Geradora Hidrelétrica abastecerá em 100% as Unidades da Funarbe, além de fornecer o excedente de mais de 2 milhões KWh/ano à própria UFV.

Importante destacar o alívio da demanda instantânea de energia fornecida pela CEMIG à UFV, reduzindo em 34% o consumo mensal de energia com a concessionária. Por consequência, se reduz significativamente a possibilidade de apagões na instituição.

Com previsão de conclusão em 2024, se tornará mais um local para investimento, prática e valorização do ensino, pesquisa e extensão, por meio de laboratórios e salas de aula.

Realização de serviços de sondagem e perfurações no dia 28/02

4mi KWh

gerados por ano





Retirada dos equipamentos antigos que serão armazenados no futuro Museu da Usina





Unidade de Projetos

Em 1985, demos início às atividades de gestão administrativa-financeira de projetos de ensino, pesquisa e extensão da Universidade Federal de Viçosa instituição da qual somos credenciados como Fundação de Apoio.

A experiência alcançada na prestação de serviços à UFV permitiu a **expansão de nosso relacionamento com outras instituições.**

Em 2023, a Fundação estava autorizada a 21 instituições de ensino e centros de pesquisa. Assim, reforçamos a nossa missão de possibilitar que nossos clientes e parceiros possam se dedicar ao desenvolvimento acadêmico, científico e tecnológico.

39 anos de atuação

Instituições parceiras



Captação de Recursos

Em 2023. foram assinados 1.149 novos projetos, que totalizaram R\$330.031.499,71.

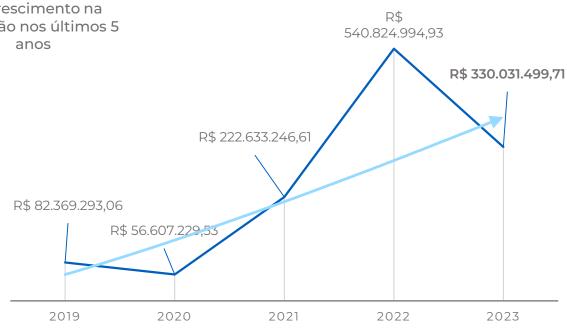
Apesar da captação de recursos em 2023 representar 61% do recurso que captamos em 2022, ainda consideramos um crescimento de 124% quando comparado nos últimos quatro anos.

O aumento do valor total captado é em função da quantidade de projetos e do valor médio dos projetos gerenciados pela Fundação.

124%

de crescimento na captação nos últimos 5

O esforço investido em trabalhar as instituições já apoiadas pela Fundação foi o grande responsável por todo crescimento, além do cenário favorável para conseguirmos expandir nossa atuação, sem perder a qualidade dos serviços oferecidos.





Superação na Captação de Recursos

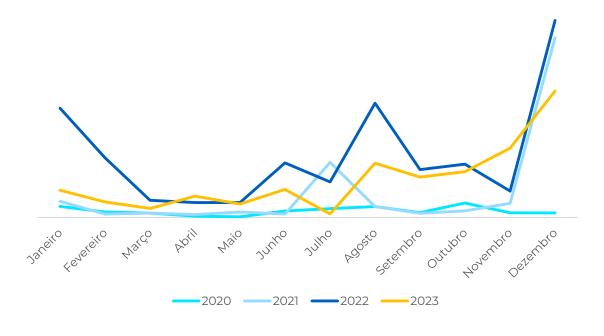
Mesmo o valor total captado, em 2023, sendo menor, em comparação com o ano de 2022, consideramos que superamos o desafio de manter o mesmo nível de captação de recursos.

O resultado é fruto do trabalho nos anos anteriores, com o aumento do número de instituições apoiadas e a qualidade dos nossos serviços. O movimento de captação de recursos no ano manteve o mesmo comportamento no gráfico de 2022.

O segundo semestre apresentou uma alta relevante, principalmente no último trimestre em função do fim do **orçamento público**, correspondendo a mais de 53% do volume captado pela Funarbe no ano.



do recurso foi captado no segundo semestre





Instituições Autorizadas

Em 2023, mantivemos **21** instituições apoiadas, durante o ano finalizamos a parceria com 3 instituições e realizamos 3 processos de autorização para **novas instituições.**

Entendemos que esse número de instituições conseguimos atender, **mantendo a qualidade** dos nossos serviços.

Instituição credenciada



























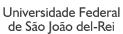






















Fomentos Alternativos para Pesquisa

Case de Sucesso do Sistema Financiar

O Sistema Financiar é uma plataforma desenvolvida para promover a conexão entre pesquisadores, gestores de projetos e os agentes financiadores.

Pioneiro em âmbito nacional, disponibiliza acesso a editais de fontes públicas e privadas, nacionais e internacionais. O usuário recebe por e-mail as oportunidades de financiamento, de forma seletiva e personalizada de acordo com seu perfil acadêmico e suas áreas de interesse.

1.165

oportunidades inéditas enviadas

3.5mil

Oportunidades envidas aos estudantes e pesquisadores da UFV

Instituições contratantes + UFV e UFMG

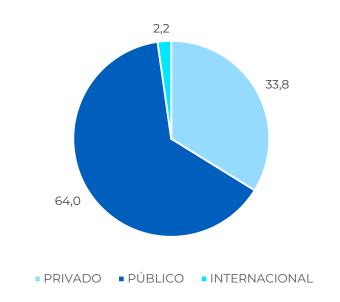


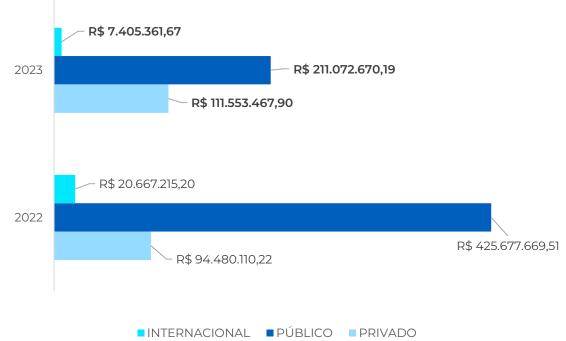


Recursos Públicos e Privados

No ano de 2023, ainda percebemos um alto investimento em projetos financiados com **recursos públicos**, e como consequência, maior representatividade deste tipo de recurso na carteira de projetos da Funarbe, sendo **64%** do valor total captado.

Não podemos deixar de destacar que os projetos financiados com recurso privado, apresentaram um **aumento de 18%** se comparado ao ano anterior, um excelente crescimento, sendo responsável por **34% do valor total captado.**







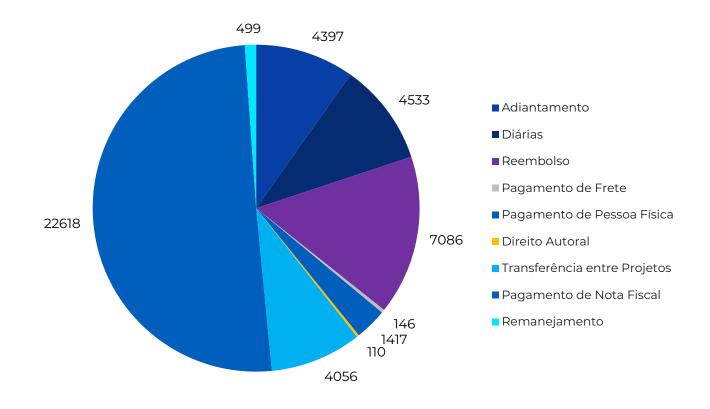
Gestão de Recursos

Em 2023, com o aumento na captação de novos projetos, o grande volume de atividades da Fundação na gestão de projetos se manteve.

Ao longo do ano, foram processados mais de **44 mil pedidos** em nosso sistema, aumento de mais de 10% se comparado ao ano anterior, conforme demonstrado no gráfico ao lado.



Pedidos processados no Sistema Agrega



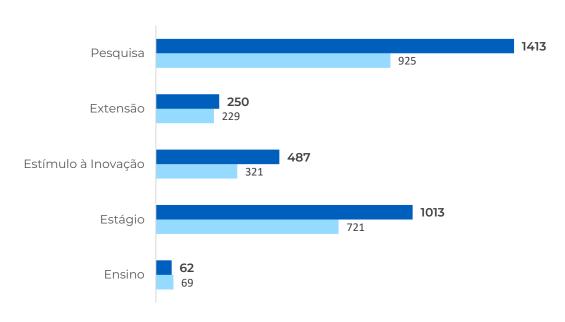


Distribuição de Bolsas e Estágios

O aumento na captação de novos projetos também refletiu na concessão de bolsas e estágios.

O número de **implementação de contratos subiu 42%,** principalmente na relação com estudantes de graduação das instituições apoiadas.

Outro ponto de destaque está relacionado à concessão de **bolsas de pesquisa e estágio** que aumentaram consideravelmente em comparação ao ano de 2022.



De aumento na concessão de bolsas de estágio

De aumento na concessão de bolsas de pesquisa



2023 2022

Processo de Compras

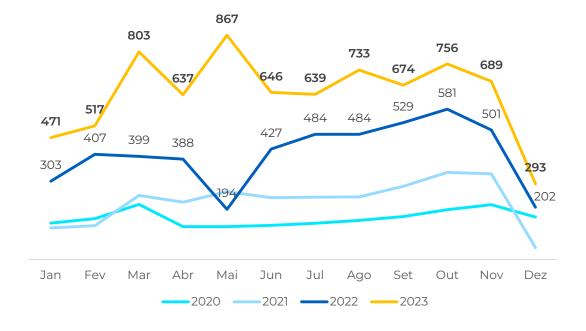
Dos pedidos recebidos no ano, **7.725** se transformaram em processos de compras, um aumento de quase **50%** se comparado ao ano anterior.

Conforme demonstrado no gráfico ao lado, 2023 também iniciou de forma muito mais ativa como em 2022, já apresentando uma grande demanda na área de compras.

A tendência de alta se confirmou ao longo do ano, sendo quebrada apenas em dezembro, quando decidimos fechar o sistema para pedidos de compras. Mais uma vez adotamos o recesso coletivo e com isso encerramos os pedidos com prazo suficiente para finalização dos processos iniciados em 2023.

Entendemos que essa vem sendo uma decisão acertada, pois possibilita uma melhor gestão dos processos de compras, principalmente com o grande volume recebido nos últimos anos 302%

De aumento no número de processos de compras nos últimos 4 anos





Autorizações de fornecimento

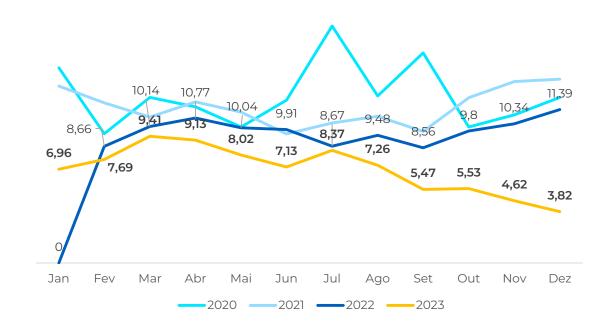
Mesmo com o aumento da demanda, o tempo médio para emissão das Autorizações de Fornecimento - AF, enviada aos fornecedores, reduziu.

Em 2022, o tempo médio para emissão de uma AF foi de 9,5 dias, já em 2023 o prazo passou a ser de 7 dias, tempo inferior ao ano passado, e **muito inferior ao prazo estipulado pela Funarbe** de até 15 dias.

7

dias como tempo médio para emissão de uma AF A melhoria constante em nossos processos e a **automatizações realizadas no sistema Agrega**, vêm possibilitando um melhor aproveitamento do tempo dos compradores. Ainda estamos trabalhando em novas melhorias para otimizar este tempo ou absorver maior demanda

Por isso, no último ano, houve necessidade de **ampliar a equipe** para absorção da demanda. No gráfico abaixo, conseguimos perceber que a tendência do ano era de redução de tempo de emissão, durante a ano houve uma variação deste número, de acordo com a variação da demanda, mas as ações planejadas dentro da área conseguiram conter a alta no prazo.



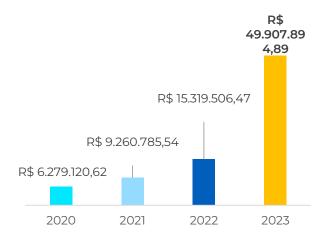


Processos de Importações

Os processos de importação também seguiram a tendência de crescimento ao longo do ano, totalizamos 455 processos em 2023, um **aumento de 23%** e mais de **R\$49 milhões importados, um aumento de 225%,** em relação ao ano anterior.

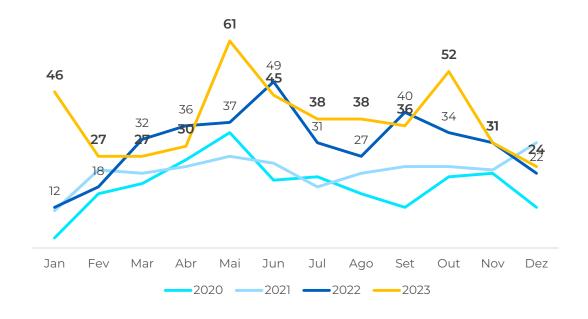
O crescimento significativo em valor importado é em função de compras com valor agregado em moeda estrangeira, com a variação cambial resultou em um aumento expressivo em real.

Para atender essa demanda, aumentamos o quadro de colaboradores desta modalidade.





de aumento no valor importado nos últimos 4 anos





Prestações de Contas

O aumento na captação de projetos traz, como consequência lógica, aumento no número de prestações de contas enviadas às financiadoras.

Além disso, novos procedimentos de controle adotados por alguns parceiros contribuíram para o aumento da demanda.

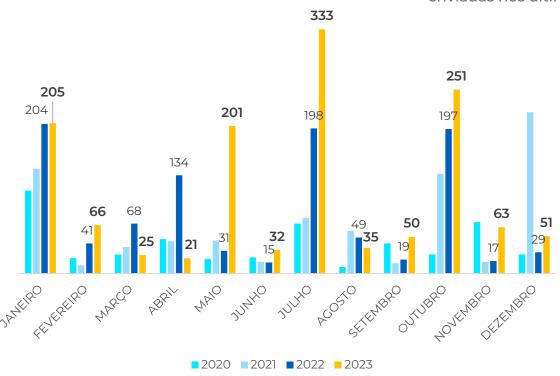
Em 2023, enviamos **1.333 prestações** de contas, **aumento de mais de 33%** se comparado ao ano anterior.

Como demonstrado no gráfico ao lado, nos meses de janeiro, maio, julho e outubro estão concentradas as maiores demandas de prestação de contas.

A demanda tem origem em alguns parceiros que solicitam a **prestação de contas trimestral**, para acompanhamento das atividades dos projetos. 1333

prestações de contas enviadas em 2023 173%

de aumento no número de prestações de contas enviadas nos últimos 4 anos





Visitas à Funarbe

Ao longo do ano, a Unidade de Projetos, juntamente com a Diretoria Executiva, recebem instituições em seu Edifício Sede que desejam conhecer mais as práticas adotadas pela Fundação para condução e gestão dos projetos.





Universidade
Estadual do Norte
Fluminense –
(Campos dos
Goytacazes/RJ)



Fundação de Desenvolvimento Científico Cultural (Lavras/MG)



Embrapa Cerrados (Brasília/DF)



Fundação de Apoio ao Ensino, a Pesquisa e a Extensão do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Ceará (Fortaleza/CE)



Congresso Nacional das Fundações de Apoio

Em novembro de 2023, como todos os anos, a Diretoria Executiva, juntamente com a Assessoria Jurídica, estiveram presentes no **6º CONFIES** (Congresso Nacional do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica), que ocorreu em Brasília/DF.

O Confies se configura como um espaço de muita troca, vivência e experiências, onde junto de outras fundações, reforçamos o nosso impulsionamento coletivo ao desenvolvimento da ciência em nosso país!





Abapa

Acrotech-sem E Reflorestamento Ltda

Acucareira Quata S/a

Agro Conquista Ltda

Agro365 Serviço e Comércio Ltda

Agrocete Industria de Fertilizantes Ltda

Agroforte Securitizadora Consultoria e Servicos Financeiros Ltda

Agroindustrial Santa Juliana Ltda

Agro-millora Produção e Comercio de Mudas Vegetais Ltda

Agropalma

Agropeu-Agro Industrial de Pompeu S/a

Ajinomoto do Brasil

Amazonflora

Ambev S.a.

American Nutrients do Brasil Industria e Comercio Ltda.

Amplo Engenharia e Gestão de Projetos Ltda

Amr Solucoes Biotecnologicas Ltda

Anglo American Minério de Ferro Brasil S/a

Aperam Inox América do Sul S.a.

Aratu S.a.

Arauco Celulose do Brasil S.a.

Asforama

Assoc Brasileira de Criadores de Cavalo Quarto de Milha

Associação Brasileira das Industrias de Óleos Vegetais - Abiove

Associação Brasileira de Criadores de Canchim

Associação de Fomento A Produção Orgânica - Afapo

Associação Mineira dos Produtores de Algodão

Associação Para Promoção da Excelência do Software Brasileiro - Softex

Associação Rede Ilpf

Associação Samambaia Filantropias

Associacao The Good Food Institute do Brasil

Astro 34 Comercio e Servicos Ltda

Atto Agrícola Ltda.

Bacuri Agricola Ltda

Bambuí Bioenergia S.A.

Banco da Amazonia Sa

Barriguda Agro Comercial Ltda

BASF

Bayer S.a.

Bid - Banco Interamericano de Desenvolvimento

Bio Assets S.a.



Bio Controle

Bioenergetica Aroeira

Bioenergetica Vale do Paracatu Sa

Bioenergia Insumos Organicos Ltda

Bioma-meio Ambiente Ltda

Biosfera Solucoes Sustentaveis Ltda

Borborema Hortifruti Comercial Ltda

Bp Bioenergia Ituiutaba Ltda.

Bracell Bahia Florestal Ltda

Brok Fresh Fruit Comercial Ltda

Cajuri Pref Gabinete Prefeito

Calixto Foods Comercio Importacao e Exportacao Ltda

Camapua Agropecuaria Ltda

Canacampo

Canapolis Acucar e Etanol S.a

Cannabreed Technology Brasil Ltda

Caramuru Alimentos Ltda

Carbeto de Silicio Sika Brasil Ltda

Carbom Brasil Fertilizantes Ltda

Cargill Alimentos Ltda

Carvalheira Industria de Papeis Ltda

Celulose Nipo-brasileira S.a. - Cenibra

Centreinar

Ceplac - Comissao Executiva do Plano da Lavoura Cacaueira

Cia de Ferro Ligas da Bahia Ferbasa

Cia. Agricola Pontenovense

Cinnecta do Brasil Ltda

Cmpc Celulose Riograndense Ltda

Codedepot Sa

Comercial Agricola Anhumai Ltda

Companhia Brasileira de Aluminio

Companhia Brasileira de Litio

Connan Comercio Nacional de Nutricao Animal Ltda.

Cons Reg de Med Veter do Est de Minas Gerais (crmv)

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA VETERINARIA

Consorcio Intermunicipal de Saude Entre Os Vales do Mucuri e Jequitinhonha

Cpfl - Companhia Piratininga de Forca e Luz

Cravil

Ctc - Centro de Tecnologia Canavieira S.a.

Damfi - Destilaria Antonio Monti Filho Eireli

Danstar Ferment Ag



Departamento de Economia Rural (DER)

Dimiagro

Dinni Solucoes Em Sistemas Ltda

Dosanko Frutas Tropicais Ltda

Dsm Produtos Nutricionais Brasil S.A.

Duratex Florestal Ltda

Ecofor Ambiental S/a

Ecologica Solucoes Sustentaveis Ltda

Elanco Saúde Animal Ltda

Elera Renovaveis S A.

Ello Ambiental Consultoria Ltda

Ello Fertiliza Ltda

Embrapa - Arroz e Feijao

Embrapa Agroindustria Tropical

Embrapa Cerrados (cpac)

Embrapa Mandioca e Fruticultura (cnpmf)

Embrapa Recursos Genéticos e Biotecnologia (cenargen)

Embrapa Roraima

Energia Sustentavel do Brasil S.A.

Estado de Mato Grosso

F. J. Freitas Comercial e Agrícola Ltda

Fapespa

Fazenda Casa Nova Ltda

Federação da Agricultura do Estado do Rio Grande do Sul

Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de Mg - FAEMG

Ferrovia Norte Sul S/a

Freisa 11 Empreendimento Imobiliario Ltda.

Fundação Christiano Ottoni

Fundação Gorceix

Fundacao Grupo Boticario de Protecao A Natureza

Fundação Luís Eduardo Magalhaes - Centro de Modernização e Desenvolvimento da

Administração Publica

Fundação Renova

Fundação Universidade Federal do Tocantins

FUNDEP - Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa

Fundo de Investimento e de Desenvol. Ind. do Estado de Rondonia - Fider

Fundo Jbs Pela Amazonia

Gdm Genética do Brasil S. A

Ghenvet Biotecnologia Ltda

Gowan Produtos Agrícolas Ltda

Goya Industria e Laboratorio Quimico Ltda.

Harsco Metals Ltda



Helix Sementes e Biotecnologia Ltda

Icl Aditivos e Ingredientes Ltda

Icl America do Sul S.a.

Ifro - Instituto Federal de Educacao, ciencia e Tecnologia de Rondonia

Ifsp - Instituto Federal de Educacao, Ciencia e Tecnologia de Sao Paulo

Iharabras Sa Industrias Quimicas

II. Lima Consultoria Em Nutricao Animal Ltda

Improcrop do Brasil Ltda.

Instit de Ensino, Pesq E Preservacao Ambiental Marcos Daniel

Instituto Agrihub

Instituto Bkk - Bonfarto Kaj Konservado

Instituto de Ciências Agrárias – laf

Instituto Federal de Educacao, Ciencia e Tecnologia de Minas Gerais

Instituto Ibirapitanga

Instituto Jô Clemente - Associação de Pais e Amigos dos Excepcionais de S Paulo

Instituto Mato-grossense do Feijão, Pulses, Colheitas Especiais e Irrigação- IMAFIR-MT

Instituto Mineiro de Gestao das Aguas - Igam

Intervalor Cobranca Gestao de Credito e Call Center Ltda

Ipiranga Agroindustrial S.a.

Irrizom Irrigacao Zona da Mata Ltda

Isobloco Industria de Concreto Ltda

Itapagipe Bioenergia Ltda

J P Industria de Fertilizantes Ltda

José Hiroiti Okuyama

Juliao Ferreira Soares

Juma-agro Ind. e Comercio Ltda

Jungle Social

Kaiima Brasil Sementes S.a

Kinross Brasil Mineracao S/a

Klabin S.a.

Koppert do Brasil Holding Ltda

Labor Rural

Laboratório Bio-Vet Ltda

Lactalis do Brasil - Comercio, Importação e Exportação de Laticínios Ltda.

Ld Celulose S.a.

Ldc Bioenergia S.A.

Longping High - Tech Biotecnologia Ltda.

Loschi Agronegocios Ltda

Mahal Empreendimentos e Participacoes S.a.

Mahle Metal Leve S.a.

Masterfoods Brasil Alimentos Ltda.



Medicatriz Industria e Comercio de Cosmeticos Eireli

Met Office

Microvet Microbiologia Veterinária Especial Ltda

Minas Gerais Secretaria de Estado da Educacao

Mineração Rio do Norte Sa

Ministerio Publico do Trabalho

Monsanto do Brasil Ltda

Moo Tree Plant Based Meats Comercio Atacadista Importacao e Exportacao de Produtos

Alimenticios Ltda

Municipio de Barao de Cocais

Município de Barro Duro

Município de Bom Despacho - Gabinete do Prefeito

Município de Bom Jesus do Itabapoana

Município de Capelinha

Município de Coimbra

Município de Conceição do Mato Dentro

Município de Itabirito

Município de Paula Candido

Município de Raul Soares

Município de Rochedo de Minas

Município de São Jose dos Campos

Município de Teófilo Otoni

My Ozone

Nestle Brasil Ltda

Nestle Brasil Ltda.

New Pacific Comercio Importacao e Exportacao Ltda

Norflor Empreendimentos Agricolas S/a

Novo Nordisk Producao Farmaceutica do Brasil Ltda.

Nucleo Vitro Servicos Cientificos Ltda

Ocp Fertilizantes Ltda.

Oligo Basics Agroindustrial Ltda

Onerf Servicos Especializados de Engenharia Ltda

Osteofix Industria, Distribuicao, Comercio, Importacao e Exportacao Ltda

Oxford Brookes University

Paulo Fernando Cavalcanti de Morais Filho

Pedreira Sao Francisco Ltda

Philip Morris Brasil Industria e Comercio Ltda.

Pirecal Pirenopolis Calcario Ltda

Porto do Acu Operacoes S.A.

Positive Company Industria e Comercio Ltda.

Prefeitura de Belo Horizonte - Bhtrans

Prefeitura Municipal de Ponte Nova



Prefeitura Municipal de Teixeiras

Prefeitura Municipal de Viçosa

Prodiet Nutrição Clinica Ltda

Provivi do Brasil Serviços Agrícolas Ltda

Prozyn Industria e Comercio Eireli

Prumo Engenharia

Python Engenharia e Equipamentos Industriais Limitada

Real e Benemerita Associacao Portuguesa de Beneficencia

Recombine Biotecnologia Ltda

Rede Conectaragro

Refinaria de Mataripe S.a.

Reflyta Industria e Comercio de Produtos Naturais Ltda

Rio da Prata Agricola Ltda

Rizoflora - Biotecnologia Ltda.

Rubisco Sementes Ltda

Sada Bio-energia e Agricultura Ltda

Santa Vitoria Acucar e Alcool

Santo Aleixo Empreendimentos Agropecuarios Ltda

Sao Martinho

Satis

Scheffer & Cia Ltda

Scl do Brasil Importacao e Comercio Ltda.

Sebrae

Secretaria de Estado de Agricultura Pecuaria e Abastecimento

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico

Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade

Sempre Agtech Ltda

Senar Ar/mg

Senar Ar/mt

Servico de Apoio As Micro e Pequenas Empresas de Minas Gerais - Sebrae/mg

Serviço de Cooperação e Ação Cultural do Consulado Geral da França

Servico Nacional de Aprendizagem Rural Senar Ar/pr

Sesdec - Secretaria de Estado da Segurana, Defesa e Cidadania

Shell Brasil Petróleo Ltda

Sif

Sitio Barreiras

Soc Beneficiente de Senhoras Hospital Sírio Libanês

Sociedade Vitácea de Desenvolvimento Vitícola Ltda

Solea Brasil

Sotille Comercio de Alimentos Saudaveis Ltda

Sta Techcana Eireli



Stoller do Brasil Ltda

Suntaq do Brasil Distribuidora de Enzimas Limitada

Suzano Papel e Celulose

Sylvamo do Brasil Ltda

Syngenta Protecao de Cultivos Ltda

Tacticup

Tasty Aromas e Sabores Ltda.

Trc Agroflorestal Ltda

Trialis Pesquisa Clinica Em Medicina Veterinaria

Tribunal da Justica do Estado de Minas Gerais

Tropical Industria de Alimentos Sa - Suco Tial

Tropical Seeds do Brasil Ltda

UCB- Universidade Católica de Brasília

UEMG - Universidade do Estado de Minas Gerais

UFV - Campus Florestal

UFVJM - Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri

Universidade do Estado do Amazonas - UEA

Upl do Brasil Industria e Comercio de Insumos Agropecuarios S.a.

Usina Delta s/a - Unidade Delta

Usina Frutal

Usina Iturama

Usina Monte Alegre Ltda

Usina Santo Angelo Ltda

Usina Uberaba

Usina Vale do Tijuco

Vaccinar Indústria e Comércio LTDA

Vale do Paracatu - Agroenergia

Vale do Pontal Acucar e Alcool Ltda

Vale S/a

Vazante Agro Pecuaria Ltda

Veracel Celulose S.a.

Veredas Agro Ltda

Viação União Ltda

Vida Veg Ltda

Viveiro Flora Brasil Ltda

Wanderson Mendes Rocha - Cpf 066.571.936-10

Wd Agroindustrial Ltda

Westrock, Celulose, Papel e Embalagens Ltda

Wier Tecnologia Plasma e Ozônio Ltda

Yara Brasil Fertilizantes S/a

Yessinergy do Brasil Agroindustrial Ltda



		2018		2019		2020		2021		2022		2023
Captação de recursos	R\$	85.913.122,23	R\$	79.514.764,01	R\$	56.607.229,53	R\$	222.633.246,61	R\$	540.824.994,93	R\$	330.031.499,71
Captação média por projeto	R\$	45.217,43		110.131,25		126.638,09	R\$	232.636,62	R\$	446.593,72	R\$	287.233,68
Captação de recuros de Projetos financiados por entidades públicas	R\$	44.130.808,06	R\$	29.663.094,16		40.323.791,05	R\$	166.618.398,84	R\$	425.677.669,51	R\$	211.072.670,19
Captação de recursos de projetos financiados por entidades privadas	R\$	26.056.511,02	R\$	51.167.226,13		41.085.659,98	R\$	54.348.207,84	R\$	115.147.325,42	R\$	111.553.467,90
Número de Processos de importação		309		294		202		274		369		455
Total de importações	R\$	1.960.054,10	R\$	5.239.929,29	R\$	4.921.810,01	R\$	9.260.785,54	R\$	15.319.506,47	R\$	49.907.894,89
Número de Prestações de contas enviadas no prazo		244		536		454		615		1002		1333
Número de oportunidades de fomento divulgadas para a UFV		2.064.927		1.215.140		894.283		808.403		1.034.506		3.539*
Número de Alunos envolvidos nos projetos		2418 bolsistas		1575 bolsistas		1575 bolsistas		772 bolsistas		1146 bolsistas		2212 bolsistas
		531 estagiários		166 estagiários		284 estagiários		583 estagiários		1119 estagiários		1013 estagiários
Número de Alunos Bolsistas envolvidos nos projetos por nível de escolaridade		Detalhamento não realizado nos anos anteriores						Graduação: 132 Mestrado: 247 Doutorado: 283 Pós-Doc: 110		Ensino Médio: 12 Graduação: 1119 Mestrado: 369 Doutorado: 275 Pós-Doc: 206 Pesquisador: 284	(Ensino Médio: 89 Graduação: 1520 Mestrado: 440 Doutorado: 442 Pós-Doc: 362
*Em 2023, foi contabilizado apenaa o número de oportunidades e não o número total de disparos de e-mails por oportunidade, conforme anos anteriores												anos anteriores.

Indicadores de Desempenho

Valor Captado Por Unidade Administrativa da UFV												
		2018		2019		2020		2021		2022		2023
ADM - UFV	R\$	11.372.405,28	R\$	14.309.789,07	R\$	12.849.558,72	R\$	17.144.828,18	R\$	33.451.773,83	R\$	7.172.184,83
Campus UFV Florestal	R\$	1.900.089,42	R\$	1.776.856,61	R\$	2.319.524,86	R\$	2.364.185,37	R\$	3.902.134,59	R\$	2.764.911,08
Campus UFV Rio Paranaíba	R\$	290.795,21	R\$	302.048,95	R\$	1.152.940,89	R\$	1.264.098,67	R\$	979.115,53	R\$	826.745,15
Centro de Ciências Agrárias	R\$	13.046.746,04	R\$	20.266.061,32	R\$	18.889.492,12	R\$	23.333.952,51	R\$	46.044.648,55	R\$	33.484.492,00
Centro de Ciências Biológicas e da Saúde	R\$	10.946.768,69	R\$	8.575.349,55	R\$	6.161.395,59	R\$	13.114.604,80	R\$	18.989.770,39	R\$	18.277.580,58
Centro de Ciências Exatas e Tecnológicas	R\$	5.017.126,34	R\$	2.225.324,97	R\$	5.679.535,12	R\$	9.275.319,66	R\$	40.652.986,60	R\$	26.136.520,35
Centro de Ciências Humanas, Letras e Artes	R\$	1.881.644,70	R\$	2.897.878,04	R\$	1.396.405,33	R\$	3.174.926,73	R\$	6.420.778,28	R\$	5.690.738,46
Porcentagem do Superávit reinvestido em Apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão da UFV		11%		10%		10%		20%		10%		10%
Valores destinado às atividades de ensino, pesquisa e extensão da UFV	R\$	299.309,84	R\$	335.360,16	R\$	316.000,00	R\$	515.570,54	R\$	1.012.425,00	R\$	1.265.205,67

Indicadores Sociais Internos												
		2019		2020		2021		2022	2023			
Alimentação	R\$	1.480.719,00	R\$	1.460.539,13		R\$ 1.851.581,14		R\$ 2.163.075,39		R\$ 2.517.440,51		
Saúde	R\$	994.884,00	R\$	756.806,50	R\$	557.918,84	R\$	599.930,18	R\$	665.285,43		
Auxílio Creche	R\$	125.621,00	R\$	142.800,00	R\$	132.126,00	R\$	154.800,00	R\$	142.990,95		
Auxílio Educação	R\$	25.967,00	R\$	13.784,81	R\$	10.234,00	R\$	7.181,60	R\$	13.096,57		
Vale Transporte	R\$	82.587,00	R\$	14.955,38	R\$	18.046,26	R\$	71.404,75	R\$	50.881,14		
Seguro de Vida incluindo estagiários	R\$	10.359,00	R\$	13.180,39	R\$	24.873,14	R\$	43.328,11	R\$	51.409,38		
Indicadores de Corpo Funcional												
		2019		2020		2021		2022		2023		
Número de Colaboradores		285		271		286		354*		395		
Número de Admissões		38		24		34		61		100		
Número de Colaboradores Acima de 45 anos		44		40		30		59		73		
Número de Mulheres		119		110		111		137		163		
% de Mulheres em relação ao total de colaboradores		43,75%		40,59%		38,81%		38,70%		41,30%		
Portadores de Deficiência ou Reabilitados		11		11		11		11		11		
% de Mulheres em cargos de gestão		50%		40%		43%		52,9%		50,0%		
*A partir de 2022, passamos a contabilizar os colaboradores dos convênios/projetos												





Unidade Varejista

Criada na década de 70 com o objetivo de assumir a gestão administrativa do então Posto de Abastecimento utilizado pelos servidores da Universidade Federal de Viçosa.

Com a missão de atender as necessidades e expectativas dos clientes, buscando **alto padrão de qualidade dos produtos e serviços**, o Supermercado Escola também busca apoiar a comunidade científica e acadêmica, promovendo um espaço para suporte das atividades de ensino, pesquisa e extensão.

anos de atuação

51%

de crescimento do faturamento nos últimos 5 anos

97%

de crescimento do e-commerce nos últimos 5 anos

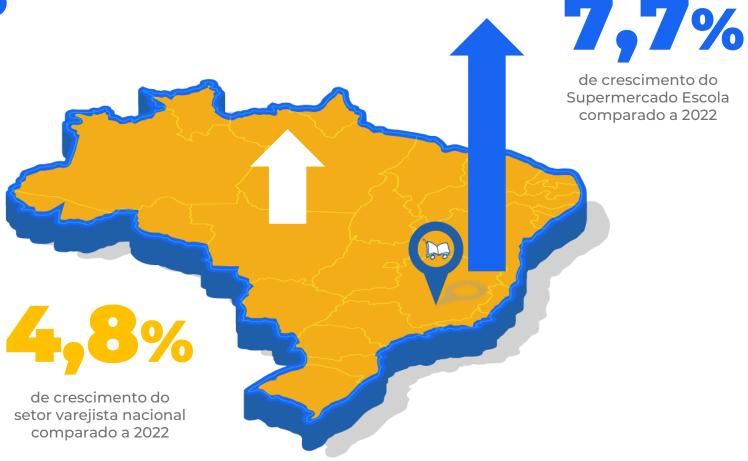


Levantamento Financeiro

O crescimento do varejo supermercadista em 2023 foi muito importante para os índices de crescimento gerais, visto que o setor varejista de bens duráveis não cresceu como esperado, devido às altas taxas de juros.

Sendo assim, no cenário nacional, o varejo supermercadista contribuiu muito, além de ser mais um ano o setor que mais empregou no país.

O ano de 2023 para o Supermercado Escola teve uma consolidação do crescimento gerado pela última expansão da loja e aumento da participação de mercado na cidade, ficando assim com um crescimento real maior do que os índices nacionais (descontada a inflação) de 7,7%, já no cenário nacional esse crescimento foi de 4,8%.





Faturamento

O crescimento de faturamento nos últimos 5 anos foi de 51%, um número que reflete em sua totalidade todo o investimento em inovações, ampliações em metros quadrados de área de venda, melhorias na experiência do consumidor e adequações constante ao mix de produtos e qualidades dos serviços prestados.



de crescimento em faturamento nos últimos 5 anos



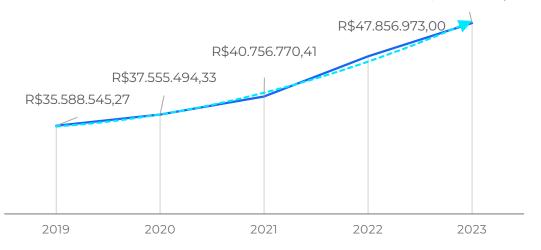
de crescimento do superávit nos últimos 5 anos

Superávit

O crescimento do superávit nos últimos 5 anos foi de incríveis **61%**, rentabilidade bem expressiva considerando o crescente aumento nesse período da carga tributária e outras despesas operacionais.

Essas são necessárias para **um entrega de qualidade de nível superior no setor varejista**, além do crescente
estrangulamento das margens praticadas
com as chegadas massivas dos atacarejos
na cidade de Viçosa e região.

R\$53.751.283,61



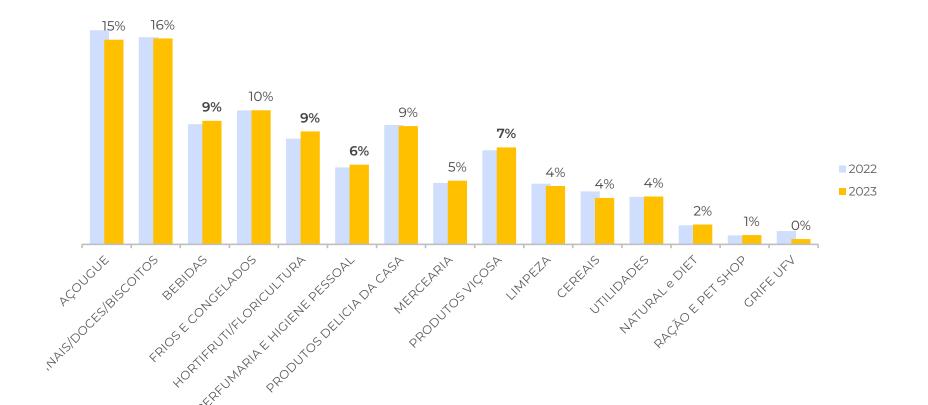


Representa tividade por seção

A partir do impacto desse crescimento real de 7,7% no faturamento de 2023, se faz necessário analisar as seções que compõe esse montante.

Nessa análise, estamos considerando o cenário dos últimos 3 anos, sendo que **2023 foi a consolidação dessa rotina normal de pós pandemia.**

Percebe-se um crescimento na seção de Hortifruti, fruto da consolidação da estratégia de troca de empresa terceirizada, passando a ter uma participação recorde no faturamento de 9%. Além desse, também se nota pequenos aumentos nas seções de bebidas, perfumaria e Produtos Viçosa, derivados de estratégias de ofertas, promoções e merchandising na loja.





E-commerce

Nos últimos 5 anos, o e-commerce do Supermercado passou por vários momentos: estruturação, pandemia e **novo** site remodelado e otimizado em todos os processos.

Nesse período o e-commerce foi testado no auge da sua capacidade produtiva chegando hoje ao nível de um crescimento de 97%, com um aumento no ticket médio de 77%.

R\$1.920.162,14

R\$1.013.288.64

2022

2023

R\$2.435.392,23

2020

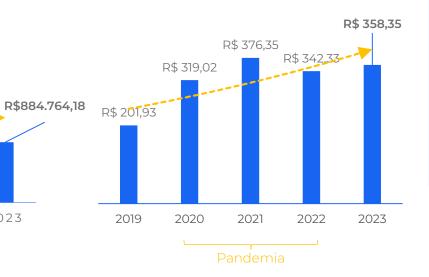
R\$449.296,40

2019

Contamos atualmente com 70% de produtos da loja física no site, algo em torno de 14.000 itens gerenciados em cada etapa do processo para que possamos entregar a melhor experiencia de compra online de supermercado da cidade.

97%

de crescimento em faturamento nos últimos 5 anos



Ticket Médio



Separação de produtos automatizada



2021

Vendas Delícia da Casa

A Linha de produtos de fabricação própria, marca **Delícia da Casa**, segue cada vez mais inovando, se adequando aos novos hábitos de consumo e com isso se tornando cada vez mais forte e com grande potencial.

Neste ano de 2023, tivemos um grande destaque de crescimento de faturamento expressivo na seção de comida **Japonesa**, **Padaria e Rotisseria**.



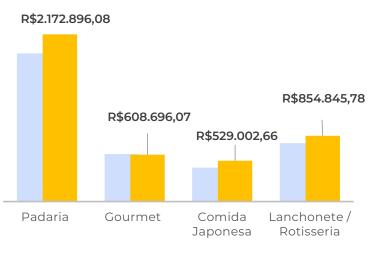


20%

de crescimento em faturamento na seção de Comida Japonesa 13%

de crescimento em faturamento nas seções de Padaria e Rotisseria Um grande lançamento na Rotisseria impactou nesse aumento do faturamento e também foi importante nas nossas ações de **sustentabilidade.**

Foi lançada a **linha de comida congelada**, com pratos vegetarianos e veganos, além de pratos tradicionais, utilizando **embalagens totalmente recicláveis.**



2022 2023







Planejamento Estratégico 2023

Principais Projetos

1

Restruturação do sistema de vendas on-line

O objetivo foi remodelar a parte visual e de processos para atender a demanda atual e sanar pequenas dificuldades de rupturas de produtos, defasagem de ações de marketing e adequações ao site para a nova integração com o sistema Senior.

2

Reestruturação do processo de análise de CMV/CPV

O objetivo do projeto foi buscar eficiência operacional em todos os processos relacionados à análise da lucratividade da produção/loja e controle de despesas. Esse projeto foi estratégico na mudança de sistema para entendimento dos usuários e aplicação.





Nova formulação da Linguiça da Casa

O objetivo deste projeto foi o desenvolvimento de uma formulação da Linguiça Suína da Casa que utilizasse somente **ingredientes naturais**, ou seja, livre de aditivos alimentares.

Foram realizados vários testes, com ingredientes diversos, até se alcançar as características desejadas (cor, sabor e aspecto geral) para o produto final.

Hoje, a linguiça se encontra em Fase 2, em processo de início de produção e venda na loja.



4

Reestruturação de eventos e treinamentos técnicos

Foi elaborado um calendário de eventos e participações estratégicas em **feiras e visitas**, com o objetivo de maior capacitação técnica da equipe. Além disso, destaca-se a rodada de 4 **treinamentos em atendimento**, ministradas por Natanael Ramos; assim como o Treinamento de Procedimento Operacional Padrão, ministrado pela Analise de Qualidade, Danielle Pereira.









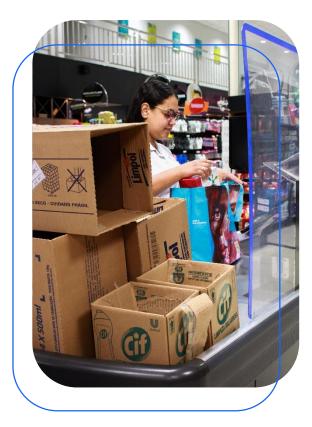
Caixa Ecológico

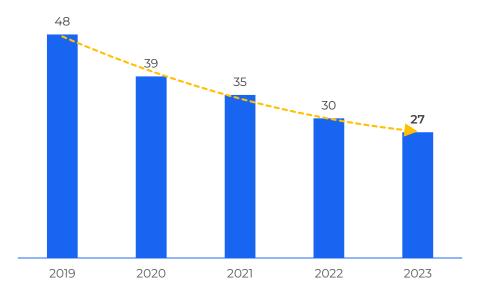
Por meio de todas as ações de sustentabilidade ambiental já colocadas em prática, e também expostas previamente neste Relatório, a Unidade do Supermercado Escola impulsiona o movimento "Plástico Zero".

Com o primeiro caixa ecológico do município, continua estimulando a redução do consumo de sacolas plásticas ao incentivar que clientes reutilizem caixas de papelão para o transporte de suas compras.

Em 2023, o número de sacolas por cada R\$1.000 em compras continuou caindo.

Ao analisar os últimos 5 anos, houve uma redução de 44%, de 48 sacolas em 2019 para 27 sacolas em 2023; o que traduziria em menos de 35 sacolas para 30.





-170mil

De sacolas plásticas que deixam de serem jogadas no meio ambiente



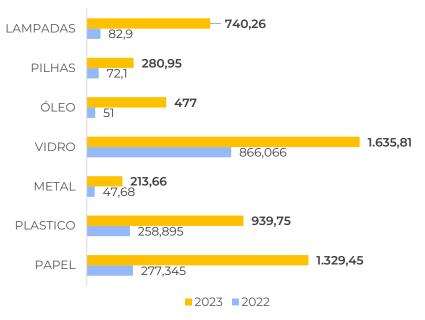
Ponto de Entrega Voluntário

de resíduos recicláveis coletados

Localizado na **Unidade do Supermercado Escola**, em
2021, o primeiro PEV do
município é uma
importante estrutura para
logística reversa.

Instalado na lateral da Unidade, permite o descarte e armazenamento dos resíduos recicláveis para posterior envio às Associações de Catadores e empresas parceiras.





239%

de aumento da coleta comparado a 2022

Conheça a estrutura e logística do PEV:







Unidade Industrial

Com uma história recheada de sabores, experimentações, inovação, superação e sucesso, o Laticínio Viçosa tornou-se um **centro de qualidade láctea** reconhecido pela comunidade

acadêmica e técnica brasileira.

O que antes tinha a perspectiva de atender à necessidade interna da Universidade Federal de Viçosa, tornou-se **referência**, estimulando outras indústrias do setor e oferecendo produtos saudáveis e de alta qualidade.

São anos de **ensino, superação e aperfeiçoamento** que se misturou com a identidade da cidade, colaborando com a consolidação da Funarbe e fortalecendo a cultura viçosense.

anos atuando na indústria láctea

produtos ativos

produtores rurais parceiros

22mil

Litros de leite processados diariamente





Reconhecido pelo público e por especialistas como o **Melhor Doce de Leite do Brasil!**

Em 2022, o processo de fabricação do Doce de Leite Viçosa foi reconhecido como Interesse Cultural do Estado de Minas Gerais, reafirmando a importância de garantir a preservação da herança cultural, a conservação da memória e a valorização da identidade

Viçosa Capital Estadual do Doce de Leite

Em 09 de maio de 2023, a Assembleia Legislativa de Minas Gerais (ALMG) concedeu à Viçosa o título de Capital Estadual do Doce de Leite, por meio da Lei n° 24.318.

Idealizado pelo Dep. Estadual Coronel Henrique, o título reconhece e reafirma a notoriedade perante todo o Estado, sendo um impulsionador do turismo gastronômico e desenvolvimento econômico em Viçosa.

Além disso, o projeto de lei reforça o compromisso do Laticínio Viçosa em sempre oferecer o melhor doce de leite, com alto nível de qualidade e excelência.



Certificação FSSC 22000

Em 2023, o Laticínio Viçosa recebeu a auditoria de manutenção* da sua **certificação FSSC 22000,** conquistada em 2022, que reforça o compromisso com a excelência e qualidade.

A norma certifica que o processo de fabricação do Doce de Leite Viçosa está dentro dos maiores **padrões globais de Segurança de Alimentos.**

A FSSC 22000 é baseada na amplamente reconhecida norma do Sistema de Gestão Alimentar ISO 22000, no relevante Programa de Pré-Requisitos (PPR) e em requisitos adicionais definidos pela FSSC.

Com base nesse excelente resultado, fomos recomendados com êxito pelo organismo de certificação *DNV Business Assurance Avaliações e Certificações Brasil LTDA* para obtenção da certificação que comprova e atesta aos nossos clientes e partes interessadas a **conformidade com a norma e o nosso compromisso com a melhoria contínua.**

Como empresa certificada, podemos citar alguns benefícios para a organização:

Comunicação mais organizada e objetiva entre colaboradores, fornecedores, clientes e consumidores

Otimização de recursos e processos

Melhoria no planejamento e aumento de produtividade

Redução de riscos do negócio

Aumento de confiança de suas marcas

Confiabilidade entre os elos da cadeira produtiva de alimentos

Comemoração dos colaboradores pela auditoria de manutenção da FSSC 22000



O sistema de gestão de segurança de alimentos **reduz falhas impulsionadoras de custos**, permitindo disponibilizar produtos e serviços seguros atendendo as expectativas de seus clientes e consumidores.

*A renovação da certificação está prevista para 2025.



Levantamento Financeiro

No decorrer do ano de 2023, o Laticínio Viçosa demonstrou mais uma vez sua capacidade de **alcançar** resultados sólidos e expandir seus negócios de forma consistente. Comprometidos com a excelência, nossa equipe continuou a perseguir metas ambiciosas, fortalecendo nosso compromisso com a entrega de resultados consistentes a cada ano. O esforço conjunto de todos os setores resultou em um desempenho positivo, refletindo nosso compromisso contínuo com o crescimento e a qualidade.



Faturamento

O faturamento dos produtos Viçosa no ano de 2023, apresentou um crescimento de **10,46%** em relação ao ano de 2022. Além disso, percebe-se claramente que o ano de 2023 foi relativamente superior aos anos anteriores, confirmando a **expressiva e considerável evolução.**

82%

de crescimento em faturamento nos últimos 5 anos

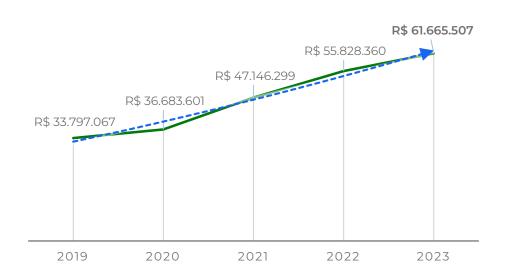
124%

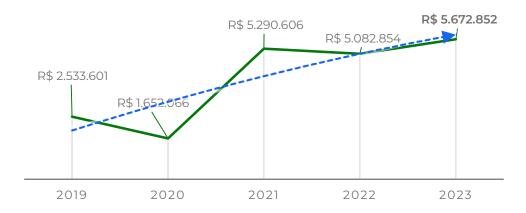
de crescimento do superávit nos últimos 5 anos



Apesar de um ano de baixa rentabilidade para toda a indústria láctea, com um aumento de volume de produção de apenas 1,4%, o Laticínio foi além, alcançando um superávit de **11,61**%, em relação a 2022.

Ademais, nos últimos 5 anos, testemunhamos um expressivo crescimento de **124%** no superávit do Laticínio. Esse avanço se destaca especialmente quando consideramos que o resultado do exercício de 2023 corresponde a **144%** do valor orçado para o ano.



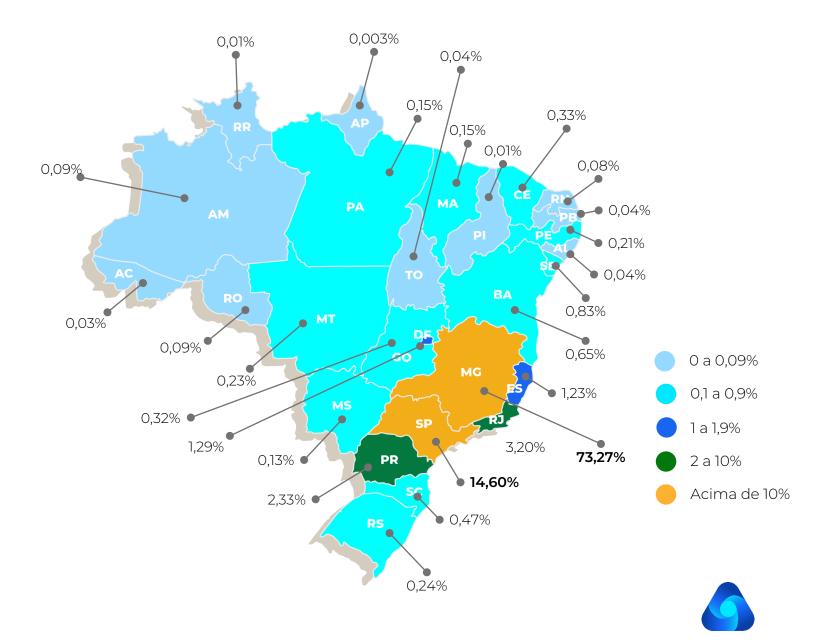


Maximização de mercado

Atualmente, esta é a representatividade de cada estado no volume de venda (kg) do laticínio no que se refere **a linha de doce de leite**.

É possível verificar que foram realizadas vendas para **todos os estados brasileiros** e algumas regiões se destacam no ranking, como é o caso da região sudeste, sul e centro-oeste.

Na região sudeste, o destaque vai para os estados de Minas Gerais (1°), São Paulo (2°) e Rio de Janeiro (3°). Na região sul, o destaque fica por conta do estado do Paraná (4°). Já na região centro-oeste destacamos o Distrito Federal (5°).



Representativi dade por linha

O **Doce de Leite** é a linha de produção de maior representatividade do Laticínio Viçosa, tendo alcançado **72,48%,** no ano de 2023, a partir das vendas em todo território nacional.

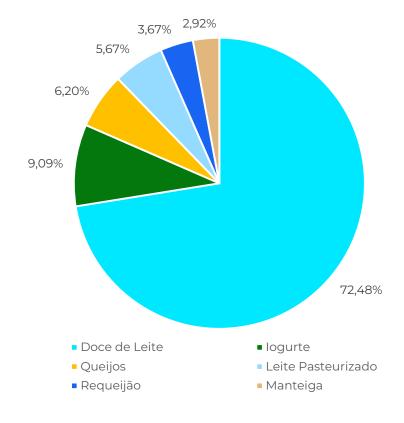
A segunda linha de maior representatividade é a Linha de **logurte** com **9,09%**, essa que teve uma queda nas vendas de **3,10%** em comparação a 2022, em virtude no atraso do fornecimento de embalagens.

A terceira mais popular é a linha dos **Queijos**, com **6,2%** de representatividade em 2023, e um crescimento de 62,44% nas vendas, comparando com o ano anterior.

Em seguida, temos a linha de **Leite Pasteurizado** que representa **5,64%**. Em 2023, com o público consumidor concentrado em Viçosa/MG e Teixeiras/MG, a linha teve uma queda de 11,99% nas vendas.

A quinta linha é a de **Requeijão**, que teve um aumento de 7,54% nas vendas e hoje, possui uma representatividade de **3,67**% do total

Por fim, a linha de **Manteiga** representa **2,92%,** venda direcionada apenas para escoar o volume excedente não produzido. Contudo, onde se observa um aumento de 3,53% nas vendas em comparação a 2022, e um panorama promissor em virtude dessa demanda elevada.





Participação em eventos

No ano de 2023, mais uma vez reforçamos nossa marca por meio das mídias sociais e participação em eventos do setor lácteo e gastronômico.

A Super Rio Expofood - SRE Trade Show 2023 - aconteceu nos dias 28, 29 e 30 de março de 2023 no Rio de Janeiro e reuniu mais de 500 marcas expositoras, trazendo inovações, lançamentos, caridades, produtos exclusivos e tudo o que há de melhor na indústria alimentícia das Américas. A partir da reunião dos principais líderes do Brasil, estimula-se negócios, compartilhar dos últimos lançamentos e fomento da economia na capital

O Doce de Leite Viçosa esteve presente, possibilitando a concretização de novos negócios e parcerias.

fluminense.

Desde 2018, em mais um ano, o Laticínio esteve presente como parceiro do **Fuegos Festival**, principal evento do setor gastronômico de Minas. Abrangendo curadoria das cinco regiões do país, visa atrair o turismo à BH, valorizando a gastronomia feita no puro fogo, apenas carvão e lenha.

Em 2023, o **Chef Lucas Corazza** elaborou o prato Maçã Defumada com Doce de Leite Viçosa e Crumble de Canela, que repercutiu de forma extremamente positiva entre o público presente.







Estivemos presentes também no evento **Arena BBQ**, que já se configura como um excelente atrativo para o público de Viçosa. O evento é um festival de churrasco ao ar livre, onde assadores profissionais preparam cortes *premium*, além de outras 7 estações com cardápios irresistíveis de comidas e bebidas.

Em parceria com o *Pancakes House*, a estação de sobremesa fez sucesso com o público, servindo uma deliciosa broa de milho tostada com o Doce de Leite Viçosa!



A 5ª Edição do Festival Gastronômico e Cultural Serras de Minas contou com 38 dias de muita degustação no que há de mais gostoso na região, abordando o tema "Mineiridade: o jeitinho de Minas que conquista o mundo". Sendo um espaço privilegiado para apresentar a qualidade e diversidade da culinária regional, reuniu as melhores opções de gastronomia da região, com um público estimado em 80 mil pessoas, das classes A, B, e C.

Em constante crescimento, o Festival Gastronômico foi reconhecido pela comunidade como um evento capaz de estimular a promoção e a qualificação da gastronomia regional, através de sua capacidade em reunir parceiros e criar sinergias



Durante o circuito, os bares e restaurantes participantes ofereceram deliciosas e exclusivas sobremesas feitas com o Doce de Leite Viçosa. Muitas delas se mantiveram no cardápio fixo dos estabelecimento, sendo mais um atrativo para os clientes que buscam sabor, qualidade e mineiridade.



Em 2023, assim como todos os anos, a Funarbe esteve como apoiadora da **93ª Semana do Fazendeiro da Universidade Federal de Viçosa.**

Com o tema "Crescimento econômico inclusivo e sustentável: um novo olhar para a agricultura", o evento é organizado pela Pró-Reitoria de Extensão e Cultura (PEC) e demais Pró-Reitorias da Instituição.

Nesta edição, o Laticínio Viçosa teve um participação destaque, sendo patrocinadora oficial do **7º Torneio Leiteiro** que ocorre durante a Semana.

O torneio visa estimular o melhoramento genético e a promoção do rebanho leiteiro na cidade, tornando-se um importante ponto de encontro para troca de vivências e experiências entre os produtores rurais, sendo eles os protagonistas dessa grandiosa celebração.

A participação do Laticínio visa apoiar e estreitar os laços com os produtores rurais da região que são nossos parceiros. Além disso, buscar fomentar a cadeia produtiva e a integração de esforços dentro de uma visão sistêmica da nossa organização, é imprescindível, pois assegura a valorização e a melhoria do relacionamento com os responsáveis por nossa matéria-prima de qualidade.



2429_L

de leite ordenhados pelos produtores e comprados pelo Laticínio ao longo da semana

Saiba mais sobre o evento:



Cigana, destaque da competição, ordenhou 213,86kg e conquistou o ouro na categoria Adulto – Agricultor Familiar.



Sustentabi lidade na Indústria

A preocupação com as pautas em ESG representa uma grande parte da realidade das empresas do setor lácteo.

De modo a garantirmos a qualidade em nossos produtos, buscamos a transparência desde origem da matéria-prima, produção, transporte e distribuição, assumimos práticas sustentáveis como um compromisso da nossa instituição.

Estação de Tratamento de Efluentes



condicionantes de maneira rigorosa e dentro dos prazos estabelecidos, possuindo 2 (dois) poços artesianos outorgados perante ao **IGAM (Instituto Mineiro de Gestão das Águas)** com capacidade para atender a demanda do Laticínio.

Licenciados no órgão Ambiental Estadual, cumprimos as

Visando preservar o meio ambiente, nossa Unidade Industrial conta também com uma **Estação de Tratamento de Efluentes (ETE),** gerenciamento de resíduos sólidos, controle de poluentes atmosféricos e uso consciente dos recursos hídricos.

96%

de eficiência da ETE, de acordo com as análises protocoladas junto aos órgãos ambientais

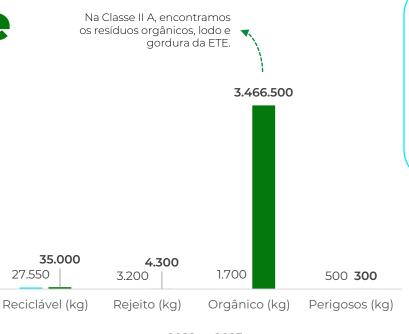
Reuso da Água

A partir de sistemas alagados construídos (SAC), a água, após tratamento na ETE, passa por um filtro que permite o reaproveitamento de cerca de 10m³/dia para limpezas gerais e preparo de soluções no Laticínio.



Controle de Geração de Resíduos

Assim como as demais Unidades, todos os resíduos gerados no Laticínio Viçosa são devidamente coletados por empresas parceiras e destinados para o descarte adequado de acordo com sua especificação.



Armazenamento dos resíduos perigosos (óleos e lubrificantes) até coleta da empresa responsável pelo descarte correto. O tratamento de Efluentes na ETE gera a maior parcela de resíduo orgânico do Laticínio.



■2022 ■2023

0 12% apenas dos resíduos são

enviados para o aterro sanitário

Todos os demais retornam para o ciclo produtivo por meio de reciclagem, compostagem e/ou tratamentos diversos. Todo o lodo (resíduo orgânico) é destinado às propriedades rurais e utilizado como adubo.



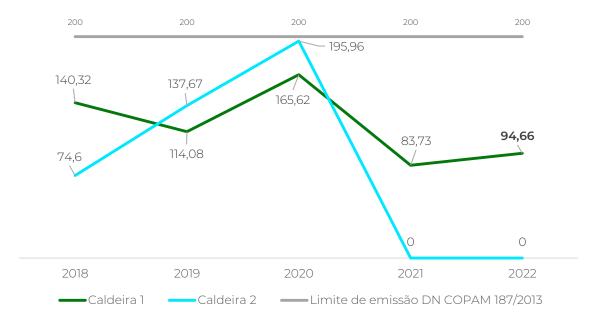
Controle de Emissão Atmosférica

Visando monitorar a eficiência da remoção e controle das emissões e o atendimento às condicionantes, são realizadas medições anuais de **qualidade do ar.**

O parâmetro analisado é o "material particulado" visto ser esse o principal poluente emitido pelas caldeiras, em caso de ineficiência do sistema. Esse tipo de poluente é um dos principais intensificadores do aquecimento global, junto com o CO2, por isso a tamanha importância em reduzir ao máximo a emissão desse material.



de emissão de material particulado em comparação com o limite permitido



A próxima análise será realizada no primeiro semestre de 2024, em razão da renovação da licença ambiental que passou a periodicidade de análise atmosférica para bienal.





Centro de Serviços Comparti Ihados

O CSC da Funarbe reúne diversas áreas cujas atividades refletem e/ou auxiliam em todas as Unidades de Negócio.

Por meio de entregas, suporte e apoio, auxilia as Unidades a alcançarem seus **objetivos estratégicos**, **eficiência operacional**, **certificações e autorizações necessárias** ao seu funcionamento.

Inseridos na cultura da Fundação, os Núcleos são capazes de oferecer serviços de excelência para nossos diferentes negócios, presando pela mesma qualidade em todas as entregas.

áreas

121mil

pagamentos processados de todas as Unidades

1.8mil

contas bancárias de projetos de pesquisa gerenciadas



Áreas do CSC

ESTRATÉGICAS

- Assessoria Jurídica;
- Comunicação Institucional;
- Integridade e Segurança;
- Recursos Humanos;
- Secretaria Executiva.

SUPORTE

- Financeira;
- Contabilidade;
- Departamento Pessoal;
- Infraestrutura e Patrimônio;
- Tecnologia da Informação.



Eficiência e excelência

Proporcionando serviços de forma compartilhada a todas as Unidades de Negócio da Funarbe, o CSC está diretamente ligado aos desenvolvimento de processos e projetos que refletem a eficiência de nossos serviços.

Desse modo, é em virtude desse esforço coletivo que trilhamos uma trajetória rumo a excelência operacional e em gestão, garantindo **resultados surpreendentes com qualidade** em todos os nossos nichos de mercados, conforme exposto previamente.





Destaques da Tecnologia da Informação



O Centro de Serviços Compartilhados conta com uma área própria de Tecnologia da Informação, para suporte e desenvolvimento. O ano de 2023 foi essencial para a concretização da otimização de diversos projetos e processos que visam a melhoria da entrega dos nossos serviços em todas as Unidades.

Implantação do novo ERP

Em Junho de 2023, começamos a utilizar de forma oficial o novo sistema ERP adotado pela Funarbe, depois de um ano realizando testes, parametrizações e treinamentos junto dos usuários chave para cada módulo.

A virada do sistema foi extremamente **desafiadora** e está promovendo uma grande **revisão nos processos** adotados em todas as nossas unidades.

Integração Agrega x Senior

Todos os tipos de pedidos do sistema Agrega, assim como cadastros de projetos, pessoas físicas e jurídicas precisaram ser integrados ao novo ERP.

Desse modo, visamos automatizar parte de nossos processos e também manter a integridade das informações entre os dois principais sistemas utilizados pela Fundação.

Integração Bancária

Foi disponibilizado no sistema Agrega a **emissão de comprovantes de pagamentos**, além da consulta em tempo real dos extratos bancários de todas as contas da Funarbe.

A partir dessa otimização, possibilitou-se também que o sistema realizasse automaticamente a identificação de créditos e realizasse o lançamento de tarifas bancárias dos projetos.



O ano de 2023 foi de grande evolução para a Funarbe. Por isso, os resultados alcançados refletirão em **importantes mudanças**, que serão percebidas ao longo dos próximos anos.

Neste relatório, demonstramos um pouco do esforço em manter a fundação reconhecida como já é, mas também apresenta uma parte do nosso grande trabalho que é conduzir a Funarbe para o local de destaque em que ela merece estar.

O esforço de todos os colaboradores, que aqui dedicam a maior parte dos seus dias, torna a Funarbe cada vez melhor. **Buscamos a excelência** de forma clara, e por isso, nossos processos são criticados e revistos constantemente.

Entendemos que os desafios que enfrentamos fazem parte de uma importante mudança. Portanto, são eles que nos diferenciam e nos direcionam para algo melhor. Logo, acreditamos no processo trilhado e não na busca pela perfeição.

Tudo isso só é possível graças à equipe Funarbe. Por isso, a eles, direciono todo o meu **agradecimento e reconhecimento** visto que a nossa fundação só é referência devido às entregas de cada um deles.

Aos nossos parceiros que confiam e escolhem a Funarbe como fundação, este relatório é um registro do nosso trabalho em apoiá-los e juntos potencializarmos o **desenvolvimento da ciência do nosso país.**

A continuidade dos relacionamentos que construímos ao longo dos anos nos dá certeza do cumprimento do nosso propósito. Por isso, transferir o conhecimento que a fundação adquiriu nesse período é o que nos impulsiona e reforça que "ser escola" faz parte da nossa essência.

Contribuir com a sociedade, estar presente e assumir o protagonismo que a Funarbe merece sempre fará parte da nossa trajetória, onde percorremos há 44 anos. A certeza que fica é de uma equipe comprometida com os valores da instituição e uma liderança focada em conduzir a fundação com o mesmo olhar, por uma busca incansável pela excelência.

José Reis

Superintendente da Funarbe





FUNGRBE ESCOLA

Fundação Arthur Bernardes



